Документ подписан простой электронной подписью и ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

информация о в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

ФИО: Саидов Заурбек Асланбекович высшего образования

Должность: Ректор

«Чеченский государственный университет

Дата подписания: 18.06.2022 13:14:55 имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова» Уникальный программный ключ:

2e8339f3ca5e6a5h4531845a12d1bh5d1821f0ab

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ Кафедра менеджмента

### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ Ознакомительной практики

Направление подготовки	Менеджмент
(специальности)	
Код направления подготовки	38.04.02
(специальности)	
Профиль подготовки	Менеджмент организации
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

### 1. Цель и задачи прохождения практики

Возрастающая роль менеджмента в деятельности организаций и предприятий ставит новые задачи. Ознакомительная практика предполагает углубленное исследование вопросов развития менеджмента и получение практических знаний и навыков профессиональной деятельности.

Результаты анализа и исследования этих вопросов являются концептуальной основой при написании отчета о практике и магистерской диссертации в соответствии с учебным планом.

#### Цели прохождения ознакомительной практики:

- 1) подготовка студента к выполнению в условиях реального производственного и управленческого процессов ключевых видов профессиональной деятельности менеджера;
- 3) развитие компетенций по анализу и совершенствованию систем управления в организации;
- 4) формирование базовых компетенций менеджера в сфере операционного управления.

#### Задачи прохождения ознакомительной практики:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой и т.д.);
- участие в разработке и реализации мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
  - планирование деятельности организации и подразделений;
  - формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
  - контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
  - оценка эффективности проектов;
  - подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
  - оценка эффективности управленческих решений.

### 2. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – ознакомительная практика.

Ознакомительная практика является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально-практической подготовке обучающихся на базах практики.

**Форма проведения.** Практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

Способы проведения. Ознакомительная практика проводится стационарным и выездным способами на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимися.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1. Спо	особен УК	1.1	Анализи	рует	Знать: сп	особы выявл	ения
осуществлять критич	ческий пробл	емную	ситуацию	как	проблемных	ситуаций	как
анализ пробл	емных систе	му,	выявляя	ee	систему и	находить с	вязи
ситуаций на о	основе соста	вляющи	е и связи ме	ежду	между ними	;	
системного по	дхода, ними.				Уметь:	анализиро	вать
вырабатывать стра	атегию				проблемную	ситуацию	на
действий					основе систе	емного подхо	ода;
					Владеть:	навын	ками
					выработки	страт	егий
					действий	на ос	нове
					создавшейся	и проблем	иной
					ситуации.		
	УК 1.	2 Опред	целяет пробе	елы	Знать: ос	новные спос	собы
	в инф	в информации, необходимой		выявления	пробелов	В	
	для ре	для решения проблемной			і, для реш	ения	
	ситуа	ситуации, и проектирует		проблемной	ситуации;		
	проце	ессы по	их устранен	ИЮ	Уметь:	опреде	
					пробелы в	информаци	и и
						ть процессь	и по
					их устранен	•	
					Владеть:		
					определения	-	
					1 1	і, необходим	
					для решен	ия проблем	иной
					ситуации.		
	УК	1.3	Критич	ески	Знать:	основные в	виды

	оценивает надежность	источников информации,
	источников информации,	критерии оценки надежности
	работает с противоречивой	источников информации;
	информацией из разных	Уметь: критически
	источников	оценивать надежность
	исто-шиков	различных источников
		противоречивой
		информации при выработке
		стратегии действий;
		Владеть: навыками отбора
		_
		информации для проведения
		критического анализа
VIC 2 Conservation	VIC 2.1 A	проблемных ситуаций.
УК-2. Способен управлять	УК 2.1 Формулирует на	Знать: основы
проектом на всех этапах его	основе поставленной	формулирования
жизненного цикла	проблемы проектную задачу	поставленной проблемы
	и способ ее решения через	проектной задачи и способы
	реализацию проектного	ее решения через реализацию
	управления.	проектного управления;
		Уметь: использовать
		знания проблем проектной
		задачи и способов ее
		решения через реализацию
		проектного управления;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		проблем проектной задачи и
		способов ее решения через
		реализацию проектного
		управления.
	УК 2.2 Разрабатывает	Знать: основы разработки
	концепцию проекта в рамках	концепции проекта в рамках
	обозначенной проблемы:	обозначенной проблемы:
	формулирует цель, задачи,	формулирования цели, задач,
	обосновывает актуальность,	обоснования актуальности,
	значимость, ожидаемые	значимости, ожидаемых
	результаты и возможные	результатов и возможных
	сферы их применения.	сфер их применения;
		Уметь: использовать
		знания разработки
		концепции проекта в рамках
		обозначенной проблемы:
		формулирования цели, задач,
		обоснования актуальности,
		значимости, ожидаемых
		результатов и возможных
		сфер их применения;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		разработки концепции
		проекта в рамках
		обозначенной проблемы:
		формулирования цели, задач,

		- 5
		обоснования актуальности,
		значимости, ожидаемых
		результатов и возможных
	777	сфер их применения.
	УК 2.3 Планирует	Знать: основы
	необходимые ресурсы, в том	планирования необходимых
	числе с учетом их	ресурсов, в том числе с
	заменимости	учетом их заменимости;
		Уметь: использовать
		знания планирования
		необходимых ресурсов, в том
		числе с учетом их
		заменимости;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		планирования необходимых
		ресурсов, в том числе с
		учетом их заменимости.
УК-3. Способен	УК 3.1 Вырабатывает	Знать: основы
организовывать и	стратегию сотрудничества и	организации работы
руководить работой	на ее основе организует	команды, формирования и
команды, вырабатывая	отбор членов команды для	выработки командной
командную стратегию для	достижения поставленной	стратегии;
достижения поставленной	цели.	Уметь: проводить отбор
цели		участников в команды,
		анализировать и
		синтезировать информацию
		по достижению
		поставленной цели;
		Владеть: навыками
		социального взаимодействия
		и командной работы, исходя
		из стратегии сотрудничества
		для достижения
	VIII 22 H	поставленной цели.
	УК 3.2 Планирует и	Знать: методы
	корректирует работу	планирования работы
	команды с учетом интересов,	команды с учетом интересов,
	особенностей поведения и	особенностей поведения и
	мнений ее членов.	мнений ее членов;
		Уметь: корректировать
		работу команды с учетом
		интересов, особенностей
		поведения и мнений ее
		членов;
		Владеть: навыками
		преодоления возникающих в
		коллективе разногласий,
		споров и конфликтов на
		основе учета интересов всех
	VIC 2.2 II	сторон.
	УК 3.3 Планирует	Знать: принципы
	командную работу,	рационального
	распределяет поручения и	делегирования полномочий;

	делегирует полномочия	Уметь: планировать
	членам команды.	командную работу,
		распределять поручения и
		делегировать полномочия
		членам команды;
		Владеть: навыками
		планирования,
		распределения поручений и
		делегирования полномочий
		членам команды.
УК-4. Способен применять	УК 4.1 Устанавливает и	Знать: методику
современные	развивает	установления и развития
коммуникативные	профессиональные контакты	профессиональных
технологии, в том числе на	в соответствии с	контактов в соответствии с
иностранном(ых) языке (ах),	потребностями совместной	потребностями совместной
для академического и	деятельности, включая	деятельности;
профессионального	обмен информацией и	Уметь: устанавливать
взаимодействия	выработку единой стратегии	профессиональные контакты
	взаимодействия.	в соответствии с
		потребностями совместной
		деятельности, включая
		обмен информацией и
		выработку единой стратегии
		взаимодействия;
		Владеть: навыками
		формирования
		профессиональных
		контактов в соответствии с
		потребностями совместной
		деятельности, включая обмен информацией и
		обмен информацией и выработку единой стратегии
		вырасотку единой стратегии взаимодействия.
	УК 4.2 Составляет,	Знать: содержательные и
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	структурные особенности
	переводит и редактирует различные академические	1 7 7 1
	тексты (рефераты, эссе,	различных академических текстов;
	обзоры, статьи и т.д.).	Уметь: составлять,
	осторы, отшты и т.д.ј.	переводить и редактировать
		эссе, обзоры, статьи и другие
		академические тексты;
		Владеть: навыками
		редактирования и анализа
		различных академических
		текстов.
	УК 4.3 Аргументированно и	Знать: основы
	конструктивно отстаивает	аргументации и дискуссии;
	свои позиции и идеи в	Уметь: грамотно
	академических и	представить свою позицию
	профессиональных	на государственном языке
	дискуссиях на	РФ;
	государственном языке РФ и	Владеть: навыками
	иностранном языке.	аргументированного и
	1	конструктивного
[		

		представления своих
		позиций и идей в
		академических и
		профессиональных
VII. 5	AUC 5.4 D	дискуссиях.
УК-5. Способен	УК 5.1 Выстраивает	Знать: особенности
анализировать и учитывать	профессиональное	основных форм научного и
разнообразие культур в	взаимодействие с учетом	религиозного сознания,
процессе межкультурного	особенностей основных	общей культуры
взаимодействия.	форм научного и	представителей разных
	религиозного сознания,	этносов и конфессий,
	общей культуры	различных социальных
	представителей разных	групп;
	этносов и конфессий,	Уметь: выстраивать
	различных социальных	социальное
	групп.	профессиональное
		взаимодействие с учетом
		особенностей основных
		форм научного и
		религиозного сознания;
		Владеть: основами
		социального
		профессионального
		взаимодействия с учетом
		особенностей основных
		форм научного и
		религиозного сознания,
		деловой и общей культуры
		представителей других
		этносов и конфессий,
		различных социальных
	VIV 5.2 Onveyoryman	групп.  Знать: базовые
	УК 5.2 Ориентируется в культурном разнообразии	Знать: базовые категории анализа этических
	1 1 1	<u> </u>
	глобальных процессов современности.	и культурных норм; Уметь: использовать в
	современности.	профессиональной
		деятельности этические нормы поведения;
		Владеть: навыками
		использования в
		профессиональной
		деятельности этических
		норм поведения.
	УК 5.3 Обеспечивает	Знать: важнейшие этапы
	создание	развития менеджмента
	недискриминационной	организации в целях
	среды взаимодействия при	создания
	выполнении	недискриминационной
	профессиональных задач	среды взаимодействия при
	профессиональных задач	выполнении
		профессиональных задач;
		Уметь: выстраивать
		профессиональное
		профессиональное

		взаимодействие с учетом
		особенностей основных
		форм научного и
		религиозного сознания;
		Владеть: навыками
		обеспечения
		недискриминационной
		среды взаимодействия при
		выполнении
		профессиональных задач.
УК-6. Способен определять	УК 6.1 Оценивает свои	Знать: основы
и реализовывать приоритеты	ресурсы и их пределы	планирования необходимых
собственной деятельности и	(личностные, ситуативные,	ресурсов, в том числе с
способы ее	временные), оптимально их	учетом их заменимости;
совершенствования на	использует для успешного	Уметь: использовать
основе самооценки		
основе самооценки	1 7	знания планирования
	задания.	необходимых ресурсов, в том
		числе с учетом их
		заменимости;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		планирования необходимых
		ресурсов, в том числе с
		учетом их заменимости.
	УК 6.2 Определяет	Знать:
	приоритеты	профессиональные
	профессионального роста и	обязанности;
	способы совершенствования	Уметь: определять
	собственной деятельности на	приоритеты
	основе самооценки по	профессионального роста и
	выбранным критериям.	способы совершенствования
		собственной деятельности на
		основе самооценки по
		выбранным критериям;
		Владеть: навыками
		планирования.
	УК 6.3 Выстраивает гибкую	Знать: психологические
	профессиональную	основы и способы
	* *	
	траекторию, используя	формирования
	инструменты непрерывного	профессиональной
	образования, с учетом	траектории с
	накопленного опыта	использованием
	профессиональной	инструментов непрерывного
	деятельности и динамично	образования;
	изменяющихся требований	Уметь: применять
	рынка труда.	приемы и алгоритмы
		выстраивания гибкой
		профессиональной
		траектории;
		Владеть: навыками
		анализа профессиональной
		траектории с учетом
		накопленного опыта
		профессиональной
ĺ	<u>l</u>	1 T T

деятельност	и и динамично
изменяющи	кся требований
рынка труда	•

## 4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах

Общая трудоемкость практики составляет 9 зачетных единицы, 6 недель (324 академических часа).

Виды учебной работы	Очная	Очно- заочная
Общая трудоемкость: зачетные единицы/часы	324 (9 3ET)	324 (9 3ET)
Контактная работа с преподавателем:		
Индивидуальные и групповые консультации	24	24
Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен /		
Практическая работа под контролем преподавателя	300	300

Практика проводится на 1 курсе очной формы обучения в период с 2 декабря по 20 января и на 1 курсе очно-заочной формы обучения в период с 30 апреля по 14 июня.

### 5. Содержание практики

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями  $\Phi \Gamma OC$  BO, содержанием ОПОП BO и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

Ознакомительная практика осуществляется в три этапа:

- 1. Подготовительный этап (проведение инструктивного совещания с приглашением работодателей, ознакомление со спецификой, содержанием профессиональной деятельности по определенному направлению подготовки, реализуемой на конкретном предприятии, в организации, обсуждение заданий на практику, видов отчетности).
- 2. Основной этап (выполнение различных видов профессиональной деятельности на практике согласно направлению подготовки, выполнение заданий на практику, участие в разработке проектов и др.)
- 3. Результативно-аналитический (подведение итогов практики, анализ проведенной работы, написание отчета, участие в итоговой конференции с приглашением работодателей, оценивающих результативность проведенной работы).

 Таблица 1

 Распределение часов ознакомительной практики по разделам (этапам)

№	Разделы (этапы)	Виды работ,		Тр	удоемкос	ГЬ	Формы
п/п	практики	осуществляемых	Зач.	(ак.часы)		текущего	
		студентами	ед.	Часы	Произв	Сам.	контроля
						раб.	
	П	П	2	100	26	72	11
	Подготовительн	Получение задания от руководителя, сбор	3	108	36	12	Индивидуал
	ый	материалов,					ьное
		представление					задание,
		руководителю					сбор
		собранных					первичных
		материалов					материалов
	Основной	Анализ собранных	3	108	36	72	Результаты
		материалов,					расчетов,
		проведение расчетов, составление					графики,
		графиков, диаграмм,					диаграммы
		обсуждение с					
		руководителем					
		проделанной части					
	Результативно-	работы Выработка на основе	3	108	36	72	Отчет по
	аналитический	проведенного				, 2	ознакомител
	апалитический	исследования вывода					ьной
		и предложений,					практике и
		оформление отчета по					его защита
		ознакомительной практике и его защита					
		npakinko n oro samina	9	324	108	216	

## Таблица 2.

<b>№</b>	Контролируемые разделы (этапы) практики	Код компетенции	Наименование
п/п		(или ее части)	оценочного средства
1	Подготовительный	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2;	собеседование с научным руководителем

		XXX 5 0 XXX 6 1	<u></u>
		УК-5.3; УК-6.1;	
		УК-6.2; УК-6.3	
2	Основной	УК-1.1; УК-1.2;	собеседование с научным
		УК-1.3; УК-2.1;	руководителем
		УК-2.2; УК-2.3;	
		УК-3.1; УК-3.2;	проверка заполнения дневников
		УК-3.3; УК-4.1;	практики
		УК-4.2; УК-4.3;	
		УК-5.1; УК-5.2;	
		УК-5.3; УК-6.1;	
		УК-6.2; УК-6.3	
3	Результативно-	УК-1.1; УК-1.2;	собеседование с научным
	аналитический	УК-1.3; УК-2.1;	руководителем
		УК-2.2; УК-2.3;	
		УК-3.1; УК-3.2;	проверка заполнения дневников
		УК-3.3; УК-4.1;	практики
		УК-4.2; УК-4.3;	
		УК-5.1; УК-5.2;	
		УК-5.3; УК-6.1;	
		УК-6.2; УК-6.3	
4	Промежуточный контроль	УК-1.1; УК-1.2;	проверка отчетов по практике,
		УК-1.3; УК-2.1;	
		УК-2.2; УК-2.3;	защита отчетов по практике
		УК-3.1; УК-3.2;	
		УК-3.3; УК-4.1;	
		УК-4.2; УК-4.3;	
		УК-5.1; УК-5.2;	
		УК-5.3; УК-6.1;	
		УК-6.2; УК-6.3	

## Содержание и структура практики

Таблица 3

№	Разделы (этапы)	Виды работы, на практике	Формы	Код
$\Pi/\Pi$	практики	включая самостоятельную	текущего	компетенции
		работу студентов и	контроля	
		трудоемкость (в часах)	_	
1.	Знакомство с	1) изучить	Заполнение	УК-1.1; УК-1.2;
	местом	административный	дневника,	УК-1.3; УК-2.1;
	прохождения	регламент и нормативно-	отчет	УК-2.2; УК-2.3;
	учебной практики	правовые документы		УК-3.1; УК-3.2;
	с целью изучения	объекта практики;		УК-3.3; УК-4.1;
	системы	2) проанализировать		УК-4.2; УК-4.3;
	управления,	положения кадровой		УК-5.1; УК-5.2;
	организационно-	политики объекта практики;		УК-5.3; УК-6.1;
	правовой формы	3) сделать анализ кадрового		УК-6.2; УК-6.3
	организации	состава и структуры		
	(предприятия) на	управления;		

	OUTODO HOMO TIVITA	4) HOVELLEY TO THE TOTAL OF THE		
	основе локальных	4) изучить должностные		
	актов.	инструкции работников		
		организации;		
		5) составить схемы,		
		отражающие		
		организационную структуру		
		аппарата управления		
		организации;		
		6) проанализировать		
		организационно-правовой		
		порядок документооборота		
		организации.		
2.	Изучение порядка	1) осуществить сбор	Заполнение	УК-1.1; УК-1.2;
	раз-	информации об	дневника,	УК-1.3; УК-2.1;
	работки и	особенностях системы	отчет	УК-2.2; УК-2.3;
	<del>*</del>	взаимодействия	01401	УК-3.1; УК-3.2;
	реализации			
	целей и задач	организации с внешней		УК-3.3; УК-4.1;
	организаций	средой;		УК-4.2; УК-4.3;
	(предприятий).	2) провести анализ		УК-5.1; УК-5.2;
		экономической и		УК-5.3; УК-6.1;
		управленческой		УК-6.2; УК-6.3
		информации.		
3.	Анализ внешних	На основе анализа	Заполнение	УК-1.1; УК-1.2;
	условий	деятельности объекта	дневника,	УК-1.3; УК-2.1;
	функционирования	практики разработать	отчет	УК-2.2; УК-2.3;
	организаций	возможные направления		УК-3.1; УК-3.2;
	(предприятий).	совершенствования		УК-3.3; УК-4.1;
	(p •/дp).	стандарта предоставления		УК-4.2; УК-4.3;
		услуг, перспективы развития		УК-5.1; УК-5.2;
		производственно-		УК-5.3; УК-6.1;
		хозяйственной и финансовой		УК-6.2; УК-6.3
		деятельности организации.		3 K-0.2, 3 K-0.3
4	D	•	2	VIC 1 1, VIC 1 2.
4.	Выполнение	Раскрыть личные	Заполнение	УК-1.1; УК-1.2;
	индивидуального	функциональные	дневника,	УК-1.3; УК-2.1;
	задания учеб-	обязанности, реализуемые	отчет	УК-2.2; УК-2.3;
	ной практики.	обучающимся на рабочем		УК-3.1; УК-3.2;
		месте, и практические		УК-3.3; УК-4.1;
		результаты, достигнутые в		УК-4.2; УК-4.3;
		процессе прохождения		УК-5.1; УК-5.2;
		учебной практики.		УК-5.3; УК-6.1;
				УК-6.2; УК-6.3
5.	Оформление	1) систематизация	Заполнение	
	ИТОГОВ	информации;	дневника,	
	практики в виде	2) оформление результатов	отчет	
	отчета.	работы в соответствии с	. = == *	
	0110101	установленными		
		требованиями;		
		<del>*</del>		
		3) согласование с		
		руководителем учебной		
		практики;		
		4) представление отчета на		
		кафедру		

### 6. Базы прохождения практики

Практика проводится на базе предприятий и учреждений Чеченской Республики:

12			едприятии и учреждении чечен	
<b>№</b>	Место проведения	Напра	Наименование вида	Сроки действия
п/п	практики	B.	практики в соответствии с	договоров
		Кол-	учебным планом	
		ВО		
		мест		
1.	OOO «Евро-Телеком»	M	Учебная	Договор №761
	ОФО, ЗФО	10		от 20.0317г.
		M	Преддипломная	до 23.11.22г.
		10		
2.	Министерство	M	Учебная	Договор №768
	сельского хозяйства	5		от 20.0317г.
	ЧР	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	3ФО	5	_	
3.	ГБУ «ЧГТРК	M	Учебная	Договор №771
	«Грозный»	5		от 20.03.17г.
	3ФО	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
		5		
4.	МУ «Управление	M	Учебная	Договор №782
	дошкольного	5		от 20.03.17г.
	образования	M	Преддипломная	до 23.11.22г.
	Гудермесского	5	1 / / /	
	муниципального			
	района»			
	3ФО			
5.	ООО «Юг-Строй»	M	Учебная	Договор
	ОФО, ЗФО	10		<b>№</b> 784
		M	Преддипломная	от 20.03.17г.
		10		до 23.11.22г.
6.	Администрация	M	Учебная	Договор №787
	Сержень-Юртовского	3		от 20.03.17г.
	с.п.	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	3ФО	3		
7.	Министерство	M	Учебная	Договор №791
	образования и науки	5		от 20.03.17г.
	чр у	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	3ФО	5	1	
8.	Грозненская	M	Учебная	Договор №827
	городская Дума	10/5		от 20.09.17г.
	ОФО, 3ФО	M	Преддипломная	до 20.09.22г.
	ĺ	10/5	1	
9.	Министерство ЧР по	M	Учебная	Договор №882а
	национальной	5		от 23.01.18г.
	политике, внешним	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	связям, печати и	5	1 / 7	
	информации			
	ОФО, 3ФО			
10.	ГКУ «Управление по	M	Учебная	Договор №882 а
	обеспечению	5		от 29.01.18г.
	деятельности МФ ЧР»	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	,,		11F 3/4/11111011111011	

	ОФО, ЗФО	5		
11.	Администрация Гудермесского	M 5	Учебная	Договор №907 от 18.05.18г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
12.	Министерство экономического,	M 5	Учебная	Договор №909 от 18.05.18г.
	территориального развития и торговли	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
13.	ОФО, ЗФО Префектура	M	Учебная	Договор №911
	Старопромысловског о района г.Грозного ОФО, ЗФО	5 M 5	Преддипломная	от 18.05.18г. до 26.10.23г.
14.	Администрация Ачхой-	M 5	Учебная	Договор №924 от 28.05.18г.
	Мартановского муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
15.	Министерство труда, занятости и	M 5	Учебная	Договор №925 от 18.05.18г.
	социального развития ЧР ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
16.	Министерство ЧР по делам молодежи	M 5	Учебная	Договор №927 от 18.05.18г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
17.	Министерство культуры ЧР	M 5	Учебная	Договор №1064 от 15.05.19г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.24г.
18.	Администрация Курчалоевского	M 5	Учебная	Договор №1267 от 22.08.19г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
19.	Администрация Урус- Мартановского	M 5	Учебная	Договор №1270 от 22.08.19г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
20.	Мэрия Шалинского городского поселения	M 5	Учебная	Договор №1274 от 22.08.19г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
21.	Администрация Итум-Калинского	M 5	Учебная	Договор №1277 от 22.08.19г.
	сельского поселения ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
22.	Администрация Дуба-	M	Учебная	Договор №1319

Юртовского	5		от 21.11.19г.
сельского поселен ОФО, ЗФО	м 5	Преддипломная	до 10.11.24г.

### 7. Формы отчетности по практике

### До начала практики обучающийся:

- 1. Знакомится с содержанием программы практики (студенту выдается программа практики на кафедре).
- 2 Выбирает базу практики и заключает договор. Обучающийся может пройти практику на базе:
- организаций, заключивших коллективные договоры об организации и проведении практики с университетом;
- профильной организации, выбранной обучающимся самостоятельно, по согласованию с руководителем практики от университета, заключив с ней срочный договор.
- 3. Получает задания на практику, в том числе индивидуальное задание, у руководителя практики от ЧГУ.
  - 4. Проходит инструктаж по технике безопасности.
  - 5. Участвует в установочной конференции.

#### В период прохождения практики:

Своевременно выполняет задания, предусмотренные программой практики. Ежедневно заполняет дневник практики. А также:

- получает от руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой практики и отчитывается о их выполнении:
  - оформляет дневник практики (приложение 1);
  - представляет отчет по ознакомительной практике.

### После прохождения практики обучающийся:

Предоставляет на кафедру документы:

- 1. отчет;
- 2. дневник практики;
- 3. характеристику;

4. совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации (Приложение 5).

Проходит промежуточную аттестацию по итогам практики; Участвует в итоговой

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Ст.13.п.7. «Федерального закона об образовании в РФ»: Организация проведения практики, предусмотренной образовательной программой, осуществляется организациями, осуществляющими образовательность, на основе договоров с организациями, осуществляющими деятельность по образовательной программе соответствующего профиля.

конференции.

Студент в период прохождения практики полностью выполняет задания, предусмотренные программой практики;

- при изменении базы практики, иных изменениях в период прохождения практики ставит в известность руководителя практикой;
  - соблюдает действующие в организациях правила внутреннего трудового распорядка;
- строго соблюдает нормы техника безопасности/охраны труда и правила пожарной безопасности;
- проводит информационно-разъяснительную работу во время прохождения практики с представителями организации, желающими поступать в университет;
  - оформляет дневник практики;
- представляет отчет о выполнении программы практики (отчет о прохождении практики и выполнении программы практики студентом сдается на кафедру в течение 14 дней со дня окончания практики).

### Требования к написанию отчета обучающегося:

Отчет по практике - основной документ, характеризующий результаты работы магистранта в процессе прохождения практики.

Отчет о прохождении практики должен включать в себя следующие элементы:

- 1. Титульный лист (Приложение 2);
- 2. Содержание (оглавление) (с указанием начальной страницы каждого структурного элемента приложение 3);
  - 3. Разделы отчета (в соответствии с программой практики;
  - 4. Приложения.

К отчету в обязательном порядке прикладываются:

- 1) договор (дополнительное соглашение) с базой прохождения практики;
- 2) дневник практики с отзывом руководителя со стороны организации базы практики

### Методические рекомендации по написанию и подготовке к защите отчета

Титульный лист является первой страницей и оформляется по строго определенному стандарту (приложение 2).

Отчет должен быть отпечатан машинописным способом на одной стороне стандартного листа формата А4 (210х297 мм) через полуторный межстрочный интервал и сброшюрован. Шрифт: размер (кегль) – 14; тип – Times New Roman. Цифровой материал в отчете следует оформлять в виде таблиц. Таблицы в тексте приводят для того, чтобы концентрировать содержание и повысить наглядность информации. В тексте допускаются и рисунки. Рисунки следует выполнять размерами не менее 60х60 и не более 110х170. Название разделов печатается прописными буквами жирным шрифтом. После отступа в 2 интервала следует текст. Размер полей вокруг текста составляет: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее, нижнее - 20 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

### Дневник практики

дневник практики является формой контроля за прохождением ознакомительной практики (приложение 1). В дневнике предусмотрена система контроля за выполнением задания практики, отзыв и итоговая оценка за практику со стороны руководителя практикой. Дневник прикладывается к отчету по практике.

## 8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

- а) Литература
- Основная литература:
- 1. Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46889.
- 2. Информационные системы и технологии в экономике и управлении. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.В. Акимова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 178 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/47671">http://www.iprbookshop.ru/47671</a>.
- 3. Киселев Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Киселев Г.М., Бочкова Р.В., Сафонов В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 269 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/14608">http://www.iprbookshop.ru/14608</a>.

### Дополнительная литература:

- 1. Модернизация экономики и управления. Книга 1 [Электронный ресурс]/ Е.В. Бережная [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 319 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/48918">http://www.iprbookshop.ru/48918</a>.
- 2. Федорова Л.П. Экономика и управление на предприятии (торговля и общественное питание) [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению выпускных квалификационных работ/ Федорова Л.П., Шаркова А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 102 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4447.

### б) Ресурсы сети Интернет:

- 1. www.iprbookshop.ru
- 2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

# 9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

- 1. Microsoft Office
- 2. ЭБС «ИВИС»

# 10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения и предприятия должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

### ДНЕВНИК ПРАКТИКИ

1	(является	обязательным	приложением к	omuemv)
١	Jiosijie mezi	oonsumenonous	ripulione critical K	om icmy)

Вид практ	тики:		•		
ФИО обучающегося					
институт/факультет					
направление подготовки					
-		(шифр, наименование)			
направленность (профиль)					
форма обучения	группа	срок обучения	20	20	Γ.

Сведения о	работе, выполненной в пер	риод прохождения	практики						
Сроки практ База практи	ики: с ки:	г. по	<u> </u>						
	(полное наименование организации в соответствии с договором)								
Руководите	ль практики от ЧГУ		(Ф.И.О.)						
Руководите.	ль практики от организации_		(Ф.И.О.)						
Дата	Краткое содержание вып	олненных работ	Полученный результат						
Перечень вы работ подтв	ыполненных зержляю:	Руководитель прав организации:							
расот подтв	(подпись, дата)		(Ф.И.О.)						

# Отзыв руководителя от организации о работе обучающегося в период прохождения практики

знаниями, умения. обучающегося, кач	я профессионализма выполнения заданий, владения нео ми и трудовыми действиями, самостоятельно чества выполнения порученной работы, трудовой желаний и недостатков)	сти, инициативности
	Оценка	
	Руководитель практики от организации	
М.П.	<u> </u>	20г.
(С указанием уров самоорганизации,	Отзыв руководителя практики от ЧГУ о р обучающегося в период прохождения практики вня освоенности компетенций, выполнения програм своевременности выполнения заданий, информаточной, пожеланий и недостатков)	ммы практики, уровня
	adjuni, noncentumia a neocentumico)	
	Итоговая оценка	
	Курсовой руководитель	

### Приложение 2

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

Факультет государственного управления Кафедра менеджмента

### ОТЧЕТ

### о прохождении ознакомительной практики

(указывается вид практики)

### Префектура Старопромысловского района г. Грозного

(указывается место прохождения практики)

Студент 1 курса заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль подготовки «Менеджмент организации» учебная группа М — 20 - 1 Элибиев Б.А. Руководитель практики - д.э.н., профессор Ибрагимов К.Х.

## Грозный 2022

### СОДЕРЖАНИЕ

Введение	2
1. Организационно-правовая характеристика предприятия	
2. Общие организационные основы предприятия	6
3. Организация и технология производства основных видов продукции на	
предприятии	8
4. Оценка ресурсного и производственно-технического потенциала предприятия	16
5. Анализ результатов производственно-финансовой деятельности предприятия	
20	
б. Стратегический менеджмент на предприятии	
30	
7. Управление персоналом на предприятии	34
8. Маркетинговое исследование производственно-коммерческой деятельности	
предприятия	40
Заключение	
Библиографический список	48
Приложения	

## Перечень таблиц, обязательных для заполнения в период прохождения ознакомительной практики

Таблица 1 - Основные экономические показатели деятельности организации

	поморожения показатели			_	20
№ п/п	Показатели	20г.	20г.	20г.	20г. к
					20 <u></u> Γ.,
-	2				(%)
1.	Выручка от продажи товаров, продукции,				
	работ, услуг, тыс.руб.:				
	- в текущих ценах				
	- в сопоставимых ценах				
2.	Себестоимость проданных товаров,				
	продукции, работ, услуг, тыс. руб.				
3.	Затраты на 1 рубль выручки, руб.				
4.	Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.				
5.	Коммерческие и управленческие расходы				
6.	Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.				
7.	Чистая прибыль, тыс.руб.				
8.	Среднесписочная численность работников,				
	чел.				
	В т.ч. производственного персонала, чел.				
9.	Среднегодовая стоимость основных				
	Производственных фондов, тыс.руб.				
10.	Фондоотдача, руб.				
11.	Среднегодовая стоимость оборотных средств,				
	тыс.руб.				
12.	Коэффициент оборачиваемости оборотных				
	средств				
13.	Фонд оплаты труда, тыс. руб.				
14.	Среднегодовая заработная плата работника,				
	тыс. руб.				
15.	Производительность труда 1 работника,				
	тыс.руб.				
16.	Получено чистой прибыли, тыс.руб.:				
17.	на 1 работника				
18.	на 1 оборот оборотных средств				
19.	Рентабельность, %:				
	- текущих затрат				П.П.
	- продаж				П.П.
	- основных фондов				п.п.
	- оборотных средств				п.п.
	- совокупного капитала				п.п.
<u> </u>					

Таблица 2 - Состав и структура выручки от продажи продукции (услуг)

№ п/п	Виды	20_ г.		20_ г.		20_ г.		20	_г. к
	деятельности		0/		I 0/		0/	20	_г., (%)
	(продукции,	тыс.	%	тыс.	%	тыс.	%		
	товаров,	руб.		руб.		руб.			
	работ, услуг)								
1.									
2.									
••••									
	ИТОГО		100,0		100,0		100,0		

Таблица 3 - Состав и структура основных Производственных фондов организации (на конец года)

№	Виды основных фондов	20_г.		20_ г.		20_ г.		20 <u></u> Γ.
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	к 20 г., (%)
1.	Производственныеосновны е							
	фонды (ОПФ) – всего, в т.ч.:							
1.1.	Здания							
1.2.	Сооружения							
1.3.	Машины и оборудование							
1.4.	Транспортные средства							
1.5.	Инструмент,							
	производственный и							
	хозяйственный инвентарь							
2.	Из состава ОПФ:		100,0		100,0		100,0	
2.1.	- активная часть							
2.2.	- пассивная часть							

Таблица 4 - Движение и техническое состояние основных фондов организации

$N_{\underline{0}}$	Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
					20г.,
					(%)
1.	Балансовая стоимость основных фондов				
	на начало года*, тыс. руб.				
2.	Ввод в действие новых основных фондов,				
	тыс. руб.				
3.	Выбыло основных фондов, тыс. руб.				
4.	Стоимость основных фондов на конец				
	года*, тыс.руб.				
5.	Амортизация основных фондов, тыс. руб.				
6.	Коэффициент обновления				
7.	Коэффициент выбытия				
	Коэффициент прироста				
8.	Коэффициент износа				
9.	Коэффициент годности				

<sup>\*</sup> Первоначальная или восстановительная

Таблица 5 - Эффективность использования основных производственных фондов

	Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
№					20г.,
					(%)
1.	Выручка от продажи товаров,				
	продукции, работ, услуг, тыс.руб.				
2.	Среднегодовая стоимость основных				
3.	Производственных фондов, тыс. руб.				
4.	В том числе: активная часть				
5.	пассивная часть				
	Фондоотдача, руб.				
	Фондовооруженность, тыс.руб./чел.				
	Рентабельность основных фондов, %				х

Таблица 6 - Состав и структура оборотных средств организации (на конец года)

	измица о - состав и структура оборотных средств организации (на конец года)							
$N_{\underline{0}}$	Группы оборотных средств	20_ г.		20_ г.		20_ г.		20 <u></u> Γ.
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	к 20 г., (%)
1.	Оборотные							
	Производственныефонды –							
	всего, в т.ч.:							
1.1.	Производственныезапасы							
1.2.	Незавершенное							
	производство							
1.3.	Расходы будущих периодов							
2.	Фонды обращения – всего, в							
	т.ч.:							
2.1.	Денежные средства в кассе и							
	на счетах в банке							
2.2.	Готовая продукция на складе							
2.3.	Дебиторская задолженность							
	Итого оборотных средств		100,0		100,0		100,0	

Таблица 7 - Эффективность использования оборотных средств

	аолица 7 - Эффективность использования оборотных с				I I
№	Показатели	20_г.	20_г.	20_г.	20 г. к
1.					20 г.,
					(%)
2.	Наличие оборотных средств на начало года, тыс.				
	руб.				
3.	Наличие оборотных средств на конец года, тыс.				
	руб.				
4.	Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.				
5.	руб.				
6.	Выручка от реализации продукции, тыс. руб.				
7.	Прибыль, убыток (-) от продаж, тыс. руб.				
8.	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.				
9.	Материалоотдача				
10.	Материалоемкость				
11.	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств				
12.	Продолжительность одного оборота, дней				
	Коэффициент загрузки оборотных средств		_		
	Рентабельность, убыточность (-) оборотных				Х
	средств, %				

Таблица 8 - Динамика численности работников, их состава и структуры

Категории работников	2	20 г.	2	20 г. 20 г.		20 г.	20г.
	чел.	% к	чел.	% к	чел.	% к	к 20
		итогу		итогу		итогу	г., (%)
Весь персонал		100,0		100,0		100,0	
В том числе:							
1.Производственный							
персонал							
1.1. Рабочие							
1.2. Служащие							
В том числе:							
1.2.1. Руководители							
1.2.2. Специалисты							
2. Непроизводственный персонал							

Таблица 9 - Трудовые ресурсы организации и эффективность их использования

Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
				20г.,
				(%)
Выручка от продажи товаров, продукции,				
работ, услуг, тыс.руб.				
Среднесписочная численность работников,				
чел.				
Отработано работниками за год, тыс. чел				
час.				
Производительность труда 1 работника,				
тыс. руб.				
Трудоемкость, челчас/руб.				
Фонд оплаты труда, тыс.руб.				
Среднегодовая заработная плата 1				
работника, тыс.руб.				
Чистая прибыль, тыс.руб.				
Получено прибыли, тыс.руб.:				
- на 1 работника				
- за 1 челчас.				
	работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:

Таблица 10 - Анализ движения персонала

№	Показатели	20_ г.	20_ г.	20 г.	20г. к
$\Pi/\Pi$					20г.,
					(%)
1.	Списочная численность на начало года,				
	чел.				
2.	Принято в течение года				
3.	Выбыло в течение года				
4.	В т .ч. уволено по собственному				
	желанию, за нарушения трудовой				
	дисциплины и др. нарушения				
5.	Списочная численность на конец года,				
	чел.				
6.	Среднесписочная численность за год,				
	чел.				
7.	Коэффициент оборота по приему				
8.	Коэффициент оборота по выбытию				
9.	Коэффициент текучести				

Таблица 11 - Возрастной состав персонала организации

Возраст	Численность, чел	Удельный вес, %
До 25 лет		
От 25 до 30 лет		
От 30 до 40 лет		
От 40 до 50 лет		
Свыше 50 лет		
Всего работников		

Таблица 12 - Состав работников организации по половому признаку

Пол	01.01	01.01. г		1. г	01.01. г		
	чел	%	чел	%	чел	%	
Мужчины							
Женщины							
Всего							

Таблица 13 - Уровень образования персонала

Уровень образования	Численность, чел	Удельный вес, %
Высшее		
Среднее специальное		
Начальное		
профессиональное		
Среднее полное		
Среднее неполное		
Всего работников		

Виды обучения	20	Γ.	20	Γ.	20	Γ.	20г. к
	чел	%	чел	%	чел	%	20 <u></u> Γ., (%)
Профессиональное обучение							
Повышение квалификации							
Переобучение							
ОТОТИ							

### Приложение 5

Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации

No॒	Содержание этапов практики (связанных с содержанием задания)	Продолжител
		ьность/сроки

Руковод	итель практи	ки от органі	изации (вуза)	
	/			
Руковод	итель практи	ки от профи	ильной организаци	И
	/			
Дата				

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

## ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ Кафедра менеджмента

### ПРОГРАММА ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ

Направление подготовки	Менеджмент
(специальности)	
Код направления подготовки	38.04.02
(специальности)	
Профиль подготовки	Менеджмент организации
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

### 1. Цели и задачи практики

Цель педагогической практики заключается в формировании готовности выпускников магистратуры к решению задач научно-педагогической деятельности в области профессионального образования. Конкретные цели и задачи практики определяются требованиями ФГОС ВО и документами ОПОП направления подготовки к профессиональной составляющей компетентностной модели выпускника.

В процессе прохождения педагогической практики реализуются следующие задачи:

- закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы;
- овладение методикой подготовки и проведения разнообразных форм проведения занятий;
  - овладение методикой анализа учебных занятий;
  - представление о современных образовательных информационных технологиях;
- привитие навыков самообразования и самосовершенствования, содействие активизации научно-педагогической деятельности магистров;
- развитие у магистрантов личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

### 2. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики: педагогическая практика.

Педагогическая практика студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально - практической подготовке студентов на базе кафедры.

**Форма проведения.** Педагогическая практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

Способ проведения практики – стационарный и выездной.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Педагогическая практика является практикой подготовки студентов программы магистратуры «Менеджмент» и заключается в апробации их знаний, полученных за период обучения.

# 3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПКР - 4. Способен	ПКР - 4.1 Использует общие	Знать: основные идеи
осуществлять	педагогические и	психологии и педагогики в
профессиональную	психологические принципы	преподавании специальных
педагогическую	в преподавании	дисциплин;
деятельность	специальных дисциплин	Уметь: критически
		анализировать основные
		идеи психологии и
		педагогики высшей школы;
		Владеть: основными
		понятиями психологии и
		педагогики.
	ПКР - 4.2 Использует	Знать: методики и
	специальные методики и	приемы в организации
	приемы в организации	управленческого
	управленческого	образования;
	образования	Уметь: осуществлять
		профессиональную
		педагогическую
		деятельность;
		Владеть:
		современными
		педагогическими
		технологиями при
		проведении занятий по
		управленческим дисциплинам.
	ПКР - 4.3 Использует	Знать: результаты
	результаты современных	современных исследований
	исследований сферы	сферы управления в
	управления в организации	организации
	управленческого	управленческого
	образования.	образования;
	•	Уметь: использовать
		результаты современных
		исследований в сфере
		управленческого
		образования;
		Владеть: навыками
		эффективного применения
		результатов современных
		исследований сферы
		управления в организации
		управленческого
		образования.

4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах

Продолжительность, сроки прохождения и объем зачетных единиц по педагогической практике определяется учебным планом в соответствии с ФГОС по направлению 38.04.02. «Менеджмент».

Общая трудоемкость практики составляет 18 зачетных единиц, 12 недель (648 академических часов).

Виды учебной работы	Очная	Очно- заочная
Общая трудоемкость: зачетные единицы/часы	648/18	648/18
Контактная работа с преподавателем:		
Индивидуальные и групповые консультации	24	24
Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен /	зачет с оценкой	зачет с оценкой
Практическая работа под контролем преподавателя	624	624

### 5. Содержание практики

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями  $\Phi\Gamma$ ОС ВО, содержанием ОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

 Таблица 1.

 Распределение часов педагогической практики по разделам (этапам)

No	Разделы (этапы)	Виды работ,		Трудоемкость		Формы	
п/п	практики	осуществляемых	Зач.	(ак.часы)		текущего	
		студентами	единицы	Часы	Прои	Сам.	контроля
					3В.	раб.	
	Подготовительн	Получение задания от	4	216	144	72	Индивидуаль
	ый	руководителя, сбор					ное задание,
		материалов, представление					сбор
		руководителю					первичных
		собранных					материалов
	Основной	материалов	4	216	144	72	Danzana
	Основнои	Анализ собранных материалов,	4	210	144	12	Результаты
		проведение расчетов,					расчетов,
		составление					графики,
		графиков, диаграмм,					диаграммы
		обсуждение с руководителем					
		руководителем			1		

	проделанной части работы					
Результативно- аналитический	Выработка на основе проведенного исследования вывода и предложений, оформление отчета по педагогической практике и его защита	4	216	144	72	Отчет по педагогическо й практике и его защита
		12	648	432	216	

В соответствии с программой практики обучающийся получает индивидуальное задание, разработанное и утвержденное руководителем практики. Результаты выполнения индивидуального задания оформляются в виде необходимых отчетных материалов и сдаются на кафедру в соответствии с календарным графиком. документов.

Обучающиеся в период практики должны закрепить следующие навыки:

- использование абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; отстаивание своей точки зрения;
- грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках;
   приемами эффективной речевой коммуникации; использование и составления нормативноправовых документов в своей профессиональной деятельности с учетом требований делового этикета;
- проведение конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; грамотное изложение результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

Примерные задания педагогической практики для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»

Организационная	а) знакомство со структурой факультета;	ПКР-4.1;				
работа	б) знакомство с должностными обязанностями и	ПКР-4.2;				
	правами преподавателей вуза, правилами внутреннего	ПКР-4.3				
	распорядка вуза, документами, регламентирующими					
	учебный процесс;					
	в) изучение учебных планов и программ подготовки					
	бакалавров, принципов их составления;					
	г) решение с кафедральным руководителем практики					
	организационных вопросов по его реализации;					
	д) организацию и проведение занятий и других					
	мероприятий, соответствующих учебному плану;					
	е) написание отчетных документов по педагогической					
	практике.					
Методическая	а) изучение методической литературы и	ПКР-4.1;				

работа	государственных образовательных стандартов	ПКР-4.2;
Pacoma	подготовки бакалавров по направлению	ПКР-4.3
	«Государственное и муниципальное управление»;	
	б) изучение утвержденных рабочих учебных программ	
	по дисциплинам учебного плана подготовки	
	бакалавров;	
	в) подбор и анализ основной и дополнительной	
	литературы в соответствии с тематикой и целями	
	планируемых занятий;	
	г) самостоятельную разработку рабочей учебной	
	программы по одной дисциплине;	
	д) разработку на основе этих программ лекционных,	
	семинарских и практических занятий для работы со	
	студентами в объеме, определяемом руководителем	
	практики, составление соответствующих планов	
	занятий;	
	е) подготовку учебно-методических материалов для	
	проведения занятий.	
Учебная работа	а) посещение практикантом занятий преподавателей	ПКР-4.1;
	кафедры, осуществление их анализа;	ПКР-4.2; ПКР-4.3
	б) посещение занятий у своих сокурсников с	11Kr -4.3
	последующим анализом и предложениями;	
	в) проведение лекционных и семинарских	
	(практических, лабораторных) занятий по	
	определенной дисциплине;	
	г) самоанализ проведенных занятий.	
	1) canounants upobedeniibix saintinii.	

#### Таблица 2.

<b>№</b> п/п	Контролируемые разделы (этапы) практики	Код компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
5	Подготовительный	ПКР-4.1; ПКР-4.2; ПКР-4.3	собеседование с научным руководителем проверка заполнения дневников практики
6	Экспериментальный	ПКР-4.1; ПКР-4.2; ПКР-4.3	собеседование с научным руководителем проверка заполнения дневников практики

7	Результативно-	ПКР-4.1; ПКР-4.2;	проверка отчетов по
	аналитический	ПКР-4.3	практике,
			защита отчетов по практике
8	Промежуточный контроль	ПКР-4.1; ПКР-4.2; ПКР-4.3	собеседование с научным руководителем
		11111	проверка заполнения дневников практики

Перечень видов работ педагогической практики может быть дополнен (заменен) вопросами, предложенными магистрантом. Для утверждения самостоятельно выбранных видов работ магистрант должен мотивировать их выбор и представить примерную программу и план написания отчета. При выборе нового вопроса следует руководствоваться его актуальностью для выпускающей кафедры, применением новой технологии и методов обучения и т.п.

#### 6. Базы прохождения практики

Педагогическая практика проводится на базе подразделений ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова».

Общее руководство практикой осуществляется руководителем практики, индивидуальное – групповым руководителем магистранта (научным руководителем).

#### 7. Формы отчетности практики

В процессе педагогической практики магистрант:

- получает от курсового руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой и графиком прохождения практики и отчитывается о их выполнении, в том числе;
  - -оформляет дневник практики;
  - -представляет отчет по практике (готовит доклад, презентации).

Требования к написанию отчета студента

По итогам практики магистрант предоставляет:

- 1. Отчет по практике
- 2. Дневник практики.
- 3. Отзыв группового руководителя практики.
- 4. Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от кафедры

Сроки предоставления документов - за неделю до защиты.

#### Отчет по практике

Отчет практике - основной документ, характеризующий работу магистранта.

#### Содержание отчета

- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.
- Библиографический список.
  - Приложения

#### - Объем отчета

20-30 страниц (без учета библиографического списка и приложений).

#### Характеристика структурных элементов отчета

Титульный лист (см. Приложение 2).

В «Солержании» последовательно перечисляются заголовки всех разделов и подразделов, пронумерованные согласно их размещению с обязательным указанием номеров страниц, с которых они начинаются.

#### Во «Введении» следует:

- 1) сформулировать цель и задачи практики;
- 2) указать базу прохождения практики;
- 3) указать период практики;
- 4) перечислить виды работ, выполняемых во время практики;
- 5) перечислить наиболее значимые источники исходной информации, которые послужили основой для прохождения практики и написания отчета.

#### В основной части следует представить:

- 1) Характеристику и анализ учебно-методического обеспечения ОП (изученные ОП, источник информации, степень соответствия учебно-методического обеспечения кафедры требованиям ОП).
- 2) Характеристику и анализ методического обеспечения учебной дисциплины (выбор дисциплины, применяемые технологии, формы занятий, методическая обеспеченность дисциплины, доступность для студентов учебных источников).
- 3) Характеристику и анализ лекционных, практических занятий (посещенных, проведенных) (описание дисциплины, цели и задачи, место дисциплины в структуре ОП ВО, требования к знаниям, умениям, навыкам студента, компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, образовательные технологии).

К представленной вышеуказанной информации должны быть приложены таблицы по анализу лекционных, практических занятий (см. Приложение 4).

В качестве приложений к Отчету должны быть представлены учебно-методические материалы, разработанные магистрантом, подробный конспект занятия, задачи, тесты, кейсы, перечень рекомендуемой для самостоятельного изучения по определенной теме / дисциплине литературы, презентации, методические указания по выполнению контрольных работ и др.

Заключение должно логично завершать отчет и синтезировать наиболее значимые итоги практики. Здесь показывается, как достигнута цель и решены задачи, поставленные во введении. Отчет по практике обязательно должен содержать выводы и предложения магистранта (самооценка практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика), трудности в ее прохождении). Возможно изложение магистрантом собственных предложений по организации практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика).

**Библиографический список** должен включать не менее 15 наименований литературных источников и быть оформлен в соответствии с установленными требованиями. В библиографический список необходимо включить только те источники, которые непосредственно использовались студентом в работе.

#### Приложения содержат:

- 1. Дневник практики (Приложение 1).
- 2. Схемы анализа посещенных и проведенных занятий (Приложение 4)
- **3.** Материалы, разрабатываемые магистрантом во время прохождения практики в соответствии с заданием руководителя (УМК по дисциплинам ОП 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр»), (1 дисциплина по выбору магистранта), подробные планы занятий (Приложение 5), презентации, схемы, таблицы; контрольно-измерительные материалы (тесты, билеты, задачи, контрольные работы и т.п.) по дисциплине (разделу дисциплины).

В тексте отчета необходимо делать соответствующие ссылки на приложения, а сами приложения располагать в порядке появления ссылок на них. Объем приложений не регламентируется.

#### Требования к оформлению текста отчета

Страницы текста должны соответствовать формату A4 (210x297 мм).

Текст работы должен быть выполнен машинописным способом через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (кегль не менее 12).

Размер полей вокруг текста: левое - 30 мм; верхнее, нижнее - 20 мм; правое - 10 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

#### Дневник практики

Дневник практики заполняется магистрантом и групповым руководителем практики (Приложение 1).

В дневнике должны быть отражены задания руководителей практики, результаты и сроки их выполнения.

Достоверность записей проверяется руководителем и заверяется его подписью. Дневник прикладывается к Отчету по практике.

#### Отзыв группового руководителя педагогической практики

По окончании практики групповой руководитель составляет отзыв о качестве выполняемой магистрантом во время практики работы (Приложение 3).

Отзыв прикладывается к Отчету по практике.

Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от кафедры (Приложение 6).

### 8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

#### а) Литература

#### Основная литература:

- **4.** Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46889.
- 1. Гуревич П.С. Психология и педагогика [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов/ Гуревич П.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 320 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/8121">http://www.iprbookshop.ru/8121</a>.
- 2. Леонова О.В. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Леонова О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 70 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/46493">http://www.iprbookshop.ru/46493</a>.

#### Дополнительная литература:

- 1. Пудич В.С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Пудич В.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 323 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52449.
- 2. Самойлов В.Д. Педагогика и психология высшей школы. Андрогогическая парадигма [Электронный ресурс]: учебник/ Самойлов В.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 207 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/16428.

#### б) Ресурсы сети Интернет:

- 1. www.iprbookshop.ru
- 2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем:

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

- 3. Microsoft Office
- 4. ЭБС «ИВИС»

### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Учреждение должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ДНЕВНИК ПРАКТИКИ

(является обязательным приложением к отчету)

	Вид практики:					
ФИО обучающегося						
факультет						
направление подготовки						
			(шифр, наименование)			
направленность (профиль)						
форма обучения_		группа	срок обучения	1 20_	20	_г.

Грозный 20\_\_\_\_

#### Ежедневные записи по практике

4 4

#### приложение 2

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова» ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра менеджмента

#### ОТЧЕТ ПО ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКЕ

ки			Ибрагимов М.В
	должность	подпись	1
	подпись	Петров А. А.	
	лолпись пуковолит	гепа практики	лата
		подпись	должность подпись Петров А. А.

Грозный 2022г.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ 3

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский госуларственный университет

### «Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра менеджмента

#### ОТЗЫВ

руководителя педагогической практики

Магис	трант
wai nc	(фамилия, имя, отчество)
вопрос	Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующих основны сов:
	соответствие содержания выполненных работ и Отчета заданию;
	полнота;
	степень самостоятельности, инициативность магистранта во время практики;
	основные положительные стороны, рекомендации, пожелания;
	степень сформированности компетенций магистранта;
	другие вопросы.
	В заключительной части отзыва руководитель рекомендует / не рекомендует Отчет к защите
_	
Руково	одитель (ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)
Дата	подпись

#### Схема анализа лекционного (практического) занятия

- **1.** Название дисциплины, тема лекции, указание курса и номера студенческой группы, время проведения занятия, ФИО преподавателя.
- 2. Место дисциплины в учебном процессе, ее междисциплинарные связи дисциплины.
- 3. Цели и мотивация.
- а) Четкость и конкретность формулировок целей учебного занятия.
- b) Осознание у студентов целей и наличие у них позитивных мотивов деятельности.
  - 4. Содержательность учебного занятия.
- а) Целостность содержания учебного занятия.
- b) Соответствие содержания цели учебного занятия.
- с) Вариативность содержания (по сложности, виду, форме представления) и предоставление студенту возможности выбора.
- d) Уровень эмоционального воздействия содержания.
- е) Связь теоретического материала с практикой.
- f) Рациональность использования времени на учебном занятии.
  - 5. Деятельность преподавателя на учебном занятии.
- а) Знание предмета, общая эрудиция.
- b) Выразительность и доступность речи.
- с) Диалогичность позиции преподавателя (уважительное отношение к мнению студентов, правильность подбора материала для данной аудитории, соответствие подходов к изложению материала уровню подготовленности студентов, воздействие преподавателя на аудиторию).
  - 6. Деятельность студентов.
- а) Интерес к учебному занятию, учебному предмету.
- b) Уровень познавательной активности.
- с) Уровень подготовки студентов, его соответствие уровню излагаемого материала.
- d) Уровень самостоятельности в деятельности студентов.
- е) Оценка деятельности студентов на занятии с точки зрения балльно-рейтинговой системы.
- 7. Использование инновационных подходов.
- 8. Материально-техническое обеспечение учебного занятия.
- а) Использование интерактивной доски, проектора.
- b) Использование программного обеспечения, раздаточного материала, Интернет и т.п.
- с) Оценка доступности для студента научной, учебной и учебно-методической литературы для изучения данной дисциплины (наличие учебников по данной дисциплине в библиотеке, доступ к электронной библиотеке, наличие на факультете учебно-методических пособий преподавателей кафедры).
- **9.** Дополнительно для практического занятия: форма предлагаемого студентам домашнего задания и методов его оценки.
  - 10. Результативность:
- а) Степень достижения целей учебного занятия.
- b) Выявление личной значимости деятельности и ее результатов для студентов.
  - 11. Собственная оценка посещения занятия.
- а) Понравилось ли Вам занятие.
- b) Что Вам дало посещение занятия.
- с) Насколько Вы считаете себя подготовленным к педагогической деятельности (какие моменты в проведении подобного занятия являются для Вас проблемными).

#### План лекционного (практического) занятия

- 1. Название дисциплины.
- 2. Место занятия в тематическом плане учебной дисциплины.
- 3. Тема.
- 4. Форма организации обучения (лекция, практическое занятие).
- 5. Аудитория (указание курса и номера студенческой группы).
- 6. Дата и время проведения занятия.
- 7. Цель.
- 8. Технология обучения.
- 9. Средства обучения.
- 10. Рекомендуемая литература.
- 11. План (лекции / практического занятия) с указанием времени каждого элемента занятия.
- 12. Содержание (лекции / практического занятия).
- 13. Вступление.
- 14. Основная часть (должна быть раскрыта тема и достигнута цель).
- 15. Заключение (подведение итогов, краткое повторение темы, закрепление ее основных пунктов).

#### приложение 6

Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации

No	Содержание этапов практики (связанных с содержанием задания)	Продолжител
		ьность/сроки

Руководител	ь практики от организац	ии (вуза)
Руководител	ь практики от профильно	ой организации
		_
Лата		

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ Кафедра менеджмента

#### ПРОГРАММА ПРАКТИКИ ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Направление подготовки	Менеджмент
(специальности)	
Код направления подготовки	38.04.02
(специальности)	
Профиль подготовки	Менеджмент организации
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Грозный, 2022

#### 1. Цели и задачи практики

Целью практики по профилю профессиональной деятельности является формирование у обучающихся профессиональных навыков самостоятельной работы по избранному направлению подготовки через непосредственное участие в работе организаций, формирование компетенций в сфере профессиональной деятельности.

В процессе прохождения практики по профилю профессиональной деятельности реализуются следующие задачи:

- Поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов.
- Обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов.
- Построение стандартных теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализ и интерпретация полученных результатов.
  - Подготовка информационных обзоров и аналитических отчетов.
- Участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.
- Применение накопленных практических знаний в конкретных условиях для решения реальных задач по менеджменту, анализу и аудиту.
- Составлением статистической, производственной и финансовой отчетности организации.
- Участие в разработке управленческих решений, обоснование их выбора с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений.
  - Организация выполнения порученного этапа работы.

#### 2. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики: практика по профилю профессиональной деятельности.

Практика по профилю профессиональной деятельности студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально - практической подготовке студентов на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимися.

Форма проведения. Практика по профилю профессиональной деятельности

проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

Способ проведения практики – стационарный и выездной.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Практика по профилю профессиональной деятельности является практикой подготовки студентов программы магистратуры «Менеджмент» и заключается в апробации их знаний, полученных за период обучения.

### 3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

	<u> </u>	
ОПК-3. Способен	ОПК-3.3	Знать: методы оценки
самостоятельно принимать	Оценивает ожидаемые	результатов реализации
обоснованные	результаты реализации	организационно-
организационно-	предлагаемых	управленческих решений;
управленческие решения,	организационно-	Уметь: критически
оценивать их операционную	управленческих решений, в	оценить предлагаемые
и организационную	условиях сложной (в том	варианты управленческих
эффективность, социальную	числе кросс-культурной) и	решений и обосновать
значимость, обеспечивать их	динамичной среды	предложения по их
реализацию в условиях		совершенствованию с
сложной (в том числе кросс-		учетом критериев
культурной) и динамичной		социально-экономической
среды		эффективности, рисков и
		возможных социально-
		экономических
		последствий;
		Владеть: навыками
		оценки условий и
		последствий, принимаемых
		организационно-
		управленческих решений в
		условиях сложной (в том
		числе кросс-культурной) и
		динамичной среды.
ОПК-4.	ОПК-4.3	Знать: теоретические
Способен руководить	Разрабатывает стратегии	основы управления
проектной и процессной	создания и развития	организациями,
деятельностью в	инновационных	подразделениями,
организации с	направлений деятельности	группами (командами)
использованием	и соответствующие им	сотрудников, проектами и
современных практик	бизнес-модели	сетями, анализ и оценку
управления, лидерских	организаций	региональных факторов, и
и коммуника		их влияние на развитие
коммуникативных навыков,		предпринимательства и
выявлять и оценивать новые		бизнеса в регионе;
рыночные		Уметь: разрабатывать и
выявлять и оценивать		применять стратегии

новые рыночные		создания и развития
возможности, разрабатывать		инновационных
стратегии создания и		направлений деятельности
развития инновационных		и соответствующие им
направлений деятельности и		бизнес-модели
соответствующие им бизнес-		организаций;
модели организаций		Владеть: способностью
1		руководить проектной и
		процессной деятельностью
		в организации с
		использованием
		современных практик
		управления, лидерских и
		коммуникативных навыков.
ОПК-5. Способен обобщать и	ОПК-5.3 Осуществляет	
	,	
критически оценивать	исследовательскую	методы исследовательской
научные исследования в	деятельность с	деятельности с
менеджменте и смежных	использованием научных	использованием научных
областях, выполнять научно-	методов, методики	методов, методики
исследовательские проекты	представления ее	представления ее
	результатов.	результатов;
		Уметь: осуществлять
		исследовательскую
		деятельность с
		использованием научных
		методов, методики
		представления ее
		результатов;
		Владеть:
		современными методами
		исследовательской
		деятельности с
		использованием научных
		методов, методики
		представления ее
		результатов.
ПКО-1.	ПКО-1.2 Разрабатывает	Знать: виды
Способен к	организационную	организационных структур,
стратегическому	_ •	цели и задачи руководства
управлению процессами	структуру, адекватную стратегии, целям и задачам,	организации в зависимости
1 2 1	_	_
планирования и организации	внутренним и внешним	от внутренних и внешних
производства на уровне	условиям деятельности	условий, распределение
промышленной организации	организации	функций, полномочий и
		ответственности между
		исполнителями;
		Уметь: применять
		планирование и
		организацию работы
		руководства организации,
		организационную
		структуру, адекватную
		стратегии, целям и задачам,

	Ī	T
		внутренним и внешним
		условиям деятельности
		организации;
		Владеть: навыками
		планирования и
		организации работы
		руководства организации,
		разработки
		организационной
		структуры, адекватной
		стратегии, целям и задачам,
		внутренним и внешним
		условиям деятельности
		организации.
ПКО-2. Способен к	ПКО-2.1. Применяет	Знать: методы и
формированию и	методы и	специализированные
обоснование целей и задач	специализированные	средства для аналитической
исследований и проектных	средства для	работы, научных
разработок, изыскательских	аналитической работы,	исследований и проектных
работ, определение значения	научных исследований и	разработок;
и необходимости их	проектных разработок	Уметь: формировать
проведения, путей и методов		цели и задачи
их решения		изыскательских работ и
		обосновывать значение и
		необходимость их
		проведения;
		Владеть: методами и
		специализированными
		средствами для
		аналитической работы,
		научных исследований и
		проектных разработок.
ПКР-3.	ПКР-3.1	Знать: основные
Способен организовывать	Организует исследования и	методы организации и
исследования и разработку	разработки перспективных	механизмы планирования
перспективных методов,	методов, моделей и	производства в
моделей и механизмов	механизмов организации и	конкурентной среде;
организации и планирования	планирования	Уметь: анализировать
производства	производства	рынок для нахождения
		перспективных методов
		при организации и
		планировании
		производства для
		опережения конкурентов;
		Владеть:
		организационными
		навыками и
		аналитическими
		способностями для
		разработки перспективных
		методов, моделей и
		механизмов организации и

	планирования производства.
ПКР-3.3	Знать: способы
Применяет навыки	организации исследований
организации исследований	и разработок
и разработок	перспективных методов,
перспективных методов,	моделей и механизмов
моделей и механизмов	организации и
организации и	планирования
планирования	производства;
производства	Уметь: применять
	навыки организации для
	разработки стратегии
	развития производства;
	Владеть: навыками
	организации исследований
	и разработок
	перспективных методов,
	моделей и механизмов при
	планировании
	производства.

### 4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах

Продолжительность, сроки прохождения и объем зачетных единиц практики по профилю профессиональной деятельности определяется учебным планом в соответствии с ФГОС по направлению 38.04.02. «Менеджмент».

Объем практики составляет 9 зачетных единиц, 6 недель (324 академических часов).

Виды учебной работы	Очная	Очно- заочная
Общая трудоемкость: зачетные единицы/часы	324/9	972/9
Контактная работа с преподавателем:		
Индивидуальные и групповые консультации	12	12
Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен /	зачет с оценкой	зачет с оценкой
Практическая работа под контролем преподавателя	312	312

#### 5. Содержание практики

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с

требованиями ФГОС ВО, содержанием ОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

 Таблица 1.

 Распределение часов педагогической практики по разделам (этапам)

No	Разделы (этапы)	делы (этапы) Виды работ,		Тру	доемкос	ТЬ	Формы
п/п	практики	осуществляемых	Зач.	(ак.часы)		текущего	
		студентами	единицы	Часы	Прои	Сам.	контроля
					3В.	раб.	
	Подготовительн	Получение задания от	3	108	36	72	Индивидуаль
	ый	руководителя, сбор					ное задание,
		материалов, представление					сбор
		руководителю					первичных
		собранных					материалов
		материалов					1
	Основной	Анализ собранных	3	108	36	72	Результаты
		материалов,					расчетов,
		проведение расчетов, составление					графики,
		графиков, диаграмм,					диаграммы
		обсуждение с					
		руководителем					
		проделанной части					
	Результативно-	работы Выработка на основе	3	108	36	72	Отчет по
	аналитический	проведенного	3	100	30	12	педагогическо
	аналитическии	исследования вывода					й практике и
		и предложений,					его защита
		оформление отчета по					
		педагогической					
		практике и его защита	9	324	108	216	
				22 1	100	210	

В соответствии с программой практики обучающийся получает индивидуальное задание, разработанное и утвержденное руководителем практики. Результаты выполнения индивидуального задания оформляются в виде необходимых отчетных материалов и сдаются на кафедру в соответствии с календарным графиком. документов.

Обучающиеся в период практики должны закрепить следующие навыки:

- использование абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; отстаивание своей точки зрения;
- грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках; приемами эффективной речевой коммуникации; использование и составления нормативноправовых документов в своей профессиональной деятельности с учетом требований

#### делового этикета;

- проведение конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; грамотное изложение результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований;
- организации малого коллектива для реализации экономических проектов; навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений;
- сбора, обработки и анализа экономических данных в отечественных и зарубежных источниках;
- проведения научных исследований; самостоятельной научной и исследовательской работы; количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; построения организационно-управленческих моделей;
- экономического исследования; организации малого коллектива для реализации экономических проектов; самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.

Примерные задания педагогической практики для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»

Задание 1.	Общая характеристика организации. Изучить содержание Устава юридического лица и нормативных документов по его образованию и функционированию.  Ознакомиться с организационной структурой	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3
Задание 2.	Цели и задачи производственного менеджмента в организации. Система формирования производственных показателей и их использование в финансовом управлении.     Оценка материальных потоков организации. Будущая и настоящая стоимость денежных потоков. Учет и оценка фактора риска в управлении организацией. Качественная и количественная оценка (измерение) рисков.     Анализ цены и структуры капитала. Оценка средневзвешенной и предельной цены капитала. Дивидендная политика в организации.  Дивидендная политика и ее влияние на	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3
Задание 3.	рыночную стоимость организации. Источники, формы и ограничения для выплаты дивидендов.  Анализ основных производственных показателей деятельности организации (учреждения).	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2;

	Финансовое оздоровление и антикризисное	ПКО-2.1; ПКР-3.1;
	управление организацией. Методы диагностики	ПКР-3.3
	финансового состояния и оценки перспектив	
	развития неплатежеспособных предприятий.	
	Разработка антикризисной финансовой стратегии и	
	инвестиционной политики организации в процессе её	
	финансового оздоровления. По данным годовой (или	
	квартальной) финансовой отчетности дать оценку	
	основных показателей деятельности организации,	
	проанализировав величину собственного капитала,	
	показатели доходности и прибыльности на единицу	
	активов и вложенного капитала. Дать качественную	
	характеристику структуры доходов и расходов.	
Задание 4.	Характеристика информационно-программных	ОПК-3.3; ОПК-4.3;
	продуктов, используемых при выполнении	ОПК-5.3; ПКО-1.2;
	хозяйственных операции.	ПКО-2.1; ПКР-3.1;
		ПКР-3.3

#### Таблица 2.

<b>№</b> п/п	Контролируемые разделы (этапы) практики	Код компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
9	Подготовительный	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК- 5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3	собеседование с научным руководителем проверка заполнения дневников практики
10	Экспериментальный	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК- 5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3	собеседование с научным руководителем проверка заполнения дневников практики
11	Результативно- аналитический	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК- 5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3	проверка отчетов по практике, защита отчетов по практике
12	Промежуточный контроль	ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК- 5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3	собеседование с научным руководителем проверка заполнения дневников практики

Перечень видов работ практики по профилю профессиональной деятельности может

быть дополнен (заменен) вопросами, предложенными магистрантом. Для утверждения самостоятельно выбранных видов работ магистрант должен мотивировать их выбор и представить примерную программу и план написания отчета. При выборе нового вопроса следует руководствоваться его актуальностью для выпускающей кафедры, применением новой технологии и методов обучения и т.п.

#### 6. Базы прохождения практики

No	Место проведения	Напра	Наименование вида	Сроки действия
$\Pi/\Pi$	практики	В.	практики в соответствии с	договоров
		Кол-	учебным планом	
		ВО		
		мест		
23.	ООО «Евро-Телеком»	M	Учебная	Договор №761
	ОФО, ЗФО	10		от 20.0317г.
		M	Преддипломная	до 23.11.22г.
		10		- 11-60
24.	Министерство	M	Учебная	Договор №768
	сельского хозяйства	5	H	от 20.0317г.
	ЧР	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
25	3ФО	5 M	V	П
25.	ГБУ «ЧГТРК «Грозный»	M 5	Учебная	Договор №771 от 20.03.17г.
	«т розныи» 3ФО	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	340	5	Преддипломная	до 20.03.221.
26.	МУ «Управление	M	Учебная	Договор №782
20.	дошкольного	5	3 Teorian	от 20.03.17г.
	образования	M	Преддипломная	до 23.11.22г.
	Гудермесского	5		
	муниципального			
	района»			
	3ФО			
27.	ООО «Юг-Строй»	M	Учебная	Договор
	ОФО, ЗФО	10		№784
		M	Преддипломная	от 20.03.17г.
		10		до 23.11.22г.
28.	Администрация	M	Учебная	Договор №787
	Сержень-Юртовского	3	T T	от 20.03.17г.
	С.П. 2фО	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
29.	3ФО Министоротро	3 M	Учебная	Покорож №701
29.	Министерство образования и науки	5	у ченая	Договор №791 от 20.03.17г.
	чер черования и науки чер	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	3ФО	5	проддиниомпал	до 20.03.221.
30.	Грозненская	M	Учебная	Договор №827
50.	городская Дума	10/5	J Teorium	от 20.09.17г.
	ОФО, ЗФО	M	Преддипломная	до 20.09.22г.
	,	10/5		71 - 22
31.	Министерство ЧР по	M	Учебная	Договор №882а
<u> </u>		l		

	национальной	5		от 23.01.18г.
	политике, внешним		-	до 26.10.23г.
	связям, печати и	M	Преддипломная	до 20.10.251.
	информации	5		
	ОФО, ЗФО			
32.	ГКУ «Управление по	M	Учебная	Договор №882 а
32.	обеспечению	5	J Teorian	от 29.01.18г.
	деятельности МФ ЧР»	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	ОФО, ЗФО	5	преддиниомная	до 20.10.231.
33.	Администрация	M	Учебная	Договор №907
	Гудермесского	5		от 18.05.18г.
	муниципального	M	Преддипломная	до 18.05.23г.
	района	5	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	ОФО, ЗФО			
34.	Министерство	M	Учебная	Договор №909
	экономического,	5		от 18.05.18г.
	территориального	M	Преддипломная	до 18.05.23г.
	развития и торговли	5	_	
	ОФО, ЗФО			
35.	Префектура	M	Учебная	Договор №911
	Старопромысловског	5		от 18.05.18г.
	о района г.Грозного	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	ОФО, ЗФО	5	_	
36.	Администрация	M	Учебная	Договор №924
	Ачхой-	5		от 28.05.18г.
	Мартановского	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	муниципального	5	_	
	района			
	ОФО, ЗФО			
37.	Министерство труда,	M	Учебная	Договор №925
	занятости и	5		от 18.05.18г.
	социального развития	M	Преддипломная	до 26.10.23г.
	ЧР	5		
	ОФО, ЗФО			
38.	Министерство ЧР по	M	Учебная	Договор №927
	делам молодежи	5		от 18.05.18г.
	ОФО, ЗФО	M	Преддипломная	до 18.05.23г.
		5		
39.	Министерство	M	Учебная	Договор №1064
	культуры ЧР	5		от 15.05.19г.
	ОФО, ЗФО	M	Преддипломная	до 26.10.24г.
		5		
40.	Администрация	M	Учебная	Договор №1267
	Курчалоевского	5		от 22.08.19г.
	муниципального	M	Преддипломная	до 10.11.24г.
	района	5		
	ОФО, ЗФО			
41.	Администрация Урус-	M	Учебная	Договор №1270
	Мартановского	5		от 22.08.19г.
	муниципального	M	Преддипломная	до 10.11.24г.
	района	5		
	ОФО, ЗФО			

42.	Мэрия Шалинского	M	Учебная	Договор №1274
	городского поселения	5		от 22.08.19г.
	ОФО, ЗФО	M	Преддипломная	до 10.11.24г.
		5	_	
43.	Администрация	M	Учебная	Договор №1277
	Итум-Калинского	5		от 22.08.19г.
	сельского поселения	M	Преддипломная	до 10.11.24г.
	ОФО, ЗФО	5		
44.	Администрация Дуба-	M	Учебная	Договор №1319
	Юртовского	5		от 21.11.19г.
	сельского поселения	M	Преддипломная	до 10.11.24г.
	ОФО, ЗФО	5		

Общее руководство практикой осуществляется руководителем практики, индивидуальное – групповым руководителем магистранта (научным руководителем).

#### 7. Формы отчетности практики

Магистрант в период прохождения практики:

В процессе производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика) магистрант:

- получает от курсового руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой и графиком прохождения практики и отчитывается о их выполнении, в том числе;
  - -оформляет дневник практики;
  - -представляет отчет по практике (готовит доклад, презентации).

Требования к написанию отчета студента

По итогам практики магистрант предоставляет:

- 5. Отчет по практике
- 6. Дневник практики.
- 7. Отзыв группового руководителя практики.
- 8. Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от кафедры

Сроки предоставления документов - за неделю до защиты.

#### Отчет по практике

Отчет практике - основной документ, характеризующий работу магистранта.

#### Содержание отчета

- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.

- Библиографический список.
  - Приложения

#### - Объем отчета

20-30 страниц (без учета библиографического списка и приложений).

#### Характеристика структурных элементов отчета

Титульный лист (см. Приложение 2).

В «Содержании» последовательно перечисляются заголовки всех разделов и подразделов, пронумерованные согласно их размещению с обязательным указанием номеров страниц, с которых они начинаются.

#### Во «Ввелении» следует:

- б) сформулировать цель и задачи практики;
- 7) указать базу прохождения практики;
- 8) указать период практики;
- 9) перечислить виды работ, выполняемых во время практики;
- 10) перечислить наиболее значимые источники исходной информации, которые послужили основой для прохождения практики и написания отчета.

#### В основной части следует представить:

- 4) Характеристику и анализ учебно-методического обеспечения ОП (изученные ОП, источник информации, степень соответствия учебно-методического обеспечения кафедры требованиям ОП).
- 5) Характеристику и анализ методического обеспечения учебной дисциплины (выбор дисциплины, применяемые технологии, формы занятий, методическая обеспеченность дисциплины, доступность для студентов учебных источников).
- 6) Характеристику и анализ лекционных, практических занятий (посещенных, проведенных) (описание дисциплины, цели и задачи, место дисциплины в структуре ОП ВО, требования к знаниям, умениям, навыкам студента, компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, образовательные технологии).

К представленной вышеуказанной информации должны быть приложены таблицы по анализу лекционных, практических занятий (см. Приложение 4).

В качестве приложений к Отчету должны быть представлены учебно-методические материалы, разработанные магистрантом, подробный конспект занятия, задачи, тесты, кейсы, перечень рекомендуемой для самостоятельного изучения по определенной теме / дисциплине литературы, презентации, методические указания по выполнению контрольных работ и др.

Заключение должно логично завершать отчет и синтезировать наиболее значимые итоги практики. Здесь показывается, как достигнута цель и решены задачи, поставленные во введении. Отчет по практике обязательно должен содержать выводы и предложения магистранта (самооценка практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика), трудности в ее прохождении). Возможно изложение магистрантом собственных

предложений по организации практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика).

**Библиографический список** должен включать не менее 15 наименований литературных источников и быть оформлен в соответствии с установленными требованиями. В библиографический список необходимо включить только те источники, которые непосредственно использовались студентом в работе.

#### Приложения содержат:

- 3. Дневник практики (Приложение 1).
- 4. Схемы анализа посещенных и проведенных занятий (Приложение 4)
- 3. Материалы, разрабатываемые магистрантом во время прохождения практики в соответствии с заданием руководителя (УМК по дисциплинам ОП 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр»), (1 дисциплина по выбору магистранта), подробные планы занятий (Приложение 5), презентации, схемы, таблицы; контрольно-измерительные материалы (тесты, билеты, задачи, контрольные работы и т.п.) по дисциплине (разделу дисциплины).

В тексте отчета необходимо делать соответствующие ссылки на приложения, а сами приложения располагать в порядке появления ссылок на них. Объем приложений не регламентируется.

#### Требования к оформлению текста отчета

Страницы текста должны соответствовать формату А4 (210х297 мм).

Текст работы должен быть выполнен машинописным способом через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (кегль не менее 12).

Размер полей вокруг текста: левое - 30 мм; верхнее, нижнее - 20 мм; правое - 10 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

#### Дневник практики

Дневник практики заполняется магистрантом и групповым руководителем практики (Приложение 1).

В дневнике должны быть отражены задания руководителей практики, результаты и сроки их выполнения.

Достоверность записей проверяется руководителем и заверяется его подписью.

Дневник прикладывается к Отчету по практике.

Отзыв группового руководителя практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)

По окончании практики групповой руководитель составляет отзыв о качестве

выполняемой магистрантом во время практики работы (Приложение 3).

Отзыв прикладывается к Отчету по практике.

Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от кафедры (Приложение 6).

### 8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики

#### а) Литература

#### Основная литература:

- **5.** Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46889.
- 3. Гуревич П.С. Психология и педагогика [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов/ Гуревич П.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 320 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/8121">http://www.iprbookshop.ru/8121</a>.
- 4. Леонова О.В. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Леонова О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 70 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/46493">http://www.iprbookshop.ru/46493</a>.

#### Дополнительная литература:

- 3. Пудич В.С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Пудич В.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 323 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/52449">http://www.iprbookshop.ru/52449</a>.
- 4. Самойлов В.Д. Педагогика и психология высшей школы. Андрогогическая парадигма [Электронный ресурс]: учебник/ Самойлов В.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 207 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/16428.

#### б) Ресурсы сети Интернет:

- 3. www.iprbookshop.ru
- 4. Справочная правовая система «Консультант Плюс»
- 9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем:

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

- 5. Microsoft Office
- 6. ЭБС «ИВИС»

### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Учреждение должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ДНЕВНИК ПРАКТИКИ

(является обязательным приложением к отчету)

	Вид практики:					
ФИО обучающегося						
факультет						
направление подготовки						
			(шифр, наименование)			
направленность (профиль)						
форма обучения_		группа	срок обучения	1 20_	20	_г.

Грозный 20\_\_\_\_

#### Ежедневные записи по практике

подразделения 4

#### ПРИЛОЖЕНИЕ 2

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский государственный университет

«чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

#### ОТЧЕТ ПРАКТИКИ ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Руководитель практики			Ибрагимов М.В.
	должность	подпись	-
Магистрант гр.	подпись	Петров А. А.	
Отчет защищен с оценкой			
	подпись руководи	ителя практики	дата

Грозный 2022г.

#### приложение 3

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

#### ОТЗЫВ

руководителя практики по профилю профессиональной деятельности

Магистрант				
Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующосновных вопросов:	(их			
соответствие содержания выполненных работ и Отчета заданию;				
полнота;				
степень самостоятельности, инициативность магистранта во время практики;				
основные положительные стороны, рекомендации, пожелания;				
степень сформированности компетенций магистранта;				
другие вопросы.				
В заключительной части отзыва руководитель рекомендует / не рекомендует Отч	іет к			
защите.				
Руководитель				
(ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчест	пво)			
Дата подпись				

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации

№	Содержание этапов практики (связанных с содержанием задания)	Продолжител
		ьность/сроки

Руководитель практики от организации (вуза)
/
Руководитель практики от профильной организации
/
Лата

## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ Кафедра менеджмента

#### ПРОГРАММА ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКИ

Направление подготовки	Менеджмент	
(специальности)		
Код направления подготовки	38.04.02	
(специальности)		
Профиль подготовки	Менеджмент организации	
Квалификация выпускника	Магистр	
Форма обучения	Очная, заочная	

#### 1. Цель и задачи практики

Возрастающая роль менеджмента в деятельности организаций и в управлении проектам ставит новые задачи в современных условиях. Преддипломная практика предполагает углубленное исследование вопросов развития менеджмента проекта и получение практических знаний и навыков в профессиональной деятельности, а также формирование навыков проведения самостоятельных научных исследований по разработке бизнес планов и реализации проектов и программ.

Результаты анализа и исследования этих вопросов являются концептуальной основой при написании отчета о практике и магистерской диссертации в соответствии с учебным планом.

#### Цели преддипломной практики:

- 1) систематизация и конкретизация теоретических и методических материалов экономического исследования применительно к управлению проектами и программами;
- 2) подготовка магистранта к выполнению в условиях реального производственного и управленческого процессов ключевых видов профессиональной деятельности менеджера;
- 3) развитие компетенций по анализу и совершенствованию систем управления проектами и программами;
- 4) формирование базовых компетенций менеджера в сфере операционного и стратегического управления.

#### Задачи преддипломной практики:

- расширение уровня теоретических знаний, полученных по изученным дисциплинам общенаучного, экономического и управленческого блоков, выработка умений применять полученные знания при решении вопросов научного исследования в области управления проектами и программами;
- формирование навыков проведения самостоятельных научных исследований по разработке бизнес планов и реализации проектов и программ;
- разработка конкретных научных, научно-методических материалов и представление их в определенном формате теоретической главы, практической главы по проведенным научным исследованиям магистерской диссертации, научной статьи по самостоятельной научно-методической разработке.
- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой и т.д.);
- участие в разработке и реализации мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
  - разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации

(предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

#### 2. Вид практики, способы и формы ее проведения

#### Вид практики: преддипломная.

Преддипломная практика студентов факультета государственного управления направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью учебного процесса и одной из важнейших форм профессиональной подготовки к трудовой деятельности магистра.

**Форма проведения.** Практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

Способ проведения. Преддипломная практика проводится стационарным и выездным способами на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимися.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Практика проводится для сбора и анализа материала при написании выпускной квалификационной работы.

# 3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1. Способен	УК 1.1 Анализирует	Знать: способы выявления	
осуществлять критический	проблемную ситуацию как	проблемных ситуаций как	
анализ проблемных ситуаций	систему, выявляя ее	систему и находить связи	
на основе системного	составляющие и связи	между ними;	
подхода, вырабатывать	между ними.	Уметь: анализировать	
стратегию действий		проблемную ситуацию на	
		основе системного подхода;	
		Владеть: навыками	
		выработки стратегий	
		действий на основе	

		создавшейся проблемной
		ситуации.
	УК 1.2 Определяет пробелы	Знать: основные способы
	в информации,	выявления пробелов в
	необходимой для решения	информации, для решения
	проблемной ситуации, и	проблемной ситуации;
	проектирует процессы по	Уметь: определять
	их устранению	пробелы в информации и
		проектировать процессы по
		их устранению;
		Владеть: навыками
		определения пробелов в
		информации, необходимой
		для решения проблемной
		ситуации.
	УК 1.3 Критически	Знать: основные виды
	оценивает надежность	источников информации,
	источников информации,	критерии оценки надежности
	работает с противоречивой	источников информации;
	информацией из разных	Уметь: критически
	источников	оценивать надежность
		различных источников
		противоречивой информации
		при выработке стратегии
		действий;
		Владеть: навыками отбора
		надежных источников
		информации для проведения
		критического анализа
146.2 G	VIII 0.1 F	проблемных ситуаций.
УК-2. Способен управлять	УК 2.1 Формулирует на	Знать: основы
проектом на всех этапах его	основе поставленной	формулирования
жизненного цикла	проблемы проектную	поставленной проблемы
	задачу и способ ее решения	проектной задачи и способы
	через реализацию	ее решения через реализацию
	проектного управления.	проектного управления; Уметь: использовать
		Уметь: использовать знания проблем проектной
		задачи и способов ее решения
		через реализацию проектного
		управления;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		проблем проектной задачи и
		способов ее решения через
		реализацию проектного
		управления.
	УК 2.2 Разрабатывает	Знать: основы разработки
	концепцию проекта в	концепции проекта в рамках
	рамках обозначенной	обозначенной проблемы:
	проблемы: формулирует	формулирования цели, задач,
	цель, задачи, обосновывает	обоснования актуальности,
	Levis, Sugarin, Coccilobbibact	occordantin arrywibileeth,

	актуальность, значимость,	значимости, ожидаемых
	ожидаемые результаты и	результатов и возможных
	возможные сферы их	сфер их применения;
	применения.	Уметь: использовать
		знания разработки концепции
		проекта в рамках
		обозначенной проблемы:
		формулирования цели, задач,
		обоснования актуальности,
		значимости, ожидаемых
		результатов и возможных
		сфер их применения;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		разработки концепции
		проекта в рамках
		обозначенной проблемы:
		формулирования цели, задач,
		•
		значимости, ожидаемых
		результатов и возможных
	УК 2.3 Планирует	сфер их применения.
	1	Знать: основы
	необходимые ресурсы, в	планирования необходимых
	том числе с учетом их	ресурсов, в том числе с
	заменимости	учетом их заменимости;
		Уметь: использовать
		знания планирования
		необходимых ресурсов, в том
		числе с учетом их
		заменимости;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		планирования необходимых
		ресурсов, в том числе с
		учетом их заменимости.
УК-3. Способен	УК 3.1 Вырабатывает	Знать: основы
организовывать и руководить	стратегию сотрудничества и	организации работы
работой команды,	на ее основе организует	команды, формирования и
вырабатывая командную	отбор членов команды для	выработки командной
стратегию для достижения	достижения поставленной	стратегии;
поставленной цели	цели.	Уметь: проводить отбор
		участников в команды,
		анализировать и
		синтезировать информацию
		по достижению поставленной
		цели;
		Владеть: навыками
		социального взаимодействия
		и командной работы, исходя
		из стратегии сотрудничества
		для достижения
	1	достижения

		поставленной цели.
	УК 3.2 Планирует и	Знать: методы
	корректирует работу	планирования работы
	команды с учетом	команды с учетом интересов,
	интересов, особенностей	особенностей поведения и
	поведения и мнений ее	мнений ее членов;
	членов.	Уметь: корректировать
	членов.	11 1
		работу команды с учетом
		интересов, особенностей
		поведения и мнений ее членов;
		Владеть: навыками
		преодоления возникающих в
		коллективе разногласий,
		споров и конфликтов на
		основе учета интересов всех
		сторон.
	УК 3.3 Планирует	Знать: принципы
	командную работу,	рационального
	распределяет поручения и	делегирования полномочий;
	делегирует полномочия	Уметь: планировать
	членам команды.	командную работу,
	isienaw Rowangsi.	распределять поручения и
		делегировать полномочия
		членам команды;
		планирования,
		распределения поручений и делегирования полномочий
		' ' I
VV 4 Chaossay Hayrayaga	УК 4.1 Устанавливает и	членам команды.
УК-4. Способен применять		Знать: методику
современные	развивает	установления и развития
коммуникативные	профессиональные	профессиональных контактов
технологии, в том числе на	контакты в соответствии с	в соответствии с
иностранном(ых) языке (ах),	потребностями совместной	потребностями совместной
для академического и	деятельности, включая	деятельности;
профессионального	обмен информацией и	Уметь: устанавливать
взаимодействия	выработку единой	профессиональные контакты
	стратегии взаимодействия.	в соответствии с
		потребностями совместной
		деятельности, включая обмен
		информацией и выработку
		единой стратегии
		взаимодействия;
		Владеть: навыками
		формирования
		профессиональных контактов
		в соответствии с
		потребностями совместной
		деятельности, включая обмен
		информацией и выработку
		единой стратегии

		взаимодействия.
	УК 4.2 Составляет,	Знать: содержательные и
	переводит и редактирует	структурные особенности
	1 1,	различных академических
	различные академические тексты (рефераты, эссе,	текстов;
	\(\frac{1}{2}\) \(\frac{1}{2}\)	'
	обзоры, статьи и т.д.).	•
		переводить и редактировать
		эссе, обзоры, статьи и другие
		академические тексты;
		Владеть: навыками
		редактирования и анализа
		различных академических
		текстов.
	УК 4.3 Аргументированно и	Знать: основы
	конструктивно отстаивает	аргументации и дискуссии;
	свои позиции и идеи в	Уметь: грамотно
	академических и	представить свою позицию на
	профессиональных	государственном языке РФ;
	дискуссиях на	Владеть: навыками
	государственном языке РФ	аргументированного и
	и иностранном языке.	конструктивного
		представления своих позиций
		и идей в академических и
		профессиональных
		дискуссиях.
УК-5. Способен	УК 5.1 Выстраивает	Знать: особенности
анализировать и учитывать	профессиональное	основных форм научного и
разнообразие культур в	взаимодействие с учетом	религиозного сознания,
процессе межкультурного	особенностей основных	общей культуры
взаимодействия.	форм научного и	представителей разных
	религиозного сознания,	этносов и конфессий,
	общей культуры	различных социальных
	представителей разных	групп;
	этносов и конфессий,	Уметь: выстраивать
	различных социальных	социальное
	групп.	профессиональное
		взаимодействие с учетом
		особенностей основных форм
		научного и религиозного
		сознания;
		Владеть: основами
		социального
		профессионального
		взаимодействия с учетом
		особенностей основных форм
		научного и религиозного
		сознания, деловой и общей
		культуры представителей
		других этносов и конфессий,
		различных социальных
		групп.
	УК 5.2 Ориентируется в	Знать: базовые категории
	JAC 3.2 OPHOLITHPYCICA B	энать. оазовые категории

	T	
	культурном разнообразиии	анализа этических и
	глобальных процессов	культурных норм;
	современности.	Уметь: использовать в
		профессиональной
		деятельности этические
		нормы поведения;
		Владеть: навыками
		использования в
		профессиональной
		деятельности этических норм
		поведения.
	УК 5.3 Обеспечивает	Знать: важнейшие этапы
	создание	развития менеджмента
	недискриминационной	организации в целях создания
	среды взаимодействия при	недискриминационной среды
	1 -	
	выполнении	* '
	профессиональных задач	выполнении
		профессиональных задач;
		Уметь: выстраивать
		профессиональное
		взаимодействие с учетом
		особенностей основных форм
		научного и религиозного
		сознания;
		Владеть: навыками
		обеспечения
		недискриминационной среды
		взаимодействия при
		выполнении
		профессиональных задач.
УК-6. Способен определять и	-	Знать: основы
реализовывать приоритеты	ресурсы и их пределы	планирования необходимых
собственной деятельности и	(личностные, ситуативные,	ресурсов, в том числе с
способы ее	временные), оптимально их	учетом их заменимости;
совершенствования на	использует для успешного	Уметь: использовать
основе самооценки	выполнения порученного	знания планирования
	задания.	необходимых ресурсов, в том
		числе с учетом их
		заменимости;
		Владеть: навыками
		использования знаний
		планирования необходимых
		ресурсов, в том числе с
		учетом их заменимости.
	УК 6.2 Определяет	Знать:
	приоритеты	профессиональные
	профессионального роста и	обязанности;
	способы	Уметь: определять
	совершенствования	приоритеты
	собственной деятельности	профессионального роста и
	на основе самооценки по	способы совершенствования
	выбранным критериям.	собственной деятельности на
	тыоранным критериям.	сооственной делгельности на

		20102
		основе самооценки по
		выбранным критериям;
		Владеть: навыками
		планирования.
	УК 6.3 Выстраивает гибкую	Знать: основы методов
	профессиональную	прогнозирования и
	траекторию, используя	проектирования развития
	инструменты непрерывного	организации, анализа
	образования, с учетом	динамики и структуры
	накопленного опыта	организационных процессов
	профессиональной	и выявления тенденций их
	деятельности и динамично	изменения в будущем;
	изменяющихся требований	Уметь: использовать
	рынка труда.	знания методов
	P2	прогнозирования и
		проектирования развития
		организации, анализа
		динамики и структуры
		организационных процессов
		и выявления тенденций их
		изменения в будущем;
		_
		использования знаний
		методов прогнозирования и
		проектирования развития
		организации, анализа
		динамики и структуры
		организационных процессов
		и выявления тенденций их
		изменения в будущем.
1	ОПК1.1	Знать: основы
профессиональные задачи на		экономических,
× .	экономических,	организационных и
1 7	организационных и	управленческих теорий в
I -	управленческих теорий для	объеме, необходимом для
*	успешного выполнения	успешной профессиональной
1 * 1	профессиональной	деятельности;
	деятельности.	Уметь: использовать
		знание экономической,
		организационной и
		управленческой теорий в
		профессиональной
		деятельности;
		Владеть: навыками
		постановки задачи
		профессиональной
		деятельности на основе
		знаний экономической,
		организационной и
		управленческой теории.
1		
	ОПК 1.2	Знать: понятийный

	1	l v
	формализует	организационной и
	профессиональные задачи,	управленческой наук для
	используя понятийный	описания экономических и
	аппарат экономической,	финансовых процессов;
	организационной и	Уметь: решать
	управленческой наук.	стандартные задачи
		профессиональной
		деятельности, используя
		категориальный аппарат
		экономической,
		организационной и
		управленческой наук;
		Владеть: навыками
		формулирования и
		формализации
		профессиональных задач,
		используя понятийный
		аппарат экономической,
		организационной и
		управленческой наук для
		решения профессиональных
		задач.
	ОПК 1.3.	Знает: приоритетные
	Осуществляет	направления развития
	профессиональную	системы образования
	деятельность в	Российской Федерации,
	соответствии с	законы и иные нормативно-
	нормативными правовыми	правовые акты,
	актами в сфере образования	регламентирующие
	и нормами	деятельность в сфере
	профессиональной этики.	образования в Российской
		Федерации;
		Уметь: применять
		основные нормативно-
		правовые акты в сфере
		образования и нормы
		профессиональной этики;
		Владеть: действиями по
		соблюдению правовых,
		нравственных и этических
		норм, требований
		профессиональной этики - в
		условиях реальных
		педагогических ситуаций;
		действиями по
		осуществлению
		профессиональной
		деятельности в соответствии
		с требованиями федеральных
		государственных
		образовательных стандартов.
ОПК-2. Способен применять	ОПК-2.1	Знать: организовывать
- III 2. Chococon iipiiniciiniib		Prainisoppidate

современные техники методики сбора современных данных. продвинутые методы информационно обработки и анализа, в том коммуникационных числе технологий использовать интеллектуальные соответствующей информационнопрофессиональной аналитические системы, при деятельности решении управленческих и исследовательских задач ОПК-2.2 Использует интеллектуальные информационноаналитические при управленческих ОПК-2.3

Организовывает внедрение сфере внедрение современных информационно коммуникационных технологий:

Уметь: обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти при решении управленческих И исследовательских задач;

Владеть: методами внедрения современных информационно коммуникационных технологий В соответствующей сфере профессиональной деятельности.

системы, решении исследовательских задач

Знать: модели интеллектуальных информационноаналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач;

Уметь: применять модели интеллектуальных информационноаналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач;

Владеть: инструментами выбора оптимальной модели интеллектуальных информационноаналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач.

Применяет информационнокоммуникационные технологии, современные техники данных. методики сбора продвинутые методы обработки и анализа для решения управленческих задач

Знать: особенности информационной открытости деятельности системы;

Уметь: организовывать внедрение современных информационно коммуникационных технологий соответствующей сфере профессиональной деятельности;

Владеть: навыками применения информационнокоммуникационных технологий ДЛЯ решения

		VIII DOD HOLIHOOMIN DO HOLI	
ОПИ 2	OHIC 2.1	управленческих задач.	
ОПК-3. Способен		Знать: специфику и	
самостоятельно принимать	Принимает обоснованные	основные законы, виды и	
обоснованные	организационно-	методы управленческого	
организационно-	управленческие решения,	труда, совокупность	
управленческие решения,	оценивает их операционную	взаимосвязанных,	
оценивать их операционную	и организационную	целенаправленных и	
и организационную	эффективность в условиях	логически последовательных	
эффективность, социальную	динамичной среды	управленческих действий,	
значимость, обеспечивать их		обеспечивающих реализацию	
реализацию в условиях		управленческих задач в	
сложной (в том числе кросс-		условиях динамичной среды;	
культурной) и динамичной		Уметь: осуществлять	
среды		сбор и обработку данных,	
		необходимых для принятия	
		организационно-	
		управленческих решений,	
		оценивать операционную и	
		организационную	
		эффективность принимаемых	
		решений;	
		Владеть: навыками	
		анализа данных,	
		необходимых для решения	
		организационно-	
		управленческих задач,	
		поставленных перед	
		органами государственной	
		власти и прочими	
		организациями при принятии	
		управленческих решений.	
	ОПК-3.2	Знать: основные методы	
	На основе анализа	анализа результатов	
	результатов проблемных	проблемных ситуаций для	
	ситуаций организации	принятия управленческих	
	выявляет и формирует	решений;	
	организационно-	Уметь: выявлять	
	управленческие решения,	организационно-	
	оценивает социальную	управленческие решения на	
	значимость, в условиях	основе анализа результатов	
	сложной (в том числе кросс-	проблемных ситуаций	
	культурной) и динамичной	организации, а также	
	среды	оценивать социальную	
	-	значимость в условиях	
		сложной и динамичной	
		среды;	
		Владеть: навыками	
		самостоятельно принимать	
		обоснованные	
		организационно-	
		управленческие решения,	
		оценивать их операционную	
		оцепивать их операционную	

	T	I	
		и организационную	
		эффективность и социальную	
		значимость, обеспечивать их	
		реализацию в условиях	
		сложной (в том числе кросс-	
	культурной) и динамичной		
		среды.	
	ОПК-3.3	Знать: методы оценки	
	Оценивает ожидаемые	результатов реализации	
	результаты реализации	организационно-	
	предлагаемых	управленческих решений;	
	организационно-	Уметь: критически	
	управленческих решений, в	оценить предлагаемые	
	условиях сложной (в том	варианты управленческих	
	числе кросс-культурной) и		
		решений и обосновать	
	динамичной среды	предложения по их	
		совершенствованию с учетом	
		критериев социально-	
		экономической	
		эффективности, рисков и	
		возможных социально-	
		экономических последствий;	
		Владеть: навыками	
		оценки условий и	
		последствий, принимаемых	
		организационно-	
		управленческих решений в	
		условиях сложной (в том	
		числе кросс-культурной) и	
		динамичной среды.	
ОПК-4.	ОПК-4.1	Знать: современные	
Способен руководить	Осуществляет текущее	методы, технологии и	
проектной и процессной	руководство проектной и	инструменты управления	
деятельностью в	процессной деятельностью	проектной и процессной	
организации с	в организации с	деятельностью в	
использованием	использованием	организации;	
современных практик	современных практик	Уметь: использовать в	
управления, лидерских	управления	процессной и проектной	
и коммуника	, i	деятельности современные	
коммуникативных навыков,		практики управления,	
выявлять и оценивать новые		практики управления, лидерские и	
рыночные		коммуникативные навыки;	
•		Владеть: навыками	
новые рыночные		руководства проектной и	
возможности, разрабатывать		процессной деятельностью в	
стратегии создания и		организации, приемами	
развития инновационных		выявления и оценки новых	
направлений деятельности и		рыночных возможностей,	
соответствующие им бизнес-		разработки стратегии	
модели организаций		создания и развития	
		инновационных направлений	
1		деятельности и	

	соответствующих им бизнес	
	<ul><li>– моделей организации.</li></ul>	
ОПК-4.2 Использует	Знать: руководить	
современные практики	проектной и процессной	
управления, лидерские и	деятельностью в организации	
коммуникативные навыки,	с использованием	
выявляет и оценивает	современных практик	
новые рыночные выявлять	управления;	
и оценивать новые	Уметь: выявлять и	
рыночные	оценивать новые рыночные	
возможности в	возможности в	
предпринимательской	предпринимательской	
деятельности	деятельности;	
	Владеть: лидерскими и	
	коммуникативными	
	навыками.	
ОПК-4.3		
Разрабатывает стратегии	Знать: теоретические	
создания и развития	основы управления	
инновационных	организациями,	
направлений деятельности	подразделениями, группами	
и соответствующие им	(командами) сотрудников,	
бизнес-модели организаций	проектами и сетями, анализ и	
	оценку региональных	
	факторов, и их влияние на	
	развитие	
	предпринимательства и	
	бизнеса в регионе;	
	Уметь: разрабатывать и	
	применять стратегии	
	создания и развития	
	инновационных направлений	
	деятельности и	
	соответствующие им бизнес-	
	модели организаций;	
	Владеть: способностью	
	руководить проектной и	
	процессной деятельностью в	
	организации с	
	использованием	
	современных практик	
	управления, лидерских и	
	коммуникативных навыков.	
	_	
•		

## 4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах

Объем практики составляет 6 зачетных единиц, 4 недели (216 академических часов).

Виды учебной работы	Очная	Очно- заочная
Общая трудоемкость: зачетные единицы/часы	216/6	216/6
Контактная работа с преподавателем:		
Индивидуальные и групповые консультации	8	8
Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой /	зачет с	зачет с
экзамен /	оценкой	оценкой
Практическая работа под контролем преподавателя	208	208

#### 5. Содержание практики

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями  $\Phi \Gamma OC$  BO, содержанием  $O\Pi O\Pi$  BO и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

Преддипломная практика осуществляется в три этапа:

- 1. Подготовительный этап (проведение инструктивного совещания с приглашением работодателей, ознакомление со спецификой, содержанием профессиональной деятельности по определенному направлению подготовки, реализуемой на конкретном предприятии, в организации, обсуждение заданий на практику, видов отчетности).
- 2. Основной этап (выполнение различных видов профессиональной деятельности на практике согласно направлению подготовки, выполнение заданий на практику, участие в разработке проектов и др.)
- 3. Результативно-аналитический этап (подведение итогов практики, анализ проведенной работы, написание отчета, участие в итоговой конференции с приглашением работодателей, оценивающих результативность проведенной работы).

Этапы прохождения практики

Таблица 1

основной

предмета

ОПК-1.1; ОПК-1.2;

ОПК-1.3; ОПК-2.1;

		1 1	
№	Этапы (периоды) практики	Вид работ	Компетенции
1	подготовительный этап	Получение индивидуального задания, знакомство с объектом практики и составление календарного плана на весь период, Изучение внутренних уставных и регламентных документов, знакомство с организационной структурой организации, правилами внутреннего	VK-1.1;         VK-1.2;           VK-1.3;         VK-2.1;           VK-2.2;         VK-2.3;           VK-3.1;         VK-3.2;           VK-3.3;         VK-4.1;           VK-4.2;         VK-4.3;           VK-5.1;         VK-5.2;
		распорядка. Разработка научного плана и программы проведения научного	УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3;

объекта

определение

исследования,

проблемы,

		waararanawaa Aamaarawaanawaa waawa w	ОПК-2.2; ОПК-2.3;
		исследования; формулирование цели и	
		задач исследования, разработка	ОПК-3.1; ОПК-3.2;
		инструментария.	ОПК-3.3; ОПК-4.1;
			ОПК-4.2; ОПК-4.3
2		Описание подразделения	УК-1.1; УК-1.2;
		хозяйствующего субъекта, а также	УК-1.3; УК-2.1;
		рабочего места и основного	УК-2.2; УК-2.3;
		функционала по месту практики.	УК-3.1; УК-3.2;
		Осуществление сбора, анализа и	УК-3.3; УК-4.1;
		обобщения материала (нормативных	УК-4.2; УК-4.3;
		документов, статистических данных и	УК-5.1; УК-5.2;
	Основной этап	др.), а также решение задач	УК-5.3; УК-6.1;
		профессиональной деятельности по теме	УК-6.2; УК-6.3;
		диссертационного исследования.	ОПК-1.1; ОПК-1.2;
		Выявление существующих недостатков	ОПК-1.3; ОПК-2.1;
		и причин их возникновения, проведение	ОПК-2.2; ОПК-2.3;
		прочих исследований, необходимых для	ОПК-3.1; ОПК-3.2;
		написания выпускной	ОПК-3.3; ОПК-4.1;
		квалификационной работы	ОПК-4.2; ОПК-4.3
3		Обработка и интерпретация результатов;	УК-1.1; УК-1.2;
		построение системы предложений и	УК-1.3; УК-2.1;
		рекомендаций по совершенствованию	УК-2.2; УК-2.3;
		деятельности организации (органа	УК-3.1; УК-3.2;
		власти, учреждения) -места	УК-3.3; УК-4.1;
		прохождения практики,	УК-4.2; УК-4.3;
	Результативно-	формулирование окончательных	УК-5.1; УК-5.2;
	аналитический	выводов, написание отчета по практике;	УК-5.3; УК-6.1;
	этап	защита отчета по практике	УК-6.2; УК-6.3;
			ОПК-1.1; ОПК-1.2;
			ОПК-1.3; ОПК-2.1;
			ОПК-2.2; ОПК-2.3;
			ОПК-3.1; ОПК-3.2;
			ОПК-3.3; ОПК-4.1;
			ОПК-4.2; ОПК-4.3
			OHK-4.2, OHK-4.3

#### Таблица 2.

№ п/п	Контролируемые разделы (этапы) практики	Код компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
13	Подготовительный	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3;	собеседование с научным руководителем
14	Основной	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-	собеседование с научным руководителем

рка заполнения
ников практики
беседование с
научным
ководителем
рка заполнения
ников практики
ерка отчетов по
практике,
ита отчетов по
практике
) 

#### 6. Базы прохождения практики

#### Практика проводится на базе:

No	Место проведения	Напра	Наименование вида	Сроки действия
$\Pi/\Pi$	практики	В.	практики в соответствии с	договоров
		Кол-	учебным планом	
		во	-	
		мест		
45.	ООО «Евро-Телеком»	M	Учебная	Договор №761
	ОФО, ЗФО	10		от 20.0317г.
		M	Преддипломная	до 23.11.22г.
		10	<del>-</del>	
46.	Министерство	M	Учебная	Договор №768
	сельского хозяйства	5		от 20.0317г.
	ЧР	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
	3ФО	5	-	
47.	ГБУ «ЧГТРК	M	Учебная	Договор №771
	«Грозный»	5		от 20.03.17г.
	ЗФО	M	Преддипломная	до 20.03.22г.
		5	*	
48.	МУ «Управление	M	Учебная	Договор №782
	дошкольного	5		от 20.03.17г.
	образования	M	Преддипломная	до 23.11.22г.
	Гудермесского	5	-	
	муниципального			
	района»			

	3ФО			
49.	ООО «Юг-Строй» ОФО, ЗФО	M 10	Учебная	Договор №784
	,	M 10	Преддипломная	от 20.03.17г. до 23.11.22г.
50.	Администрация Сержень-Юртовского	M 3	Учебная	Договор №787 от 20.03.17г.
	с.п. 3ФО	M 3	Преддипломная	до 20.03.22г.
51.	Министерство образования и науки	M 5	Учебная	Договор №791 от 20.03.17г.
	ЧР 3ФО	M 5	Преддипломная	до 20.03.22г.
52.	Грозненская городская Дума	M 10/5	Учебная	Договор №827 от 20.09.17г.
	ОФО, ЗФО	M 10/5	Преддипломная	до 20.09.22г.
53.	Министерство ЧР по национальной	M 5	Учебная	Договор №882а от 23.01.18г.
	политике, внешним связям, печати и информации ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
54.	ГКУ «Управление по обеспечению	M 5	Учебная	Договор №882 а от 29.01.18г.
	деятельности МФ ЧР» ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
55.	Администрация Гудермесского	M 5	Учебная	Договор №907 от 18.05.18г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
56.	Министерство экономического,	M 5	Учебная	Договор №909 от 18.05.18г.
	территориального развития и торговли ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
57.	Префектура Старопромысловског	M 5	Учебная	Договор №911 от 18.05.18г.
	о района г.Грозного ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
58.	Администрация Ачхой-	M 5	Учебная	Договор №924 от 28.05.18г.
	Мартановского муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.
59.	Министерство труда, занятости и	M 5	Учебная	Договор №925 от 18.05.18г.
	социального развития ЧР	M 5	Преддипломная	до 26.10.23г.

	ОФО, ЗФО			
60.	Министерство ЧР по делам молодежи	M 5	Учебная	Договор №927 от 18.05.18г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 18.05.23г.
61.	Министерство культуры ЧР	M 5	Учебная	Договор №1064 от 15.05.19г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 26.10.24г.
62.	Администрация Курчалоевского	M 5	Учебная	Договор №1267 от 22.08.19г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
63.	Администрация Урус- Мартановского	M 5	Учебная	Договор №1270 от 22.08.19г.
	муниципального района ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
64.	Мэрия Шалинского городского поселения	M 5	Учебная	Договор №1274 от 22.08.19г.
	ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
65.	Администрация Итум-Калинского	M 5	Учебная	Договор №1277 от 22.08.19г.
	сельского поселения ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.
66.	Администрация Дуба- Юртовского	M 5	Учебная	Договор №1319 от 21.11.19г.
	сельского поселения ОФО, ЗФО	M 5	Преддипломная	до 10.11.24г.

#### 7. Формы отчетности по практике

В ходе преддипломной практики обучающемуся необходимо выполнить все задания, намеченные в индивидуальном плане прохождения практики, и представить:

- отчет;
- дневник практики;
- характеристику (при возможности);
- совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации (Приложение 5).

Результаты прохождения практики отражаются в отчете о преддипломной практике. Отчет должен содержать результаты видов деятельности, отраженные в индивидуальном плане работы в период прохождения преддипломной практики.

Отчет о прохождении преддипломной практики содержит:

Титульный лист (Приложение 2)

Содержание с указанием номеров разделов и страниц (Приложение 3)

#### Введение

В нем формулируются цель и задачи, которые автор ставит и решает в ходе прохождения практики и отражает в отчете.

Раздел 1. Реферативный обзор по одному или нескольким исследовательским вопросам магистерской диссертации. Обзор должен быть основан на анализе отечественных и иностранных литературных источников (монографии, статьи в периодической печати, электронные базы данных, архивы, аналитические обзоры). В обзоре должны быть сделаны ссылки и приложен библиографический список, оформленный в соответствии с ГОСТ.

Раздел 2. Разработка основных направлений научного исследования по теме магистерской диссертации.

- обоснование темы научного исследования и ее актуальности;
- характеристика темы исследования: научная новизна, практическая и теоретическая значимость;
  - методы исследования, которые предполагается использовать.
- характеристика разработанной или используемой автором методики исследования.

Раздел 3. Описание выполненного исследования и полученных результатов.

Данные должны быть структурированы, представлены в виде таблиц, рисунков с необходимыми пояснениями.

#### Заключение

Необходимо представить основные выводы, полученные в ходе исследования, описать ограничения и перспективы продолжения темы исследования.

Список использованных литературных источников (оформляется в соответствии с ГОСТ)

#### Приложения

#### Методические рекомендации по написанию и подготовке к защите отчета

Титульный лист является первой страницей и оформляется по строго определенному стандарту (Приложение 2).

Отчет должен быть отпечатан машинописным способом на одной стороне стандартного листа формата А4 (210х297 мм) через полуторный межстрочный интервал и сброшюрован. Шрифт: размер (кегль) – 14; тип – Times New Roman. Цифровой материал в отчете следует оформлять в виде таблиц. Таблицы в тексте приводят для того, чтобы концентрировать содержание и повысить наглядность информации. В тексте допускаются и рисунки. Рисунки следует выполнять размерами не менее 60х60 и не более 110х170. Название разделов печатается прописными буквами жирным шрифтом. После отступа в 2 интервала следует текст. Размер полей вокруг текста составляет: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее, нижнее - 20 мм.

Стиль изложения материала отчета — научный. Работа должна быть написана грамотным языком. Приветствуется наличие в отчете различных графических материалов (таблиц, диаграмм, схем, рисунков), а также аналитических, статистических данных. Анализ

объекта/предмета исследования должен охватывать три (максимум пять) последних года.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

# 8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики

#### а) Литература

#### Основная литература:

- **6.** Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные. М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013. 176 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46889.
- 7. Информационные системы и технологии в экономике и управлении. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.В. Акимова [и др.]. Электрон. текстовые данные. Саратов: Вузовское образование, 2016. 178 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/47671.
- **8.** Киселев Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Киселев Г.М., Бочкова Р.В., Сафонов В.И.— Электрон. текстовые данные. М.: Дашков и К, 2013. 269 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/14608.
- 9. Федорова Л.П. Экономика и управление на предприятии (торговля и общественное питание) [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению выпускных квалификационных работ/ Федорова Л.П., Шаркова А.В.— Электрон. текстовые данные. М.: Дашков и К, 2012. 102 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/4447">http://www.iprbookshop.ru/4447</a>.

#### Дополнительная литература:

- 3. Модернизация экономики и управления. Книга 1 [Электронный ресурс]/ Е.В. Бережная [и др.]. Электрон. текстовые данные. М.: Русайнс, 2015. 319 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48918.
- 4. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ А.П. Агарков [и др.]. Электрон. текстовые данные. М.: Дашков и К, 2014. 400 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/24842.

#### б) Ресурсы сети Интернет:

- 1. www.iprbookshop.ru
- 2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»
- 9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных

#### справочных систем

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

- 7. Microsoft Office
- 8. ЭБС «ИВИС»

# 10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения и предприятия должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

#### Приложение 1 МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

#### ДНЕВНИК ПРАКТИКИ

(является обязательным приложением к отчету)

Вид пран					
ФИО : 5					
ФИО обучающегося					
институт/факультет					
направление подготовки					
<u> </u>		(шифр, наименование)			
направленность (профиль)					
форма обучения	группа	срок обучения	20	- 20	Г

Сведения	работе, выполне	нной в период прохождения_	практики
Сроки практ База практи	гики: с	г. по	Γ.
Duou II punti	(полное н	аименование организации в со	ответствии с договором)
Руководите (Ф.И.О.)	ль практики от ЧГУ	7	
Руководите	ль практики от орга	анизации	(Ф.И.О.)
Дата	Краткое содерж	ание выполненных работ	Полученный результат
Перечень вы работ подтв	ыполненных	Руководитель пробрами пробрами пробрами при при при при при при при при при пр	•
r	•	ись, дата)	(Ф.И.О.)

## Отзыв руководителя от организации о работе обучающегося в период прохождения практики

знаниями, умениями обучающегося, качес	ия профессионализма е и трудовыми дейсто тва выполнения поруче паний и недостатков)	виями, самостоят	гльности, инг	<i>и</i> џиативносп
		Оценка		
	Руководитель практик	и от организации		
МП.		« »		20 г

# Отзыв руководителя практики от ЧГУ о работе обучающегося в период прохождения практики

пчета, рекомен	 			
		Итоговая оцен	ICO.	
	Курсо	итоговая оцен зой руководите:		

# Приложение 2 МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

Факультет государственного управления Кафедра менеджмента

#### ОТЧЕТ

	_практики
(указывается вид практики)	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
ается место прохожления практики	)
	(указывается вид практики)

Студента (ки) курса очной (очно-заочной) формы обучения направления подготовки профиль подготовки организационно-управленческая группа Ф.И.О.

Руководитель практики - (Ф.И.О., ученая степень, звание)

#### СОДЕРЖАНИЕ

Введение	2
1. Организационно-правовая характеристика предприятия	4
2. Общие организационные основы предприятия	6
3. Организация и технология производства основных видов продукции на	
предприятии	8
4. Оценка ресурсного и организационно-управленческо-технического потенци	
предприятия	.16
5. Анализ результатов организационно-управленческо-финансовой деятельно	сти
предприятия	
б. Стратегический менеджмент на предприятии	
7. Маркетинговое исследование организационно-управленческо-коммерческо	
деятельности предприятия	
8. Теоретические основы и нормативно- правовое регулирование состояния пр	
исследования	. 40
9. Методические основы состояния предмета исследования	
10. Основные проблемы научного исследования и совершенствование методи	ики
исследования в соответствии с темой. Оценка результатов научного	
исследования по избранной теме	. 60
Заключение	
Библиографический список	. 75
Приложения	73

## Перечень таблиц, обязательных для заполнения в период прохождения преддипломной практики

Таблица 1 - Основные экономические показатели деятельности организации

1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.:  - в текущих ценах  - в сопоставимых ценах  2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.  3. Затраты на 1 рубль выручки, руб.  4. Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.  5. Коммерческие и управленческие расходы  6. Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.  7. Чистая прибыль, тыс.руб.  8. Среднесписочная численность работников, чел.  В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, тыс.руб.  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс.руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:  17. на 1 работника	г. к )г., (%)
- в текущих ценах - в сопоставимых ценах  2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.  3. Затраты на 1 рубль выручки, руб.  4. Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.  5. Коммерческие и управленческие расходы  6. Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.  7. Чистая прибыль, тыс.руб.  8. Среднесписочная численность работников, чел.  В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, тыс.руб.  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.:	
- в сопоставимых ценах  2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.  3. Затраты на 1 рубль выручки, руб.  4. Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.  5. Коммерческие и управленческие расходы  6. Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.  7. Чистая прибыль, тыс.руб.  8. Среднесписочная численность работников, чел.  В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, тыс.руб.  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.	
2.       Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.         3.       Затраты на 1 рубль выручки, руб.         4.       Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.         5.       Коммерческие и управленческие расходы         6.       Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.         7.       Чистая прибыль, тыс.руб.         8.       Среднесписочная численность работников, чел.         9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
продукции, работ, услуг, тыс. руб.  3. Затраты на 1 рубль выручки, руб.  4. Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.  5. Коммерческие и управленческие расходы  6. Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.  7. Чистая прибыль, тыс.руб.  8. Среднесписочная численность работников, чел.  В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.	
<ol> <li>Затраты на 1 рубль выручки, руб.</li> <li>Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.</li> <li>Коммерческие и управленческие расходы</li> <li>Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.</li> <li>Чистая прибыль, тыс.руб.</li> <li>Среднесписочная численность работников, чел.</li> <li>В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.</li> <li>Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.</li> <li>Фондоотдача, руб.</li> <li>Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.</li> <li>Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (средств)</li> <li>Коэффициент оборачиваемости оборотных средств.</li> <li>Фонд оплаты труда, тыс. руб.</li> <li>Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.</li> <li>Производительность труда 1 работника, тыс.руб.</li> <li>Получено чистой прибыли, тыс.руб.:</li> </ol>	
4.       Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.         5.       Коммерческие и управленческие расходы         6.       Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.         7.       Чистая прибыль, тыс.руб.         8.       Среднесписочная численность работников, чел.         9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
5.       Коммерческие и управленческие расходы         6.       Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.         7.       Чистая прибыль, тыс.руб.         8.       Среднесписочная численность работников, чел.         В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.         9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.:         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
6.       Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.         7.       Чистая прибыль, тыс.руб.         8.       Среднесписочная численность работников, чел.         В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.       9.         9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
7.       Чистая прибыль, тыс.руб.         8.       Среднесписочная численность работников, чел.         В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.       ————————————————————————————————————	
8.       Среднесписочная численность работников, чел.         В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.       9.         9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
чел.  В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
персонала, чел.  9. Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
9.       Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб.         10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
организационно-управленческих фондов, тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
тыс.руб.  10. Фондоотдача, руб.  11. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
10.       Фондоотдача, руб.         11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
11.       Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.         12.       Коэффициент оборачиваемости оборотных средств         13.       Фонд оплаты труда, тыс. руб.         14.       Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.         15.       Производительность труда 1 работника, тыс.руб.         16.       Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
тыс.руб.  12. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
средств  13. Фонд оплаты труда, тыс. руб.  14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.  15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб.  16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб. 15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб. 16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
14. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб. 15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб. 16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
15. Производительность труда 1 работника, тыс.руб. 16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
16. Получено чистой прибыли, тыс.руб.:	
1 1, 1 110 1 PROUTITING	
18. на 1 оборот оборотных средств	
19. Рентабельность, %:	
	.п.

Таблица 2 - Состав и структура выручки от продажи продукции (услуг)

№ п/п	Виды	20_ г.		20_ г.		20_ г.		20г.	К
	деятельности (продукции, товаров, работ, услуг)	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс.	%	20r., (9	%)
1.									
2.									
• • • • •									
	ИТОГО		100,0		100,0		100,0		

Таблица 3 - Состав и структура основных Производственных фондов организации (на конец года)

№	Виды основных фондов	2	0_ г.	2	20_ г.		20_ г.	20 <u></u> Γ.
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	к 20 г., (%)
1.	Производственные основны е фонды (ОПФ) – всего, в т.ч.:							
1.1.	Здания							
1.2.	Сооружения							
1.3.	Машины и оборудование							
1.4.	Транспортные средства							
1.5.	Инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь							
2.	Из состава ОПФ:		100,0		100,0		100,0	
2.1.	- активная часть							
2.2.	- пассивная часть							

Таблица 4 - Движение и техническое состояние основных фондов организации

No	Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
					20г.,
					(%)
1.	Балансовая стоимость основных фондов				
	на начало года*, тыс. руб.				
2.	Ввод в действие новых основных фондов,				
	тыс. руб.				
3.	Выбыло основных фондов, тыс. руб.				
4.	Стоимость основных фондов на конец				
	года*, тыс.руб.				
5.	Амортизация основных фондов, тыс. руб.				
6.	Коэффициент обновления				
7.	Коэффициент выбытия				
	Коэффициент прироста				
8.	Коэффициент износа				
9.	Коэффициент годности				

\* Первоначальная или восстановительная

Таблица 5 - Эффективность использования основных производственных фондов

	Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
$N_{\underline{0}}$					20г.,
					(%)
1.	Выручка от продажи товаров,				
	продукции, работ, услуг, тыс.руб.				
2.	Среднегодовая стоимость основных				
3.	Производственных фондов, тыс. руб.				
4.	В том числе: активная часть				
5.	пассивная часть				
	Фондоотдача, руб.				
	Фондовооруженность, тыс.руб./чел.				
	Рентабельность основных фондов, %				Х

Таблица 6 - Состав и структура оборотных средств организации (на конец года)

No॒	Группы оборотных средств	2	20_ г.	2	20_г.		20_ г.	20 <u>Γ</u> .
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	к 20 г., (%)
1.	Оборотные							
	Производственныефонды –							
	всего, в т.ч.:							
1.1.	Производственныезапасы							
1.2.	Незавершенное							
	производство							
1.3.	Расходы будущих периодов							
2.	Фонды обращения – всего, в							
	т.ч.:							
2.1.	Денежные средства в кассе и							
	на счетах в банке							
2.2.	Готовая продукция на складе							
2.3.	Дебиторская задолженность							
	Итого оборотных средств		100,0		100,0		100,0	

Таблица 7 - Эффективность использования оборотных средств

№	Показатели	20_г.	20_г.	20_г.	20 г. к
1.		_	_	_	20 г.,
					(%)
2.	Наличие оборотных средств на начало года, тыс.				
	руб.				
3.	Наличие оборотных средств на конец года, тыс.				
	руб.				
4.	Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.				
5.	руб.				
6.	Выручка от реализации продукции, тыс. руб.				
7.	Прибыль, убыток (-) от продаж, тыс. руб.				
8.	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.				
9.	Материалоотдача				
10.	Материалоемкость				
11.	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств				
12.	Продолжительность одного оборота, дней				
	Коэффициент загрузки оборотных средств				
	Рентабельность, убыточность (-) оборотных				Х
	средств, %				

Таблица 8 - Динамика численности работников, их состава и структуры

Категории работников	2	20 г.	2	20 г.	,	20 г.	20г.
	чел.	% к	чел.	% к	чел.	% к	к 20
		итогу		итогу		итогу	г., (%)
Весь персонал		100,0		100,0		100,0	
В том числе:							
1.Производственный							
персонал							
1.1. Рабочие							
1.2. Служащие							
В том числе:							
1.2.1. Руководители							
1.2.2. Специалисты							
2. Непроизводственный персонал							

Таблица 9 - Трудовые ресурсы организации и эффективность их использования

Показатели	20_ г.	20_ г.	20_ г.	20г. к
				20г.,
				(%)
Выручка от продажи товаров, продукции,				
работ, услуг, тыс.руб.				
Среднесписочная численность работников,				
чел.				
Отработано работниками за год, тыс. чел				
час.				
Производительность труда 1 работника,				
тыс. руб.				
Трудоемкость, челчас/руб.				
Фонд оплаты труда, тыс.руб.				
Среднегодовая заработная плата 1				
работника, тыс.руб.				
Чистая прибыль, тыс.руб.				
Получено прибыли, тыс.руб.:				
- на 1 работника				
- за 1 челчас.				
	работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. Среднесписочная численность работников, чел. Отработано работниками за год, тыс. челчас. Производительность труда 1 работника, гыс. руб. Грудоемкость, челчас/руб. Фонд оплаты труда, тыс.руб. Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс.руб. Чистая прибыль, тыс.руб. Получено прибыли, тыс.руб.:

Таблица 10 - Анализ движения персонала

No	Показатели	20_ г.	20_ г.	20 г.	20г. к
$\Pi/\Pi$					20г.,
					(%)
1.	Списочная численность на начало года,				
	чел.				
2.	Принято в течение года				
3.	Выбыло в течение года				
4.	В т .ч. уволено по собственному				
	желанию, за нарушения трудовой				
	дисциплины и др. нарушения				
5.	Списочная численность на конец года,				
	чел.				
6.	Среднесписочная численность за год,				
	чел.				
7.	Коэффициент оборота по приему				
8.	Коэффициент оборота по выбытию				
9.	Коэффициент текучести				

Таблица 11 - Возрастной состав персонала организации

Возраст	Численность, чел	Удельный вес, %
До 25 лет		
От 25 до 30 лет		
От 30 до 40 лет		
От 40 до 50 лет		
Свыше 50 лет		
Всего работников		

Таблица 12 - Состав работников организации по половому признаку

Пол	01.01. г		01.01. г		01.01. г	
	чел	%	чел	%	чел	%
Мужчины						
Женщины						
Всего						

Таблица 13 - Уровень образования персонала

Уровень образования	Численность, чел	Удельный вес, %
Высшее		
Среднее специальное		
Начальное		
профессиональное		
Среднее полное		
Среднее неполное		

Виды обучения	20 г.		20 г.		20 г.		20г. к
	чел	%	чел	%	чел	%	20 <u></u> Γ., (%)
Профессиональное обучение							
Повышение квалификации							
Переобучение							
ИТОГО							

#### Приложение 5

# Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации

№	Содержание этапов практики (связанных с содержанием задания)	Продолжител
		ьность/сроки

Руковод	цитель практики с	т организаци	ии (вуза)
	/		
Руковод	цитель практики с	т профильно	й организации
			<u>-</u>
Дата			