

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце  
ФИО: Саидов Заурбек Асланбекович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 18.06.2022 13:18:57  
Уникальный программный ключ:  
2e8339f3ca5e6a5h4531845a12d1hb5d1821f0ah

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра менеджмента

ПРОГРАММА  
Ознакомительной практики

|   |                        |
|---|------------------------|
| Направление подготовки<br>(специальности)     | Менеджмент             |
| Код направления подготовки<br>(специальности) | 38.04.02               |
| Профиль подготовки                            | Менеджмент организации |
| Квалификация выпускника                       | Магистр                |
| Форма обучения                                | Очная, заочная         |

Грозный, 2022

## **1. Цель и задачи прохождения практики**

Возрастающая роль менеджмента в деятельности организаций и предприятий ставит новые задачи. Ознакомительная практика предполагает углубленное исследование вопросов развития менеджмента и получение практических знаний и навыков профессиональной деятельности.

Результаты анализа и исследования этих вопросов являются концептуальной основой при написании отчета о практике и магистерской диссертации в соответствии с учебным планом.

### **Цели прохождения ознакомительной практики:**

- 1) подготовка студента к выполнению в условиях реального производственного и управленческого процессов ключевых видов профессиональной деятельности менеджера;
- 3) развитие компетенций по анализу и совершенствованию систем управления в организации;
- 4) формирование базовых компетенций менеджера в сфере операционного управления.

### **Задачи прохождения ознакомительной практики:**

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой и т.д.);
- участие в разработке и реализации мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

## **2. Вид практики, способы и формы ее проведения**

**Вид практики** – ознакомительная практика.

Ознакомительная практика является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально-практической подготовке обучающихся на базах практики.

**Форма проведения.** Практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

**Способы проведения.** Ознакомительная практика проводится стационарным и выездным способами на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимися.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

|  |   |   |
|--|---|---|
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК 1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.                               | <b>Знать:</b> способы выявления проблемных ситуаций как систему и находить связи между ними;<br><b>Уметь:</b> анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода;<br><b>Владеть:</b> навыками выработки стратегий действий на основе создавшейся проблемной ситуации.                         |
|  | УК 1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устраниению | <b>Знать:</b> основные способы выявления пробелов в информации, для решения проблемной ситуации;<br><b>Уметь:</b> определять пробелы в информации и проектировать процессы по их устраниению;<br><b>Владеть:</b> навыками определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации. |
|  | УК 1.3 Критически   | <b>Знать:</b> основные виды   |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   | <p>оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников</p>  | <p>источников информации, критерии оценки надежности источников информации;</p> <p><b>Уметь:</b> критически оценивать надежность различных источников противоречивой информации при выработке стратегий действий;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками отбора надежных источников информации для проведения критического анализа проблемных ситуаций.</p>   |
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>УК 2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.</p>   | <p><b>Знать:</b> основы формулирования поставленной проблемы проектной задачи и способы ее решения через реализацию проектного управления;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания проблем проектной задачи и способов ее решения через реализацию проектного управления;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний проблем проектной задачи и способов ее решения через реализацию проектного управления.</p>   |
|   | <p>УК 2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.</p> | <p><b>Знать:</b> основы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач, обоснования актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач, обоснования актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач,</p> |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  |   | обоснования актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения.  |
|  | УК 2.3 Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости   | <p><b>Знать:</b> основы планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости.</p>  |
| УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК 3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели. | <p><b>Знать:</b> основы организации работы команды, формирования и выработки командной стратегии;</p> <p><b>Уметь:</b> проводить отбор участников в команды, анализировать и синтезировать информацию по достижению поставленной цели;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками социального взаимодействия и командной работы, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.</p> |
|  | УК 3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.                 | <p><b>Знать:</b> методы планирования работы команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;</p> <p><b>Уметь:</b> корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками преодоления возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p>          |
|  | УК 3.3 Планирует командную работу, распределяет поручения и   | <b>Знать:</b> принципы рационального делегирования полномочий;   |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | делегирует полномочия членам команды.   | <b>Уметь:</b> планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды;<br><b>Владеть:</b> навыками планирования, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды.  |
| УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК 4.1 Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия. | <b>Знать:</b> методику установления и развития профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности;<br><b>Уметь:</b> устанавливать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия;<br><b>Владеть:</b> навыками формирования профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия. |
|   | УК 4.2 Составляет, переводит и редактирует различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.).  | <b>Знать:</b> содержательные и структурные особенности различных академических текстов;<br><b>Уметь:</b> составлять, переводить и редактировать эссе, обзоры, статьи и другие академические тексты;<br><b>Владеть:</b> навыками редактирования и анализа различных академических текстов.  |
|   | УК 4.3 Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке.                     | <b>Знать:</b> основы аргументации и дискуссии;<br><b>Уметь:</b> грамотно представить свою позицию на государственном языке РФ;<br><b>Владеть:</b> навыками аргументированного и конструктивного  |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | представления<br>своих<br>позиций и идей в<br>академических и<br>профессиональных<br>дискуссиях.  |
| УК-5.<br>Способен<br>анализировать и учитывать<br>разнообразие культур в<br>процессе межкультурного<br>взаимодействия. | УК 5.1 Выстраивает<br>профессиональное<br>взаимодействие с учетом<br>особенностей основных<br>форм научного и<br>религиозного сознания,<br>общей культуры<br>представителей разных<br>этносов и конфессий,<br>различных социальных<br>групп. | <p><b>Знать:</b> особенности основных форм научного и религиозного сознания, общей культуры представителей разных этносов и конфессий, различных социальных групп;</p> <p><b>Уметь:</b> выстраивать социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания;</p> <p><b>Владеть:</b> основами социального профессионального взаимодействия с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп.</p> |
|  | УК 5.2 Ориентируется в<br>культурном разнообразии<br>глобальных процессов<br>современности.  | <p><b>Знать:</b> базовые категории анализа этических и культурных норм;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать в профессиональной деятельности этические нормы поведения;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования в профессиональной деятельности этических норм поведения.</p>  |
|  | УК 5.3 Обеспечивает<br>создание<br>недискриминационной<br>среды взаимодействия при<br>выполнении<br>профессиональных задач   | <p><b>Знать:</b> важнейшие этапы развития менеджмента организации в целях создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач;</p> <p><b>Уметь:</b> выстраивать профессиональное</p>  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | <p>взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками обеспечения недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач.</p>  |
| УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК 6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.   | <p><b>Знать:</b> основы планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости.</p>                          |
|   | УК 6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.  | <p><b>Знать:</b> профессиональные обязанности;</p> <p><b>Уметь:</b> определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками планирования.</p>  |
|   | УК 6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда. | <p><b>Знать:</b> психологические основы и способы формирования профессиональной траектории с использованием инструментов непрерывного образования;</p> <p><b>Уметь:</b> применять приемы и алгоритмы выстраивания гибкой профессиональной траектории;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками анализа профессиональной траектории с учетом накопленного опыта профессиональной</p> |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда. |
|--|--|---|

#### **4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах**

Общая трудоемкость практики составляет 9 зачетных единицы, 6 недель (324 академических часа).

| <i>Виды учебной работы</i>   | <i>Очная</i>   | <i>Очно-заочная</i> |
|--|----------------|---------------------|
| <b>Общая трудоемкость:</b> зачетные единицы/часы                     | 324<br>(9 ЗЕТ) | 324<br>(9 ЗЕТ)      |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b>                           |                |                     |
| Индивидуальные и групповые консультации                              | 24             | 24                  |
| Промежуточная аттестация: Зачет / <u>зачет с оценкой</u> / экзамен / |                |                     |
| Практическая работа под контролем преподавателя                      | 300            | 300                 |

Практика проводится на 1 курсе очной формы обучения в период с 2 декабря по 20 января и на 1 курсе очно-заочной формы обучения в период с 30 апреля по 14 июня.

#### **5. Содержание практики**

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями ФГОС ВО, содержанием ОПОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

Ознакомительная практика осуществляется в три этапа:

1. Подготовительный этап (проведение инструктивного совещания с приглашением работодателей, ознакомление со спецификой, содержанием профессиональной деятельности по определенному направлению подготовки, реализуемой на конкретном предприятии, в организации, обсуждение заданий на практику, видов отчетности).

2. Основной этап (выполнение различных видов профессиональной деятельности на практике согласно направлению подготовки, выполнение заданий на практику, участие в разработке проектов и др.)

3. Результативно-аналитический (подведение итогов практики, анализ проведенной работы, написание отчета, участие в итоговой конференции с приглашением работодателей, оценивающих результативность проведенной работы).

**Таблица 1**

Распределение часов ознакомительной практики по разделам (этапам)

| №<br>п/п | Разделы (этапы)<br>практики | Виды работ,<br>осуществляемых<br>студентами   | Зач.<br>ед. | Трудоемкость<br>(ак.часы) |              |              | Формы<br>текущего<br>контроля                     |
|----------|-----------------------------|---|-------------|---------------------------|--------------|--------------|---|
|          |                             |   |             | Часы                      | Произв.<br>. | Сам.<br>раб. |   |
|          | Подготовительный            | Получение задания от руководителя, сбор материалов, представление руководителю собранных материалов                                   | 3           | 108                       | 36           | 72           | Индивидуальное задание, сбор первичных материалов |
|          | Основной                    | Анализ собранных материалов, проведение расчетов, составление графиков, диаграмм, обсуждение с руководителем проделанной части работы | 3           | 108                       | 36           | 72           | Результаты расчетов, графики, диаграммы           |
|          | Результативно-аналитический | Выработка на основе проведенного исследования вывода и предложений, оформление отчета по ознакомительной практике и его защита        | 3           | 108                       | 36           | 72           | Отчет по ознакомительной практике и его защита    |
|          |                             |   | 9           | 324                       | 108          | 216          |   |

**Таблица 2.**

| №<br>п/п | Контролируемые разделы<br>(этапы) практики | Код компетенции<br>(или ее части)   | Наименование<br>оценочного средства   |
|----------|--|---|---------------------------------------|
| 1        | Подготовительный                           | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2; | собеседование с научным руководителем |

|   |                             |  |   |
|---|-----------------------------|--|---|
|   |                             | УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3  |   |
| 2 | Основной                    | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2;<br>УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3 | собеседование с научным руководителем<br><br>проверка заполнения дневников практики |
| 3 | Результативно-аналитический | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2;<br>УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3 | собеседование с научным руководителем<br><br>проверка заполнения дневников практики |
| 4 | Промежуточный контроль      | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2;<br>УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3 | проверка отчетов по практике,<br><br>защита отчетов по практике                     |

**Таблица 3**  
Содержание и структура практики

| №<br>п/п | Разделы (этапы)<br>практики  | Виды работы, на практике<br>включая самостоятельную<br>работу студентов и<br>трудоемкость (в часах)   | Формы<br>текущего<br>контроля | Код<br>компетенции   |
|----------|--|---|-------------------------------|--|
| 1.       | Знакомство с местом прохождения учебной практики с целью изучения системы управления, организационно-правовой формы организации (предприятия) на | 1) изучить административный регламент и нормативно-правовые документы объекта практики;<br>2) проанализировать положения кадровой политики объекта практики;<br>3) сделать анализ кадрового состава и структуры управления; | Заполнение дневника, отчет    | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2;<br>УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3 |

|    |   |   |                            |  |
|----|---|---|----------------------------|--|
|    | основе локальных актов.   | 4) изучить должностные инструкции работников организации;<br>5) составить схемы, отражающие организационную структуру аппарата управления организации;<br>6) проанализировать организационно-правовой порядок документооборота организаций. |                            |  |
| 2. | Изучение порядка разработки и реализации целей и задач организаций (предприятий). | 1) осуществить сбор информации об особенностях системы взаимодействия организации с внешней средой;<br>2) провести анализ экономической и управленческой информации.  | Заполнение дневника, отчет | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3 |
| 3. | Анализ внешних условий функционирования организаций (предприятий).                | На основе анализа деятельности объекта практики разработать возможные направления совершенствования стандарта предоставления услуг, перспективы развития производственно-хозяйственной и финансовой деятельности организации.               | Заполнение дневника, отчет | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3 |
| 4. | Выполнение индивидуального задания учебной практики.                              | Раскрыть личные функциональные обязанности, реализуемые обучающимся на рабочем месте, и практические результаты, достигнутые в процессе прохождения учебной практики.   | Заполнение дневника, отчет | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3 |
| 5. | Оформление итогов практики в виде отчета.   | 1) систематизация информации;<br>2) оформление результатов работы в соответствии с установленными требованиями;<br>3) согласование с руководителем учебной практики;<br>4) представление отчета на кафедру                                  | Заполнение дневника, отчет |  |

## 6. Базы прохождения практики

Практика проводится на базе предприятий и учреждений Чеченской Республики:

| №<br>п/п | Место проведения<br>практики  | Напра-<br>в.<br>Кол-<br>во<br>мест | Наименование вида<br>практики в соответствии с<br>учебным планом | Сроки действия<br>договоров                       |
|----------|---|------------------------------------|--|---|
| 1.       | ООО «Евро-Телеком»<br>ОФО, ЗФО  | M<br>10                            | Учебная  | Договор №761<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г.    |
|          |   | M<br>10                            | Преддипломная  |   |
| 2.       | Министерство<br>сельского хозяйства<br>ЧР<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №768<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 3.       | ГБУ «ЧГТРК<br>«Грозный»<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №771<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 4.       | МУ «Управление<br>дошкольного<br>образования<br>Гудермесского<br>муниципального<br>района»<br>ЗФО     | M<br>5                             | Учебная  | Договор №782<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 5.       | ООО «Юг-Строй»<br>ОФО, ЗФО  | M<br>10                            | Учебная  | Договор<br>№784<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г. |
|          |   | M<br>10                            | Преддипломная  |   |
| 6.       | Администрация<br>Сержень-Юртовского<br>с.п.<br>ЗФО  | M<br>3                             | Учебная  | Договор №787<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>3                             | Преддипломная  |   |
| 7.       | Министерство<br>образования и науки<br>ЧР<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №791<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 8.       | Грозненская<br>городская Дума<br>ОФО, ЗФО   | M<br>10/5                          | Учебная  | Договор №827<br>от 20.09.17г.<br>до 20.09.22г.    |
|          |   | M<br>10/5                          | Преддипломная  |   |
| 9.       | Министерство ЧР по<br>национальной<br>политике, внешним<br>связям, печати и<br>информации<br>ОФО, ЗФО | M<br>5                             | Учебная  | Договор №882а<br>от 23.01.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 10.      | ГКУ «Управление по<br>обеспечению<br>деятельности МФ ЧР»  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №882 а<br>от 29.01.18г.<br>до 26.10.23г.  |
|          |   | M                                  | Преддипломная  |   |

|     |   |        |               |   |
|-----|---|--------|---------------|---|
|     | ОФО, ЗФО  | 5      |               |   |
| 11. | Администрация Гудермесского муниципального района<br>ОФО, ЗФО                 | M<br>5 | Учебная       | Договор №907<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 12. | Министерство экономического, территориального развития и торговли<br>ОФО, ЗФО | M<br>5 | Учебная       | Договор №909<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 13. | Префектура Старопромысловского района г.Грозного<br>ОФО, ЗФО                  | M<br>5 | Учебная       | Договор №911<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 14. | Администрация Ачхой-Мартановского муниципального района<br>ОФО, ЗФО           | M<br>5 | Учебная       | Договор №924<br>от 28.05.18г.<br>до 26.10.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 15. | Министерство труда, занятости и социального развития ЧР<br>ОФО, ЗФО           | M<br>5 | Учебная       | Договор №925<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 16. | Министерство ЧР по делам молодежи<br>ОФО, ЗФО                                 | M<br>5 | Учебная       | Договор №927<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.  |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 17. | Министерство культуры ЧР<br>ОФО, ЗФО  | M<br>5 | Учебная       | Договор №1064<br>от 15.05.19г.<br>до 26.10.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 18. | Администрация Курчалоевского муниципального района<br>ОФО, ЗФО                | M<br>5 | Учебная       | Договор №1267<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 19. | Администрация Урус-Мартановского муниципального района<br>ОФО, ЗФО            | M<br>5 | Учебная       | Договор №1270<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 20. | Мэрия Шалинского городского поселения<br>ОФО, ЗФО                             | M<br>5 | Учебная       | Договор №1274<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 21. | Администрация Итум-Калинского сельского поселения<br>ОФО, ЗФО                 | M<br>5 | Учебная       | Договор №1277<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 22. | Администрация Дуба-   | M      | Учебная       | Договор №1319                                   |

|  |   |                     |               |                                |
|--|---|---------------------|---------------|--------------------------------|
|  | Юртовского<br>сельского поселения<br>ОФО, ЗФО | 5<br><br>М<br><br>5 | Преддипломная | от 21.11.19г.<br>до 10.11.24г. |
|--|---|---------------------|---------------|--------------------------------|

## 7. Формы отчетности по практике

### До начала практики обучающийся:

1. Знакомится с содержанием программы практики (студенту выдается программа практики на кафедре).
2. Выбирает базу практики и заключает договор.<sup>1</sup> Обучающийся может пройти практику на базе:
  - организаций, заключивших коллективные договоры об организации и проведении практики с университетом;
  - профильной организации, выбранной обучающимся самостоятельно, по согласованию с руководителем практики от университета, заключив с ней срочный договор.
3. Получает задания на практику, в том числе индивидуальное задание, у руководителя практики от ЧГУ.
4. Проходит инструктаж по технике безопасности.
5. Участвует в установочной конференции.

### В период прохождения практики:

Своевременно выполняет задания, предусмотренные программой практики. Ежедневно заполняет дневник практики. А также:

- получает от руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой практики и отчитывается о их выполнении;
- оформляет дневник практики (приложение 1);
- представляет отчет по ознакомительной практике.

### После прохождения практики обучающийся:

Предоставляет на кафедру документы:

1. отчет;
2. дневник практики;
3. характеристику;
4. совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от профильной организации (Приложение 5).

Проходит промежуточную аттестацию по итогам практики; Участвует в итоговой

---

<sup>1</sup> Ст.13.п.7. «Федерального закона об образовании в РФ»: Организация проведения практики, предусмотренной образовательной программой, осуществляется организациями, осуществляющими образовательную деятельность, на основе договоров с организациями, осуществляющими деятельность по образовательной программе соответствующего профиля.

конференции.

Студент в период прохождения практики полностью выполняет задания, предусмотренные программой практики;

- при изменении базы практики, иных изменениях в период прохождения практики ставит в известность руководителя практикой;

- соблюдает действующие в организациях правила внутреннего трудового распорядка;

- строго соблюдает нормы техника безопасности/охраны труда и правила пожарной безопасности;

- проводит информационно-разъяснительную работу во время прохождения практики с представителями организации, желающими поступать в университет;

- оформляет дневник практики;

- представляет отчет о выполнении программы практики (отчет о прохождении практики и выполнении программы практики студентом сдается на кафедру в течение 14 дней со дня окончания практики).

#### **Требования к написанию отчета обучающегося:**

Отчет по практике - основной документ, характеризующий результаты работы магистранта в процессе прохождения практики.

*Отчет о прохождении практики должен включать в себя следующие элементы:*

1. Титульный лист (Приложение 2);
2. Содержание (оглавление) (с указанием начальной страницы каждого структурного элемента - приложение 3);
3. Разделы отчета (в соответствии с программой практики);
4. Приложения.

*К отчету в обязательном порядке прикладываются:*

1) договор (дополнительное соглашение) с базой прохождения практики;

2) дневник практики с отзывом руководителя со стороны организации – базы практики

#### **Методические рекомендации по написанию и подготовке к защите отчета**

Титульный лист является первой страницей и оформляется по строго определенному стандарту (приложение 2).

Отчет должен быть отпечатан машинописным способом на одной стороне стандартного листа формата А4 (210x297 мм) через полуторный межстрочный интервал и сброшюрован. Шрифт: размер (кегль) – 14; тип – Times New Roman. Цифровой материал в отчете следует оформлять в виде таблиц. Таблицы в тексте приводят для того, чтобы концентрировать содержание и повысить наглядность информации. В тексте допускаются и рисунки. Рисунки следует выполнять размерами не менее 60x60 и не более 110x170 . Название разделов печатается прописными буквами жирным шрифтом. После отступа в 2 интервала следует текст. Размер полей вокруг текста составляет: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее, нижнее - 20 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

## **Дневник практики**

дневник практики является формой контроля за прохождением ознакомительной практики (приложение 1). В дневнике предусмотрена система контроля за выполнением задания практики, отзыв и итоговая оценка за практику со стороны руководителя практикой. Дневник прикладывается к отчету по практике.

## **8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики**

### **а) Литература**

Основная литература:

1. Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46889>.

2. Информационные системы и технологии в экономике и управлении. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.В. Акимова [и др].— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 178 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47671>.

3. Киселев Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Киселев Г.М., Бочкова Р.В., Сафонов В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 269 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14608>.

Дополнительная литература:

1. Модернизация экономики и управления. Книга 1 [Электронный ресурс]/ Е.В. Бережная [и др].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 319 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48918>.

2. Федорова Л.П. Экономика и управление на предприятии (торговля и общественное питание) [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению выпускных квалификационных работ/ Федорова Л.П., Шаркова А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 102 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4447>.

### **б) Ресурсы сети Интернет:**

1. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)
2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

1. Microsoft Office
2. ЭБС «ИВИС»

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения и предприятия должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ДНЕВНИК ПРАКТИКИ  
*(является обязательным приложением к отчету)*

Вид практики: \_\_\_\_\_

ФИО обучающегося \_\_\_\_\_  
институт/факультет \_\_\_\_\_  
направление подготовки \_\_\_\_\_  
*(шифр, наименование)*  
направленность (профиль) \_\_\_\_\_  
форма обучения \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_ срок обучения 20\_\_\_\_ - 20\_\_\_\_ г.

**Сведения о работе, выполненной в период прохождения \_\_\_\_\_ практики**

Сроки практики: с \_\_\_\_\_ г. по \_\_\_\_\_ г.

## База практики:

*(полное наименование организации в соответствии с договором)*

Руководитель практики от ЧГУ \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Руководитель практики от организации \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Перечень выполненных работ подтверждаю:

(подпись, дата)

Руководитель практики от  
организации: \_\_\_\_\_

(Φ.I.O.)

**Отзыв руководителя от организации о работе  
обучающегося в период прохождения практики**

(С указанием уровня профессионализма выполнения заданий, владения необходимыми знаниями, умениями и трудовыми действиями, самостоятельности, инициативности обучающегося, качества выполнения порученной работы, трудовой дисциплины, а также рекомендаций, пожеланий и недостатков)

---

---

---

---

---

---

Оценка

Руководитель практики от организации

М.П.

«\_\_\_\_»

20\_\_ г.

**Отзыв руководителя практики от ЧГУ о работе  
обучающегося в период прохождения практики**

(С указанием уровня освоенности компетенций, выполнения программы практики, уровня самоорганизации, своевременности выполнения заданий, информативности и качества отчета, рекомендаций, пожеланий и недостатков)

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Итоговая оценка

Курсовой руководитель \_\_\_\_\_

Приложение 2  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

Факультет государственного управления  
Кафедра менеджмента

**ОТЧЕТ**  
о прохождении ознакомительной практики  
(указывается вид практики)

Префектура Старопромысловского района г. Грозного  
(указывается место прохождения практики)

Студент 1 курса заочной формы обучения  
направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
профиль подготовки «Менеджмент организаций»  
учебная группа М – 20 - 1  
Элибиев Б.А.  
Руководитель практики -  
д.э.н., профессор Ибрагимов К.Х.

Грозный 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |    |
|---|----|
| Введение.....   | 2  |
| 1. Организационно-правовая характеристика предприятия .....                                 | 4  |
| 2. Общие организационные основы предприятия.....  | 6  |
| 3. Организация и технология производства основных видов продукции на<br>предприятии .....   | 8  |
| 4. Оценка ресурсного и производственно-технического потенциала предприятия.....             | 16 |
| 5. Анализ результатов производственно-финансовой деятельности предприятия.....<br>20        |    |
| 6. Стратегический менеджмент на предприятии.....<br>30                                      |    |
| 7. Управление персоналом на предприятии .....   | 34 |
| 8. Маркетинговое исследование производственно-коммерческой деятельности<br>предприятия..... | 40 |
| Заключение .....  | 46 |
| Библиографический список.....   | 48 |
| Приложения.....   | 50 |

**Перечень таблиц, обязательных для заполнения в период прохождения  
ознакомительной практики**

Таблица 1 - Основные экономические показатели деятельности организации

| № п/п | Показатели  | 20__г. | 20__г. | 20__г. | 20__г. к<br>20__г.,<br>(%) |
|-------|---|--------|--------|--------|----------------------------|
| 1.    | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.:      |        |        |        |                            |
|       | - в текущих ценах   |        |        |        |                            |
|       | - в сопоставимых ценах  |        |        |        |                            |
| 2.    | Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб. |        |        |        |                            |
| 3.    | Затраты на 1 рубль выручки, руб.                                    |        |        |        |                            |
| 4.    | Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.                         |        |        |        |                            |
| 5.    | Коммерческие и управленческие расходы                               |        |        |        |                            |
| 6.    | Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.                         |        |        |        |                            |
| 7.    | Чистая прибыль, тыс.руб.  |        |        |        |                            |
| 8.    | Среднесписочная численность работников, чел.                        |        |        |        |                            |
|       | В т.ч. производственного персонала, чел.                            |        |        |        |                            |
| 9.    | Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.  |        |        |        |                            |
| 10.   | Фондоотдача, руб.   |        |        |        |                            |
| 11.   | Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.                 |        |        |        |                            |
| 12.   | Коэффициент обрачиваемости оборотных средств                        |        |        |        |                            |
| 13.   | Фонд оплаты труда, тыс. руб.  |        |        |        |                            |
| 14.   | Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.                 |        |        |        |                            |
| 15.   | Производительность труда 1 работника, тыс.руб.                      |        |        |        |                            |
| 16.   | Получено чистой прибыли, тыс.руб.:                                  |        |        |        |                            |
| 17.   | на 1 работника  |        |        |        |                            |
| 18.   | на 1 оборот оборотных средств                                       |        |        |        |                            |
| 19.   | Рентабельность, %:  |        |        |        |                            |
|       | - текущих затрат  |        |        |        | п.п.                       |
|       | - продаж  |        |        |        | п.п.                       |
|       | - основных фондов   |        |        |        | п.п.                       |
|       | - оборотных средств   |        |        |        | п.п.                       |
|       | - совокупного капитала  |        |        |        | п.п.                       |

Таблица 2 - Состав и структура выручки от продажи продукции (услуг)

| № п/п | Виды деятельности (продукции, товаров, работ, услуг) | 20_ г.    |       | 20_ г.    |       | 20_ г.    |       | 20__г. к 20__г., (%) |
|-------|--|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|----------------------|
|       |  | тыс. руб. | %     | тыс. руб. | %     | тыс. руб. | %     |                      |
| 1.    |  |           |       |           |       |           |       |                      |
| 2.    |  |           |       |           |       |           |       |                      |
| ..... |  |           |       |           |       |           |       |                      |
|       | ИТОГО  |           | 100,0 |           | 100,0 |           | 100,0 |                      |

Таблица 3 - Состав и структура основных Производственных фондов организации (на конец года)

| №    | Виды основных фондов                                   | 20_ г.    |           | 20_ г.    |           | 20_ г.    |           | 20__г. к 20__г., (%) |
|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
|      |  | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу |                      |
| 1.   | Производственные основные фонды (ОПФ) – всего, в т.ч.: |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.1. | Здания   |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.2. | Сооружения   |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.3. | Машины и оборудование                                  |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.4. | Транспортные средства                                  |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.5. | Инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь |           |           |           |           |           |           |                      |
| 2.   | Из состава ОПФ:  |           | 100,0     |           | 100,0     |           | 100,0     |                      |
| 2.1. | - активная часть                                       |           |           |           |           |           |           |                      |
| 2.2. | - пассивная часть                                      |           |           |           |           |           |           |                      |

Таблица 4 - Движение и техническое состояние основных фондов организации

| №  | Показатели  | 20_ г. | 20_ г. | 20_ г. | 20__г. к 20__г., (%) |
|----|---|--------|--------|--------|----------------------|
| 1. | Балансовая стоимость основных фондов на начало года*, тыс. руб. |        |        |        |                      |
| 2. | Ввод в действие новых основных фондов, тыс. руб.                |        |        |        |                      |
| 3. | Выбыло основных фондов, тыс. руб.                               |        |        |        |                      |
| 4. | Стоймость основных фондов на конец года*, тыс. руб.             |        |        |        |                      |
| 5. | Амортизация основных фондов, тыс. руб.                          |        |        |        |                      |
| 6. | Коэффициент обновления  |        |        |        |                      |
| 7. | Коэффициент выбытия   |        |        |        |                      |
|    | Коэффициент прироста  |        |        |        |                      |
| 8. | Коэффициент износа  |        |        |        |                      |
| 9. | Коэффициент годности  |        |        |        |                      |

\* Первоначальная или восстановительная

Таблица 5 - Эффективность использования основных производственных фондов

| №  | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----|---|---------|---------|---------|------------------------------|
|    |   |         |         |         |                              |
| 1. | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.       |         |         |         |                              |
| 2. | Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб. |         |         |         |                              |
| 3. | Производственных фондов, тыс. руб.                                  |         |         |         |                              |
| 4. | В том числе: активная часть   |         |         |         |                              |
| 5. | пассивная часть   |         |         |         |                              |
|    | Фондоотдача, руб.   |         |         |         |                              |
|    | Фондооооруженность, тыс.руб./чел.                                   |         |         |         |                              |
|    | Рентабельность основных фондов, %                                   |         |         |         | x                            |

Таблица 6 - Состав и структура оборотных средств организации (на конец года)

| №    | Группы оборотных средств                          | 20__ г.      |              | 20__ г.      |              | 20__ г.      | 20__ г.<br>к 20<br>г., (%) |
|------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
|      |   | тыс.<br>руб. | % к<br>итогу | тыс.<br>руб. | % к<br>итогу | тыс.<br>руб. |                            |
| 1.   | Оборотные производственные фонды – всего, в т.ч.: |              |              |              |              |              |                            |
| 1.1. | Производственные запасы                           |              |              |              |              |              |                            |
| 1.2. | Незавершенное производство                        |              |              |              |              |              |                            |
| 1.3. | Расходы будущих периодов                          |              |              |              |              |              |                            |
| 2.   | Фонды обращения – всего, в т.ч.:                  |              |              |              |              |              |                            |
| 2.1. | Денежные средства в кассе и на счетах в банке     |              |              |              |              |              |                            |
| 2.2. | Готовая продукция на складе                       |              |              |              |              |              |                            |
| 2.3. | Дебиторская задолженность                         |              |              |              |              |              |                            |
|      | Итого оборотных средств                           |              | 100,0        |              | 100,0        | 100,0        |                            |

Таблица 7 - Эффективность использования оборотных средств

| №   | Показатели   | 20_г. | 20_г. | 20_г. | 20 г. к<br>20 г.,<br>(%) |
|-----|--|-------|-------|-------|--------------------------|
| 1.  |  |       |       |       |                          |
| 2.  | Наличие оборотных средств на начало года, тыс. руб.  |       |       |       |                          |
| 3.  | Наличие оборотных средств на конец года, тыс. руб.   |       |       |       |                          |
| 4.  | Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб. |       |       |       |                          |
| 5.  |  |       |       |       |                          |
| 6.  | Выручка от реализации продукции, тыс. руб.           |       |       |       |                          |
| 7.  | Прибыль, убыток (-) от продаж, тыс. руб.             |       |       |       |                          |
| 8.  | Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.     |       |       |       |                          |
| 9.  | Материлоотдача                                       |       |       |       |                          |
| 10. | Материалоемкость                                     |       |       |       |                          |
| 11. | Коэффициент оборачиваемости оборотных средств        |       |       |       |                          |
| 12. | Продолжительность одного оборота, дней               |       |       |       |                          |
|     | Коэффициент загрузки оборотных средств               |       |       |       |                          |
|     | Рентабельность, убыточность (-) оборотных средств, % |       |       |       | x                        |

Таблица 8 - Динамика численности работников, их состава и структуры

| Категории работников           | 20 г. |              | 20 г. |              | 20 г. |              | 20 г.<br>к 20<br>г., (%) |
|--------------------------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------------------------|
|                                | чел.  | % к<br>итогу | чел.  | % к<br>итогу | чел.  | % к<br>итогу |                          |
| Весь персонал                  |       | 100,0        |       | 100,0        |       | 100,0        |                          |
| В том числе:                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.Производственный персонал    |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.1. Рабочие                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2. Служащие                  |       |              |       |              |       |              |                          |
| В том числе:                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2.1. Руководители            |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2.2. Специалисты             |       |              |       |              |       |              |                          |
| 2. Непроизводственный персонал |       |              |       |              |       |              |                          |

Таблица 9 - Трудовые ресурсы организации и эффективность их использования

| №  | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----|---|---------|---------|---------|------------------------------|
| 1. | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. |         |         |         |                              |
| 2. | Среднесписочная численность работников, чел.                  |         |         |         |                              |
| 3. | Отработано работниками за год, тыс. чел.-час.                 |         |         |         |                              |
| 4. | Производительность труда 1 работника, тыс. руб.               |         |         |         |                              |
| 5. | Трудоемкость, чел.-час/руб.                                   |         |         |         |                              |
| 6. | Фонд оплаты труда, тыс.руб.                                   |         |         |         |                              |
| 7. | Среднегодовая заработка плата 1 работника, тыс.руб.           |         |         |         |                              |
| 8. | Чистая прибыль, тыс.руб.                                      |         |         |         |                              |
| 9. | Получено прибыли, тыс.руб.:<br>- на 1 работника               |         |         |         |                              |
|    | - за 1 чел.-час.  |         |         |         |                              |

Таблица 10 - Анализ движения персонала

| №<br>п/п | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----------|---|---------|---------|---------|------------------------------|
| 1.       | Списочная численность на начало года, чел.  |         |         |         |                              |
| 2.       | Принято в течение года  |         |         |         |                              |
| 3.       | Выбыло в течение года   |         |         |         |                              |
| 4.       | В т .ч. уволено по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины и др. нарушения |         |         |         |                              |
| 5.       | Списочная численность на конец года, чел.   |         |         |         |                              |
| 6.       | Среднесписочная численность за год, чел.  |         |         |         |                              |
| 7.       | Коэффициент оборота по приему   |         |         |         |                              |
| 8.       | Коэффициент оборота по выбытию  |         |         |         |                              |
| 9.       | Коэффициент текучести   |         |         |         |                              |

Таблица 11 - Возрастной состав персонала организации

| Возраст          | Численность, чел | Удельный вес, % |
|------------------|------------------|-----------------|
| До 25 лет        |                  |                 |
| От 25 до 30 лет  |                  |                 |
| От 30 до 40 лет  |                  |                 |
| От 40 до 50 лет  |                  |                 |
| Свыше 50 лет     |                  |                 |
| Всего работников |                  |                 |

Таблица 12 - Состав работников организации по половому признаку

| Пол     | 01.01. г |   | 01.01. г |   | 01.01. г |   |
|---------|----------|---|----------|---|----------|---|
|         | чел      | % | чел      | % | чел      | % |
| Мужчины |          |   |          |   |          |   |
| Женщины |          |   |          |   |          |   |
| Всего   |          |   |          |   |          |   |

Таблица 13 - Уровень образования персонала

| Уровень образования           | Численность, чел | Удельный вес, % |
|-------------------------------|------------------|-----------------|
| Высшее                        |                  |                 |
| Среднее специальное           |                  |                 |
| Начальное<br>профессиональное |                  |                 |
| Среднее полное                |                  |                 |
| Среднее неполное              |                  |                 |
| Всего работников              |                  |                 |

| Виды обучения             | 20 г. |   | 20 г. |   | 20 г. |   | 20__г. к<br>20__г., (%) |
|---------------------------|-------|---|-------|---|-------|---|-------------------------|
|                           | чел   | % | чел   | % | чел   | % |                         |
| Профессиональное обучение |       |   |       |   |       |   |                         |
| Повышение квалификации    |       |   |       |   |       |   |                         |
| Переобучение              |       |   |       |   |       |   |                         |
| ИТОГО                     |       |   |       |   |       |   |                         |

## **Приложение 5**

## **Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от профильной организации**

## Руководитель практики от организации (вуза)

/

### Руководитель практики от профильной организации

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Дата \_\_\_\_\_

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

---

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра менеджмента

**ПРОГРАММА  
ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ**

|   |                        |
|---|------------------------|
| Направление подготовки<br>(специальности)     | Менеджмент             |
| Код направления подготовки<br>(специальности) | 38.04.02               |
| Профиль подготовки                            | Менеджмент организаций |
| Квалификация выпускника                       | Магистр                |
| Форма обучения                                | Очная, заочная         |

Грозный, 2022

## **1. Цели и задачи практики**

Цель педагогической практики заключается в формировании готовности выпускников магистратуры к решению задач научно-педагогической деятельности в области профессионального образования. Конкретные цели и задачи практики определяются требованиями ФГОС ВО и документами ОПОП направления подготовки к профессиональной составляющей компетентностной модели выпускника.

В процессе прохождения педагогической практики реализуются следующие задачи:

- закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы;
- овладение методикой подготовки и проведения разнообразных форм проведения занятий;
- овладение методикой анализа учебных занятий;
- представление о современных образовательных информационных технологиях;
- привитие навыков самообразования и самосовершенствования, содействие активизации научно-педагогической деятельности магистров;
- развитие у магистрантов личностных качеств, определяемых общими целями обучения и воспитания, изложенными в ОПОП.

## **2. Вид практики, способы и формы ее проведения**

**Вид практики:** педагогическая практика.

Педагогическая практика студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально - практической подготовке студентов на базе кафедры.

**Форма проведения.** Педагогическая практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

**Способ проведения практики** – стационарный и выездной.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Педагогическая практика является практикой подготовки студентов программы магистратуры «Менеджмент» и заключается в апробации их знаний, полученных за период обучения.

**3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

|   |  |   |
|---|--|---|
| ПКР - 4. Способен осуществлять профессиональную педагогическую деятельность | ПКР - 4.1 Использует общие педагогические и психологические принципы в преподавании специальных дисциплин            | <b>Знать:</b> основные идеи психологии и педагогики в преподавании специальных дисциплин;<br><b>Уметь:</b> критически анализировать основные идеи психологии и педагогики высшей школы;<br><b>Владеть:</b> основными понятиями психологии и педагогики.   |
|   | ПКР - 4.2 Использует специальные методики и приемы в организации управленческого образования                         | <b>Знать:</b> методики и приемы в организации управленческого образования;<br><b>Уметь:</b> осуществлять профессиональную педагогическую деятельность;<br><b>Владеть:</b> современными педагогическими технологиями при проведении занятий по управленческим дисциплинам.   |
|   | ПКР - 4.3 Использует результаты современных исследований сферы управления в организации управленческого образования. | <b>Знать:</b> результаты современных исследований сферы управления в организации управленческого образования;<br><b>Уметь:</b> использовать результаты современных исследований в сфере управленческого образования;<br><b>Владеть:</b> навыками эффективного применения результатов современных исследований сферы управления в организации управленческого образования. |

**4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах**

Продолжительность, сроки прохождения и объем зачетных единиц по педагогической практике определяется учебным планом в соответствии с ФГОС по направлению 38.04.02. «Менеджмент».

Общая трудоемкость практики составляет 18 зачетных единиц, 12 недель (648 академических часов).

| <i>Виды учебной работы</i>                                    | <i>Очная</i>    | <i>Очно-заочная</i> |
|---|-----------------|---------------------|
| <b>Общая трудоемкость:</b> зачетные единицы/часы              | 648/18          | 648/18              |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b>                    |                 |                     |
| Индивидуальные и групповые консультации                       | 24              | 24                  |
| Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен / | зачет с оценкой | зачет с оценкой     |
| Практическая работа под контролем преподавателя               | 624             | 624                 |

## 5. Содержание практики

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями ФГОС ВО, содержанием ОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

**Таблица 1.**

Распределение часов педагогической практики по разделам (этапам)

| № п/п | Разделы (этапы) практики | Виды работ, осуществляемых студентами  | Зач. единицы | Трудоемкость (ак.часы) |         |           | Формы текущего контроля                           |
|-------|--------------------------|--|--------------|------------------------|---------|-----------|---|
|       |                          |  |              | Часы                   | Произв. | Сам. раб. |   |
|       | Подготовительный         | Получение задания от руководителя, сбор материалов, представление руководителю собранных материалов          | 4            | 216                    | 144     | 72        | Индивидуальное задание, сбор первичных материалов |
|       | Основной                 | Анализ собранных материалов, проведение расчетов, составление графиков, диаграмм, обсуждение с руководителем | 4            | 216                    | 144     | 72        | Результаты расчетов, графики, диаграммы           |

|  |                             |   |    |     |     |     |   |
|--|-----------------------------|---|----|-----|-----|-----|---|
|  |                             | проделанной части работы  |    |     |     |     |   |
|  | Результативно-аналитический | Выработка на основе проведенного исследования вывода и предложений, оформление отчета по педагогической практике и его защита | 4  | 216 | 144 | 72  | Отчет по педагогической практике и его защита |
|  |                             |   | 12 | 648 | 432 | 216 |   |

В соответствии с программой практики обучающийся получает индивидуальное задание, разработанное и утвержденное руководителем практики. Результаты выполнения индивидуального задания оформляются в виде необходимых отчетных материалов и сдаются на кафедру в соответствии с календарным графиком документов.

Обучающиеся в период практики должны закрепить следующие навыки:

- использование абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; отстаивание своей точки зрения;
- грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках; приемами эффективной речевой коммуникации; использование и составления нормативно-правовых документов в своей профессиональной деятельности с учетом требований делового этикета;
- проведение конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; грамотное изложение результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

#### **Примерные задания педагогической практики для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»**

|                               |  |                                 |
|-------------------------------|--|---------------------------------|
| <i>Организационная работа</i> | а) знакомство со структурой факультета;<br>б) знакомство с должностными обязанностями и правами преподавателей вуза, правилами внутреннего распорядка вуза, документами, регламентирующими учебный процесс;<br>в) изучение учебных планов и программ подготовки бакалавров, принципов их составления;<br>г) решение с кафедральным руководителем практики организационных вопросов по его реализации;<br>д) организацию и проведение занятий и других мероприятий, соответствующих учебному плану;<br>е) написание отчетных документов по педагогической практике. | ПКР-4.1;<br>ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3 |
| <i>Методическая</i>           | а) изучение методической литературы и  | ПКР-4.1;                        |

|                       |   |                                 |
|-----------------------|---|---------------------------------|
| <i>работа</i>         | государственных образовательных стандартов подготовки бакалавров по направлению «Государственное и муниципальное управление»;<br>б) изучение утвержденных рабочих учебных программ по дисциплинам учебного плана подготовки бакалавров;<br>в) подбор и анализ основной и дополнительной литературы в соответствии с тематикой и целями планируемых занятий;<br>г) самостоятельную разработку рабочей учебной программы по одной дисциплине;<br>д) разработку на основе этих программ лекционных, семинарских и практических занятий для работы со студентами в объеме, определяемом руководителем практики, составление соответствующих планов занятий;<br>е) подготовку учебно-методических материалов для проведения занятий. | ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3             |
| <i>Учебная работа</i> | а) посещение практикантом занятий преподавателей кафедры, осуществление их анализа;<br>б) посещение занятий у своих сокурсников с последующим анализом и предложениями;<br>в) проведение лекционных и семинарских (практических, лабораторных) занятий по определенной дисциплине;<br>г) самоанализ проведенных занятий.  | ПКР-4.1;<br>ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3 |

**Таблица 2.**

| №<br>п/п | Контролируемые разделы<br>(этапы) практики | Код компетенции<br>(или ее части) | Наименование<br>оценочного средства   |
|----------|--|-----------------------------------|---|
| 5        | Подготовительный                           | ПКР-4.1; ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3      | собеседование с научным<br>руководителем<br><br>проверка заполнения<br>дневников практики |
| 6        | Экспериментальный                          | ПКР-4.1; ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3      | собеседование с научным<br>руководителем<br><br>проверка заполнения<br>дневников практики |

|   |                             |                              |   |
|---|-----------------------------|------------------------------|---|
| 7 | Результативно-аналитический | ПКР-4.1; ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3 | проверка отчетов по практике,<br>защита отчетов по практике                         |
| 8 | Промежуточный контроль      | ПКР-4.1; ПКР-4.2;<br>ПКР-4.3 | собеседование с научным руководителем<br><br>проверка заполнения дневников практики |

Перечень видов работ педагогической практики может быть дополнен (заменен) вопросами, предложенными магистрантом. Для утверждения самостоятельно выбранных видов работ магистрант должен мотивировать их выбор и представить примерную программу и план написания отчета. При выборе нового вопроса следует руководствоваться его актуальностью для выпускающей кафедры, применением новой технологии и методов обучения и т.п.

## **6. Базы прохождения практики**

Педагогическая практика проводится на базе подразделений ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова».

Общее руководство практикой осуществляется руководителем практики, индивидуальное – групповым руководителем магистранта (научным руководителем).

## **7. Формы отчетности практики**

В процессе педагогической практики магистрант:

- получает от курсового руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой и графиком прохождения практики и отчитывается о их выполнении, в том числе;
  - оформляет дневник практики;
  - представляет отчет по практике (готовит доклад, презентации).

Требования к написанию отчета студента

По итогам практики магистрант предоставляет:

1. Отчет по практике
2. Дневник практики.
3. Отзыв группового руководителя практики.
4. Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от кафедры

Сроки предоставления документов - за неделю до защиты.

## **Отчет по практике**

Отчет практике - основной документ, характеризующий работу магистранта.

### **Содержание отчета**

- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.
- Библиографический список.
  - Приложения

#### **Объем отчета**

20-30 страниц (без учета библиографического списка и приложений).

#### **Характеристика структурных элементов отчета**

**Титульный лист** (см. Приложение 2).

В **«Содержании»** последовательно перечисляются заголовки всех разделов и подразделов, пронумерованные согласно их размещению с обязательным указанием номеров страниц, с которых они начинаются.

Во **«Введении»** следует:

- 1) сформулировать цель и задачи практики;
- 2) указать базу прохождения практики;
- 3) указать период практики;
- 4) перечислить виды работ, выполняемых во время практики;
- 5) перечислить наиболее значимые источники исходной информации, которые послужили основой для прохождения практики и написания отчета.

**В основной части** следует представить:

- 1) Характеристику и анализ учебно-методического обеспечения ОП (изученные ОП, источник информации, степень соответствия учебно-методического обеспечения кафедры требованиям ОП).
- 2) Характеристику и анализ методического обеспечения учебной дисциплины (выбор дисциплины, применяемые технологии, формы занятий, методическая обеспеченность дисциплины, доступность для студентов учебных источников).
- 3) Характеристику и анализ лекционных, практических занятий (посещенных, проведенных) (описание дисциплины, цели и задачи, место дисциплины в структуре ОП ВО, требования к знаниям, умениям, навыкам студента, компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, образовательные технологии).

К представленной вышеуказанной информации должны быть приложены таблицы по анализу лекционных, практических занятий (см. Приложение 4).

В качестве приложений к Отчету должны быть представлены учебно-методические материалы, разработанные магистрантом, подробный конспект занятия, задачи, тесты, кейсы, перечень рекомендуемой для самостоятельного изучения по определенной теме / дисциплине литературы, презентации, методические указания по выполнению контрольных работ и др.

**Заключение** должно логично завершать отчет и синтезировать наиболее значимые итоги практики. Здесь показывается, как достигнута цель и решены задачи, поставленные во введении. Отчет по практике обязательно должен содержать *выводы и предложения* магистранта (самооценка практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика), трудности в ее прохождении). Возможно изложение магистрантом собственных предложений по организации практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика).

**Библиографический список** должен включать не менее 15 наименований литературных источников и быть оформлен в соответствии с установленными требованиями. В библиографический список необходимо включить только те источники, которые непосредственно использовались студентом в работе.

**Приложения** содержат:

**1. Дневник практики** (Приложение 1).

**2. Схемы анализа посещенных и проведенных занятий** (Приложение 4)

**3. Материалы, разрабатываемые магистрантом во время прохождения практики в соответствии с заданием руководителя** (УМК по дисциплинам ОП 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр»), (1 дисциплина по выбору магистранта), подробные планы занятий (Приложение 5), презентации, схемы, таблицы; контрольно-измерительные материалы (тесты, билеты, задачи, контрольные работы и т.п.) по дисциплине (разделу дисциплины).

В тексте отчета необходимо делать соответствующие ссылки на приложения, а сами приложения располагать в порядке появления ссылок на них. Объем приложений не регламентируется.

#### **Требования к оформлению текста отчета**

Страницы текста должны соответствовать формату А4 (210x297 мм).

Текст работы должен быть выполнен машинописным способом через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (кегль не менее 12).

Размер полей вокруг текста: левое - 30 мм; верхнее, нижнее - 20 мм; правое - 10 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

#### **Дневник практики**

Дневник практики заполняется магистрантом и групповым руководителем практики (Приложение 1).

В дневнике должны быть отражены задания руководителей практики, результаты и сроки их выполнения.

Достоверность записей проверяется руководителем и заверяется его подписью.

Дневник прикладывается к Отчету по практике.

**Отзыв группового руководителя педагогической практики**

По окончании практики групповой руководитель составляет отзыв о качестве выполняемой магистрантом во время практики работы (Приложение 3).

Отзыв прикладывается к Отчету по практике.

**Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от кафедры (Приложение 6).**

**8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики**

**a) Литература**

**Основная литература:**

4. Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46889>.

1. Гуревич П.С. Психология и педагогика [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов/ Гуревич П.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8121>.

2. Леонова О.В. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Леонова О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 70 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46493>.

**Дополнительная литература:**

1. Пудич В.С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Пудич В.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 323 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52449>.

2. Самойлов В.Д. Педагогика и психология высшей школы. Андрагогическая парадигма [Электронный ресурс]: учебник/ Самойлов В.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 207 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16428>.

**б) Ресурсы сети Интернет:**

1. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)

2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

**9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем:**

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

3. Microsoft Office
4. ЭБС «ИВИС»

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Учреждение должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 1**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

### **ДНЕВНИК ПРАКТИКИ** *(является обязательным приложением к отчету)*

**Вид практики:** \_\_\_\_\_

ФИО  
обучающегося

факультет

направление  
подготовки

*(шифр, наименование)*

направленность  
(профиль)

форма обучения\_\_\_\_\_группа\_\_\_\_\_срок обучения 20\_\_\_\_\_-20\_\_\_\_г.

Грозный 20\_\_\_\_

## Ежедневные записи по практике

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Чеченский государственный университет

имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра менеджмента

**ОТЧЕТ ПО ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКЕ**

Руководитель практики

\_\_\_\_\_

должность

\_\_\_\_\_

подпись

Ибрагимов М.В.

Магистрант гр.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

подпись

Петров А. А.

Отчет защищен

с оценкой

\_\_\_\_\_

подпись руководителя практики

\_\_\_\_\_

дата

Грозный 2022г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра менеджмента

**ОТЗЫВ**

руководителя педагогической практики

Магистрант \_\_\_\_\_  
*(фамилия, имя, отчество)*

Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующих основных вопросов:

- соответствие содержания выполненных работ и Отчета заданию;
- полнота;
- степень самостоятельности, инициативность магистранта во время практики;
- основные положительные стороны, рекомендации, пожелания;
- степень сформированности компетенций магистранта;
- другие вопросы.

В заключительной части отзыва руководитель рекомендует / не рекомендует Отчет к защите.

Руководитель \_\_\_\_\_  
*(ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)*

*Дата* \_\_\_\_\_ *подпись*

**Схема анализа лекционного (практического) занятия**

- 1.** Название дисциплины, тема лекции, указание курса и номера студенческой группы, время проведения занятия, ФИО преподавателя.
- 2.** Место дисциплины в учебном процессе, ее междисциплинарные связи дисциплины.
- 3.** Цели и мотивация.
  - a) Четкость и конкретность формулировок целей учебного занятия.
  - b) Осознание у студентов целей и наличие у них позитивных мотивов деятельности.
- 4.** Содержательность учебного занятия.
  - a) Целостность содержания учебного занятия.
  - b) Соответствие содержания цели учебного занятия.
  - c) Вариативность содержания (по сложности, виду, форме представления) и предоставление студенту возможности выбора.
  - d) Уровень эмоционального воздействия содержания.
  - e) Связь теоретического материала с практикой.
  - f) Рациональность использования времени на учебном занятии.
- 5.** Деятельность преподавателя на учебном занятии.
  - a) Знание предмета, общая эрудиция.
  - b) Выразительность и доступность речи.
  - c) Диалогичность позиции преподавателя (уважительное отношение к мнению студентов, правильность подбора материала для данной аудитории, соответствие подходов к изложению материала уровню подготовленности студентов, воздействие преподавателя на аудиторию).
- 6.** Деятельность студентов.
  - a) Интерес к учебному занятию, учебному предмету.
  - b) Уровень познавательной активности.
  - c) Уровень подготовки студентов, его соответствие уровню излагаемого материала.
  - d) Уровень самостоятельности в деятельности студентов.
  - e) Оценка деятельности студентов на занятии с точки зрения балльно-рейтинговой системы.
- 7.** Использование инновационных подходов.
- 8.** Материально-техническое обеспечение учебного занятия.
  - a) Использование интерактивной доски, проектора.
  - b) Использование программного обеспечения, раздаточного материала, Интернет и т.п.
  - c) Оценка доступности для студента научной, учебной и учебно-методической литературы для изучения данной дисциплины (наличие учебников по данной дисциплине в библиотеке, доступ к электронной библиотеке, наличие на факультете учебно-методических пособий преподавателей кафедры).
- 9.** Дополнительно для практического занятия: форма предлагаемого студентам домашнего задания и методов его оценки.
- 10.** Результативность:
  - a) Степень достижения целей учебного занятия.
  - b) Выявление личной значимости деятельности и ее результатов для студентов.
- 11.** Собственная оценка посещения занятия.
  - a) Понравилось ли Вам занятие.
  - b) Что Вам дало посещение занятия.
  - c) Насколько Вы считаете себя подготовленным к педагогической деятельности (какие моменты в проведении подобного занятия являются для Вас проблемными).

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 5**

### **План лекционного (практического) занятия**

1. Название дисциплины.
2. Место занятия в тематическом плане учебной дисциплины.
3. Тема.
4. Форма организации обучения (лекция, практическое занятие).
5. Аудитория (указание курса и номера студенческой группы).
6. Дата и время проведения занятия.
7. Цель.
8. Технология обучения.
9. Средства обучения.
10. Рекомендуемая литература.
11. План (лекции / практического занятия) с указанием времени каждого элемента занятия.
12. Содержание (лекции / практического занятия).
13. Вступление.
14. Основная часть (должна быть раскрыта тема и достигнута цель).
15. Заключение (подведение итогов, краткое повторение темы, закрепление ее основных пунктов).

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 6**

## **Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от профильной организации**

### Руководитель практики от организации (вуза)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

## Руководитель практики от профильной организации

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Дата \_\_\_\_\_

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

---

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра менеджмента

ПРОГРАММА  
ПРАКТИКИ ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

|   |                        |
|---|------------------------|
| Направление подготовки<br>(специальности)     | Менеджмент             |
| Код направления подготовки<br>(специальности) | 38.04.02               |
| Профиль подготовки                            | Менеджмент организаций |
| Квалификация выпускника                       | Магистр                |
| Форма обучения                                | Очная, заочная         |

Грозный, 2022

## **1. Цели и задачи практики**

Целью практики по профилю профессиональной деятельности является формирование у обучающихся профессиональных навыков самостоятельной работы по избранному направлению подготовки через непосредственное участие в работе организаций, формирование компетенций в сфере профессиональной деятельности.

В процессе прохождения практики по профилю профессиональной деятельности реализуются следующие задачи:

- Поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов.
- Обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов.
- Построение стандартных теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализ и интерпретация полученных результатов.
- Подготовка информационных обзоров и аналитических отчетов.
- Участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.
- Применение накопленных практических знаний в конкретных условиях для решения реальных задач по менеджменту, анализу и аудиту.
- Составлением статистической, производственной и финансовой отчетности организации.
- Участие в разработке управленческих решений, обоснование их выбора с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений.
- Организация выполнения порученного этапа работы.

## **2. Вид практики, способы и формы ее проведения**

**Вид практики:** практика по профилю профессиональной деятельности.

Практика по профилю профессиональной деятельности студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в профессионально - практической подготовке студентов на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимся.

**Форма проведения.** Практика по профилю профессиональной деятельности

проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

### **Способ проведения практики – стационарный и выездной.**

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Практика по профилю профессиональной деятельности является практикой подготовки студентов программы магистратуры «Менеджмент» и заключается в апробации их знаний, полученных за период обучения.

### **3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> | <p>ОПК-3.3<br/>Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> | <p><b>Знать:</b> методы оценки результатов реализации организационно-управленческих решений;<br/><b>Уметь:</b> критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;<br/><b>Владеть:</b> навыками оценки условий и последствий, принимаемых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.</p> |
| <p>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникационных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные выявлять и оценивать</p>  | <p>ОПК-4.3<br/>Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>                                  | <p><b>Знать:</b> теоретические основы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями, анализ и оценку региональных факторов, и их влияние на развитие предпринимательства и бизнеса в регионе;<br/><b>Уметь:</b> разрабатывать и применять стратегии</p>  |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | <p>создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p> <p><b>Владеть:</b> способностью руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.</p>  |
| ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-5.3 Осуществляет исследовательскую деятельность с использованием научных методов, методики представления ее результатов.                   | <p><b>Знать:</b> современные методы исследовательской деятельности с использованием научных методов, методики представления ее результатов;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять исследовательскую деятельность с использованием научных методов, методики представления ее результатов;</p> <p><b>Владеть:</b> современными методами исследовательской деятельности с использованием научных методов, методики представления ее результатов.</p> |
| ПКО-1. Способен к стратегическому управлению процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации                | ПКО-1.2 Разрабатывает организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организации | <p><b>Знать:</b> виды организационных структур, цели и задачи руководства организации в зависимости от внутренних и внешних условий, распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями;</p> <p><b>Уметь:</b> применять планирование и организацию работы руководства организации, организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам,</p>  |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | <p>внутренним и внешним условиям деятельности организации;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками планирования и организации работы руководства организации, разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организации.</p>  |
| ПКО-2. Способен к формированию и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения | ПКО-2.1. Применяет методы и специализированные средства для аналитической работы, научных исследований и проектных разработок       | <p><b>Знать:</b> методы и специализированные средства для аналитической работы, научных исследований и проектных разработок;</p> <p><b>Уметь:</b> формировать цели и задачи изыскательских работ и обосновывать значение и необходимость их проведения;</p> <p><b>Владеть:</b> методами и специализированными средствами для аналитической работы, научных исследований и проектных разработок.</p>                         |
| ПКР-3. Способен организовывать исследования и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства   | ПКР-3.1<br>Организует исследования и разработки перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства | <p><b>Знать:</b> основные методы организации и механизмы планирования производства в конкурентной среде;</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать рынок для нахождения перспективных методов при организации и планировании производства для опережения конкурентов;</p> <p><b>Владеть:</b> организационными навыками и аналитическими способностями для разработки перспективных методов, моделей и механизмов организации и</p> |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  |   | планирования производства.   |
|  | <p>ПКР-3.3<br/>Применяет навыки организации исследований и разработок перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p> | <p><b>Знать:</b> способы организации исследований и разработок перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства;</p> <p><b>Уметь:</b> применять навыки организации для разработки стратегии развития производства;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками организации исследований и разработок перспективных методов, моделей и механизмов при планировании производства.</p> |

#### **4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах**

Продолжительность, сроки прохождения и объем зачетных единиц практики по профилю профессиональной деятельности определяется учебным планом в соответствии с ФГОС по направлению 38.04.02. «Менеджмент».

Объем практики составляет 9 зачетных единиц, 6 недель (324 академических часов).

| <i>Виды учебной работы</i>                                    | <i>Очная</i>    | <i>Очно-заочная</i> |
|---|-----------------|---------------------|
| <b>Общая трудоемкость:</b> зачетные единицы/часы              | 324/9           | 972/9               |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b>                    |                 |                     |
| Индивидуальные и групповые консультации                       | 12              | 12                  |
| Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен / | зачет с оценкой | зачет с оценкой     |
| Практическая работа под контролем преподавателя               | 312             | 312                 |

#### **5. Содержание практики**

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с

требованиями ФГОС ВО, содержанием ОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

**Таблица 1.**

Распределение часов педагогической практики по разделам (этапам)

| №<br>п/п | Разделы (этапы)<br>практики     | Виды работ,<br>осуществляемых<br>студентами   | Зач.<br>единицы | Трудоемкость<br>(ак.часы) |             |              | Формы<br>текущего<br>контроля                                  |
|----------|---------------------------------|---|-----------------|---------------------------|-------------|--------------|--|
|          |                                 |   |                 | Часы                      | Прои<br>зв. | Сам.<br>раб. |  |
|          | Подготовительн<br>ый            | Получение задания от<br>руководителя, сбор<br>материалов,<br>представление<br>руководителю<br>собранных<br>материалов   | 3               | 108                       | 36          | 72           | Индивидуаль<br>ное задание,<br>сбор<br>первичных<br>материалов |
|          | Основной                        | Анализ собранных<br>материалов,<br>проведение расчетов,<br>составление<br>графиков, диаграмм,<br>обсуждение с<br>руководителем<br>проделанной части<br>работы | 3               | 108                       | 36          | 72           | Результаты<br>расчетов,<br>графики,<br>диаграммы               |
|          | Результативно-<br>аналитический | Выработка на основе<br>проведенного<br>исследования вывода<br>и предложений,<br>оформление отчета по<br>педагогической<br>практике и его защита               | 3               | 108                       | 36          | 72           | Отчет по<br>педагогическо<br>й практике и<br>его защита        |
|          |                                 |   | 9               | 324                       | 108         | 216          |  |

В соответствии с программой практики обучающийся получает индивидуальное задание, разработанное и утвержденное руководителем практики. Результаты выполнения индивидуального задания оформляются в виде необходимых отчетных материалов и сдаются на кафедру в соответствии с календарным графиком документов.

Обучающиеся в период практики должны закрепить следующие навыки:

- использование абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; отстаивание своей точки зрения;
- грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках; приемами эффективной речевой коммуникации; использование и составления нормативно-правовых документов в своей профессиональной деятельности с учетом требований

делового этикета;

- проведение конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; грамотное изложение результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований;
- организации малого коллектива для реализации экономических проектов; навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений;
- сбора, обработки и анализа экономических данных в отечественных и зарубежных источниках;
- проведения научных исследований; самостоятельной научной и исследовательской работы; количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; построения организационно-управленческих моделей;
- экономического исследования; организации малого коллектива для реализации экономических проектов; самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.

**Примерные задания педагогической практики для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»**

|            |   |  |
|------------|---|--|
| Задание 1. | <p>Общая характеристика организации. Изучить содержание Устава юридического лица и нормативных документов по его образованию и функционированию.</p> <p>Ознакомиться с организационной структурой организации.</p>  | ОПК-3.3; ОПК-4.3;<br>ОПК-5.3; ПКО-1.2;<br>ПКО-2.1; ПКР-3.1;<br>ПКР-3.3 |
| Задание 2. | <p>Цели и задачи производственного менеджмента в организации. Система формирования производственных показателей и их использование в финансовом управлении.</p> <p>Оценка материальных потоков организации. Будущая и настоящая стоимость денежных потоков.</p> <p>Учет и оценка фактора риска в управлении организацией. Качественная и количественная оценка (измерение) рисков.</p> <p>Анализ цены и структуры капитала. Оценка средневзвешенной и предельной цены капитала.</p> <p>Дивидендная политика в организации.</p> <p>Дивидендная политика и ее влияние на рыночную стоимость организации. Источники, формы и ограничения для выплаты дивидендов.</p> | ОПК-3.3; ОПК-4.3;<br>ОПК-5.3; ПКО-1.2;<br>ПКО-2.1; ПКР-3.1;<br>ПКР-3.3 |
| Задание 3. | Анализ основных производственных показателей деятельности организации (учреждения).   | ОПК-3.3; ОПК-4.3;<br>ОПК-5.3; ПКО-1.2;                                 |

|            |   |  |
|------------|---|--|
|            | Финансовое оздоровление и антикризисное управление организацией. Методы диагностики финансового состояния и оценки перспектив развития неплатежеспособных предприятий. Разработка антикризисной финансовой стратегии и инвестиционной политики организации в процессе её финансового оздоровления. По данным годовой (или квартальной) финансовой отчетности дать оценку основных показателей деятельности организации, проанализировав величину собственного капитала, показатели доходности и прибыльности на единицу активов и вложенного капитала. Дать качественную характеристику структуры доходов и расходов. | ПКО-2.1; ПКР-3.1;<br>ПКР-3.3   |
| Задание 4. | Характеристика информационно-программных продуктов, используемых при выполнении хозяйственных операции.   | ОПК-3.3; ОПК-4.3;<br>ОПК-5.3; ПКО-1.2;<br>ПКО-2.1; ПКР-3.1;<br>ПКР-3.3 |

Таблица 2.

| №<br>п/п | Контролируемые разделы<br>(этапы) практики | Код компетенции<br>(или ее части)                             | Наименование<br>оценочного средства   |
|----------|--|---|---|
| 9        | Подготовительный                           | ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3 | собеседование с научным руководителем<br>проверка заполнения дневников практики |
| 10       | Экспериментальный                          | ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3 | собеседование с научным руководителем<br>проверка заполнения дневников практики |
| 11       | Результативно-аналитический                | ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3 | проверка отчетов по практике,<br>защита отчетов по практике                     |
| 12       | Промежуточный контроль                     | ОПК-3.3; ОПК-4.3; ОПК-5.3; ПКО-1.2; ПКО-2.1; ПКР-3.1; ПКР-3.3 | собеседование с научным руководителем<br>проверка заполнения дневников практики |

Перечень видов работ практики по профилю профессиональной деятельности может

быть дополнен (заменен) вопросами, предложенными магистрантом. Для утверждения самостоятельно выбранных видов работ магистрант должен мотивировать их выбор и представить примерную программу и план написания отчета. При выборе нового вопроса следует руководствоваться его актуальностью для выпускающей кафедры, применением новой технологии и методов обучения и т.п.

## **6. Базы прохождения практики**

| №<br>п/п | Место проведения<br>практики  | Напра-<br>в.<br>Кол-<br>во<br>мест | Наименование вида<br>практики в соответствии с<br>учебным планом | Сроки действия<br>договоров                       |
|----------|---|------------------------------------|--|---|
| 23.      | ООО «Евро-Телеком»<br>ОФО, ЗФО  | M<br>10                            | Учебная  | Договор №761<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г.    |
|          |   | M<br>10                            | Преддипломная  |   |
| 24.      | Министерство<br>сельского хозяйства<br>ЧР<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №768<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 25.      | ГБУ «ЧГТРК<br>«Грозный»<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №771<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 26.      | МУ «Управление<br>дошкольного<br>образования<br>Гудермесского<br>муниципального<br>района»<br>ЗФО | M<br>5                             | Учебная  | Договор №782<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 27.      | ООО «Юг-Строй»<br>ОФО, ЗФО  | M<br>10                            | Учебная  | Договор<br>№784<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г. |
|          |   | M<br>10                            | Преддипломная  |   |
| 28.      | Администрация<br>Сержень-Юртовского<br>с.п.<br>ЗФО  | M<br>3                             | Учебная  | Договор №787<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>3                             | Преддипломная  |   |
| 29.      | Министерство<br>образования и науки<br>ЧР<br>ЗФО  | M<br>5                             | Учебная  | Договор №791<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.    |
|          |   | M<br>5                             | Преддипломная  |   |
| 30.      | Грозненская<br>городская Дума<br>ОФО, ЗФО   | M<br>10/5                          | Учебная  | Договор №827<br>от 20.09.17г.<br>до 20.09.22г.    |
|          |   | M<br>10/5                          | Преддипломная  |   |
| 31.      | Министерство ЧР по  | M                                  | Учебная  | Договор №882а                                     |

|     |  |        |               |  |
|-----|--|--------|---------------|--|
|     | национальной политике, внешним связям, печати и информации ОФО, ЗФО        | 5      |               | от 23.01.18г.<br>до 26.10.23г.                   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 32. | ГКУ «Управление по обеспечению деятельности МФ ЧР» ОФО, ЗФО                | M<br>5 | Учебная       | Договор №882 а<br>от 29.01.18г.<br>до 26.10.23г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 33. | Администрация Гудермесского муниципального района ОФО, ЗФО                 | M<br>5 | Учебная       | Договор №907<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 34. | Министерство экономического, территориального развития и торговли ОФО, ЗФО | M<br>5 | Учебная       | Договор №909<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 35. | Префектура Старопромысловского района г.Грозного ОФО, ЗФО                  | M<br>5 | Учебная       | Договор №911<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 36. | Администрация Ачхой-Мартановского муниципального района ОФО, ЗФО           | M<br>5 | Учебная       | Договор №924<br>от 28.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 37. | Министерство труда, занятости и социального развития ЧР ОФО, ЗФО           | M<br>5 | Учебная       | Договор №925<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 38. | Министерство ЧР по делам молодежи ОФО, ЗФО                                 | M<br>5 | Учебная       | Договор №927<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.   |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 39. | Министерство культуры ЧР ОФО, ЗФО  | M<br>5 | Учебная       | Договор №1064<br>от 15.05.19г.<br>до 26.10.24г.  |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 40. | Администрация Курчалоевского муниципального района ОФО, ЗФО                | M<br>5 | Учебная       | Договор №1267<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г.  |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |
| 41. | Администрация Урус-Мартановского муниципального района ОФО, ЗФО            | M<br>5 | Учебная       | Договор №1270<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г.  |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |  |

|     |   |        |               |   |
|-----|---|--------|---------------|---|
| 42. | Мэрия Шалинского городского поселения<br>ОФО, ЗФО             | M<br>5 | Учебная       | Договор №1274<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 43. | Администрация Итум-Калинского сельского поселения<br>ОФО, ЗФО | M<br>5 | Учебная       | Договор №1277<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 44. | Администрация Дуба-Юртовского сельского поселения<br>ОФО, ЗФО | M<br>5 | Учебная       | Договор №1319<br>от 21.11.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |   | M<br>5 | Преддипломная |   |

Общее руководство практикой осуществляется руководителем практики, индивидуальное – групповым руководителем магистранта (научным руководителем).

## 7. Формы отчетности практики

Магистрант в период прохождения практики:

В процессе производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика) магистрант:

- получает от курсового руководителя указания, рекомендации и разъяснения по всем вопросам, связанным с организацией и прохождением практики;
- выполняет работы в соответствии с программой и графиком прохождения практики и отчитывается о их выполнении, в том числе;
  - оформляет дневник практики;
  - представляет отчет по практике (готовит доклад, презентации).

Требования к написанию отчета студента

По итогам практики магистрант предоставляет:

5. Отчет по практике
6. Дневник практики.
7. Отзыв группового руководителя практики.
8. Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от кафедры

Сроки предоставления документов - за неделю до защиты.

### Отчет по практике

Отчет практике - основной документ, характеризующий работу магистранта.

### Содержание отчета

- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.

- Библиографический список.

- Приложения

**- Объем отчета**

20-30 страниц (без учета библиографического списка и приложений).

**Характеристика структурных элементов отчета**

**Титульный лист** (см. Приложение 2).

В «**Содержании**» последовательно перечисляются заголовки всех разделов и подразделов, пронумерованные согласно их размещению с обязательным указанием номеров страниц, с которых они начинаются.

Во «**Введение**» следует:

- 6) сформулировать цель и задачи практики;
- 7) указать базу прохождения практики;
- 8) указать период практики;
- 9) перечислить виды работ, выполняемых во время практики;
- 10) перечислить наиболее значимые источники исходной информации, которые послужили основой для прохождения практики и написания отчета.

**В основной части** следует представить:

- 4) Характеристику и анализ учебно-методического обеспечения ОП (изученные ОП, источник информации, степень соответствия учебно-методического обеспечения кафедры требованиям ОП).
- 5) Характеристику и анализ методического обеспечения учебной дисциплины (выбор дисциплины, применяемые технологии, формы занятий, методическая обеспеченность дисциплины, доступность для студентов учебных источников).
- 6) Характеристику и анализ лекционных, практических занятий (посещенных, проведенных) (описание дисциплины, цели и задачи, место дисциплины в структуре ОП ВО, требования к знаниям, умениям, навыкам студента, компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, образовательные технологии).

К представленной вышеуказанной информации должны быть приложены таблицы по анализу лекционных, практических занятий (см. Приложение 4).

В качестве приложений к Отчету должны быть представлены учебно-методические материалы, разработанные магистрантом, подробный конспект занятия, задачи, тесты, кейсы, перечень рекомендуемой для самостоятельного изучения по определенной теме / дисциплине литературы, презентации, методические указания по выполнению контрольных работ и др.

**Заключение** должно логично завершать отчет и синтезировать наиболее значимые итоги практики. Здесь показывается, как достигнута цель и решены задачи, поставленные во введении. Отчет по практике обязательно должен содержать *выводы и предложения* магистранта (самооценка практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика), трудности в ее прохождении). Возможно изложение магистрантом собственных

предложений по организации практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика).

**Библиографический список** должен включать не менее 15 наименований литературных источников и быть оформлен в соответствии с установленными требованиями. В библиографический список необходимо включить только те источники, которые непосредственно использовались студентом в работе.

**Приложения** содержат:

**3. Дневник практики** (Приложение 1).

**4. Схемы анализа посещенных и проведенных занятий** (Приложение 4)

**3. Материалы, разрабатываемые магистрантом во время прохождения практики в соответствии с заданием руководителя** (УМК по дисциплинам ОП 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр»), (1 дисциплина по выбору магистранта), подробные планы занятий (Приложение 5), презентации, схемы, таблицы; контрольно-измерительные материалы (тесты, билеты, задачи, контрольные работы и т.п.) по дисциплине (разделу дисциплины).

В тексте отчета необходимо делать соответствующие ссылки на приложения, а сами приложения располагать в порядке появления ссылок на них. Объем приложений не регламентируется.

#### **Требования к оформлению текста отчета**

Страницы текста должны соответствовать формату А4 (210x297 мм).

Текст работы должен быть выполнен машинописным способом через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (кегль не менее 12).

Размер полей вокруг текста: левое - 30 мм; верхнее, нижнее - 20 мм; правое - 10 мм.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

#### **Дневник практики**

Дневник практики заполняется магистрантом и групповым руководителем практики (Приложение 1).

В дневнике должны быть отражены задания руководителей практики, результаты и сроки их выполнения.

Достоверность записей проверяется руководителем и заверяется его подписью.

Дневник прикладывается к Отчету по практике.

**Отзыв группового руководителя практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)**

По окончании практики групповой руководитель составляет отзыв о качестве

выполняемой магистрантом во время практики работы (Приложение 3).

Отзыв прикладывается к Отчету по практике.

**Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от кафедры (Приложение 6).**

**8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики**

**a) Литература**

**Основная литература:**

5. Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46889>.

3. Гуревич П.С. Психология и педагогика [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов/ Гуревич П.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8121>.

4. Леонова О.В. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Леонова О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 70 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46493>.

**Дополнительная литература:**

3. Пудич В.С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Пудич В.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 323 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52449>.

4. Самойлов В.Д. Педагогика и психология высшей школы. Андрагогическая парадигма [Электронный ресурс]: учебник/ Самойлов В.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 207 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16428>.

**6) Ресурсы сети Интернет:**

3. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)
4. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

**9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем:**

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

5. Microsoft Office
6. ЭБС «ИВИС»

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Учреждение должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 1**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

### **ДНЕВНИК ПРАКТИКИ** *(является обязательным приложением к отчету)*

**Вид практики:** \_\_\_\_\_

ФИО  
обучающегося

факультет

направление  
подготовки

направленность  
(профиль)

форма обучения\_\_\_\_\_группа\_\_\_\_\_срок обучения 20\_\_\_\_\_-20\_\_\_\_г.

Грозный 20\_\_\_\_

## Ежедневные записи по практике

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

**ОТЧЕТ ПРАКТИКИ ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Руководитель практики

\_\_\_\_\_

должность

Ибрагимов М.В.

подпись

Магистрант гр.

\_\_\_\_\_

подпись

Петров А. А.

Отчет защищен

с оценкой

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

подпись руководителя практики

\_\_\_\_\_

дата

Грозный 2022г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

**ОТЗЫВ**

руководителя практики по профилю профессиональной деятельности

Магистрант \_\_\_\_\_  
*(фамилия, имя, отчество)*

Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующих основных вопросов:

соответствие содержания выполненных работ и Отчета заданию;

полнота;

степень самостоятельности, инициативность магистранта во время практики;

основные положительные стороны, рекомендации, пожелания;

степень сформированности компетенций магистранта;

другие вопросы.

В заключительной части отзыва руководитель рекомендует / не рекомендует Отчет к защите.

Руководитель \_\_\_\_\_  
*(ученая степень, ученое звание, должность, фамилия, имя, отчество)*

*Дата*

*подпись*

**ПРИЛОЖЕНИЕ 6**

**Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуза) и руководителя практики от профильной организации**

### Руководитель практики от организации (вуза)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

## Руководитель практики от профильной организации

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Дата \_\_\_\_\_

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

---

ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра менеджмента

ПРОГРАММА  
ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКИ

|   |                        |
|---|------------------------|
| Направление подготовки<br>(специальности)     | Менеджмент             |
| Код направления подготовки<br>(специальности) | 38.04.02               |
| Профиль подготовки                            | Менеджмент организаций |
| Квалификация выпускника                       | Магистр                |
| Форма обучения                                | Очная, заочная         |

Грозный, 2022

## **1. Цель и задачи практики**

Возрастающая роль менеджмента в деятельности организаций и в управлении проектам ставит новые задачи в современных условиях. Преддипломная практика предполагает углубленное исследование вопросов развития менеджмента проекта и получение практических знаний и навыков в профессиональной деятельности, а также формирование навыков проведения самостоятельных научных исследований по разработке бизнес планов и реализации проектов и программ.

Результаты анализа и исследования этих вопросов являются концептуальной основой при написании отчета о практике и магистерской диссертации в соответствии с учебным планом.

### **Цели преддипломной практики:**

- 1) систематизация и конкретизация теоретических и методических материалов экономического исследования применительно к управлению проектами и программами;
- 2) подготовка магистранта к выполнению в условиях реального производственного и управленческого процессов ключевых видов профессиональной деятельности менеджера;
- 3) развитие компетенций по анализу и совершенствованию систем управления проектами и программами;
- 4) формирование базовых компетенций менеджера в сфере операционного и стратегического управления.

### **Задачи преддипломной практики:**

- расширение уровня теоретических знаний, полученных по изученным дисциплинам общенаучного, экономического и управленческого блоков, выработка умений применять полученные знания при решении вопросов научного исследования в области управления проектами и программами;
- формирование навыков проведения самостоятельных научных исследований по разработке бизнес планов и реализации проектов и программ;
- разработка конкретных научных, научно-методических материалов и представление их в определенном формате – теоретической главы, практической главы по проведенным научным исследованиям магистерской диссертации, научной статьи по самостоятельной научно-методической разработке.
- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой и т.д.);
- участие в разработке и реализации мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации

(предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

## **2. Вид практики, способы и формы ее проведения**

### **Вид практики:** преддипломная.

Преддипломная практика студентов факультета государственного управления направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» является составной частью учебного процесса и одной из важнейших форм профессиональной подготовки к трудовой деятельности магистра.

**Форма проведения.** Практика проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

**Способ проведения.** Преддипломная практика проводится стационарным и выездным способами на основе договоров, заключенных между ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» и предприятиями, организациями и учреждениями, в соответствии с которыми организации предоставляют места для прохождения практики обучающимися.

Организация практики на всех этапах направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками и умениями профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника.

Практика проводится для сбора и анализа материала при написании выпускной квалификационной работы.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

|  |   |  |
|--|---|--|
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК 1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. | <b>Знать:</b> способы выявления проблемных ситуаций как систему и находить связи между ними;<br><b>Уметь:</b> анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода;<br><b>Владеть:</b> навыками выработки стратегий действий на основе |
|--|---|--|

|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | создавшейся проблемной ситуации.   |
|   | УК 1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению    | <p><b>Знать:</b> основные способы выявления пробелов в информации, для решения проблемной ситуации;</p> <p><b>Уметь:</b> определять пробелы в информации и проектировать процессы по их устранению;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации.</p>  |
|   | УК 1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников        | <p><b>Знать:</b> основные виды источников информации, критерии оценки надежности источников информации;</p> <p><b>Уметь:</b> критически оценивать надежность различных источников противоречивой информации при выработке стратегии действий;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками отбора надежных источников информации для проведения критического анализа проблемных ситуаций.</p>   |
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК 2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления. | <p><b>Знать:</b> основы формулирования поставленной проблемы проектной задачи и способы ее решения через реализацию проектного управления;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания проблем проектной задачи и способов ее решения через реализацию проектного управления;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний проблем проектной задачи и способов ее решения через реализацию проектного управления.</p> |
|   | УК 2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает                   | <p><b>Знать:</b> основы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач, обоснования актуальности,</p>   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | <p>актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.</p>   | <p>значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач, обоснования актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирования цели, задач, обоснования актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения.</p> |
|  | <p>УК 2.3 Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости</p>   | <p><b>Знать:</b> основы планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости.</p>  |
| УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | <p>УК 3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели.</p> | <p><b>Знать:</b> основы организации работы команды, формирования и выработки командной стратегии;</p> <p><b>Уметь:</b> проводить отбор участников в команды, анализировать и синтезировать информацию по достижению поставленной цели;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками социального взаимодействия и командной работы, исходя из стратегии сотрудничества для достижения</p>  |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | поставленной цели.  |
|   | УК 3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.   | <p><b>Знать:</b> методы планирования работы команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;</p> <p><b>Уметь:</b> корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками преодоления возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p>   |
|   | УК 3.3 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды.   | <p><b>Знать:</b> принципы рационального делегирования полномочий;</p> <p><b>Уметь:</b> планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками планирования, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды.</p>  |
| УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК 4.1 Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия. | <p><b>Знать:</b> методику установления и развития профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности;</p> <p><b>Уметь:</b> устанавливать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками формирования профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии</p> |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | <p>взаимодействия.</p>  |
|  | <p>УК 4.2 Составляет, переводит и редактирует различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.).</p>   | <p><b>Знать:</b> содержательные и структурные особенности различных академических текстов;</p> <p><b>Уметь:</b> составлять, переводить и редактировать эссе, обзоры, статьи и другие академические тексты;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками редактирования и анализа различных академических текстов.</p>  |
|  | <p>УК 4.3 Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке.</p>  | <p><b>Знать:</b> основы аргументации и дискуссий;</p> <p><b>Уметь:</b> грамотно представить свою позицию на государственном языке РФ;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками аргументированного и конструктивного представления своих позиций и идей в академических и профессиональных дискуссиях.</p>  |
| <p>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.</p> | <p>УК 5.1 Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, общей культуры представителей разных этносов и конфессий, различных социальных групп.</p> | <p><b>Знать:</b> особенности основных форм научного и религиозного сознания, общей культуры представителей разных этносов и конфессий, различных социальных групп;</p> <p><b>Уметь:</b> выстраивать социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания;</p> <p><b>Владеть:</b> основами социального профессионального взаимодействия с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп.</p> |
|  | <p>УК 5.2 Ориентируется в</p>   | <p><b>Знать:</b> базовые категории</p>  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | культурном разнообразии глобальных процессов современности.   | анализа этических и культурных норм;<br><b>Уметь:</b> использовать в профессиональной деятельности этические нормы поведения;<br><b>Владеть:</b> навыками использования в профессиональной деятельности этических норм поведения.  |
|   | УК 5.3 Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач   | <b>Знать:</b> важнейшие этапы развития менеджмента организации в целях создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач;<br><b>Уметь:</b> выстраивать профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания;<br><b>Владеть:</b> навыками обеспечения недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач. |
| УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК 6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания. | <b>Знать:</b> основы планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;<br><b>Уметь:</b> использовать знания планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости;<br><b>Владеть:</b> навыками использования знаний планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменимости.   |
|   | УК 6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.  | <b>Знать:</b> профессиональные обязанности;<br><b>Уметь:</b> определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на   |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | основе самооценки по выбранным критериям;<br><b>Владеть:</b> навыками планирования.   |
|  | УК 6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда. | <p><b>Знать:</b> основы методов прогнозирования и проектирования развития организации, анализа динамики и структуры организационных процессов и выявления тенденций их изменения в будущем;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знания методов прогнозирования и проектирования развития организации, анализа динамики и структуры организационных процессов и выявления тенденций их изменения в будущем;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками использования знаний методов прогнозирования и проектирования развития организации, анализа динамики и структуры организационных процессов и выявления тенденций их изменения в будущем.</p> |
| ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории | ОПК1.1 Использует основы экономических, организационных и управлеченческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности.   | <p><b>Знать:</b> основы экономических, организационных и управлеченческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать знание экономической, организационной и управлеченческой теорий в профессиональной деятельности;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками постановки задачи профессиональной деятельности на основе знаний экономической, организационной и управлеченческой теории.</p>  |
|  | ОПК 1.2 Формулирует и   | <b>Знать:</b> понятийный аппарат экономической,   |

|                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
|                           | <p>формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>                                      | <p>организационной и управленческой наук для описания экономических и финансовых процессов;</p> <p><b>Уметь:</b> решать стандартные задачи профессиональной деятельности, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками формулирования и формализации профессиональных задач, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук для решения профессиональных задач.</p>  |
|                           | <p>ОПК 1.3.<br/>Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики.</p> | <p><b>Знает:</b> приоритетные направления развития системы образования Российской Федерации, законы и иные нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность в сфере образования в Российской Федерации;</p> <p><b>Уметь:</b> применять основные нормативно-правовые акты в сфере образования и нормы профессиональной этики;</p> <p><b>Владеть:</b> действиями по соблюдению правовых, нравственных и этических норм, требований профессиональной этики - в условиях реальных педагогических ситуаций; действиями по осуществлению профессиональной деятельности в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов.</p> |
| ОПК-2. Способен применять | ОПК-2.1   | <b>Знать:</b> организовывать  |

|  |   |   |
|--|---|---|
| <p>современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управлеченческих и исследовательских задач</p> | <p>Организовывает внедрение современных информационно коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности</p>   | <p>внедрение современных информационно коммуникационных технологий;</p> <p><b>Уметь:</b> обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти при решении управлеченческих и исследовательских задач;</p> <p><b>Владеть:</b> методами внедрения современных информационно коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности.</p>   |
| <p>ОПК-2.2<br/>Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управлеченческих и исследовательских задач</p>   | <p>ОПК-2.2<br/>Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управлеченческих и исследовательских задач</p>  | <p><b>Знать:</b> модели интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управлеченческих и исследовательских задач;</p> <p><b>Уметь:</b> применять модели интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управлеченческих и исследовательских задач;</p> <p><b>Владеть:</b> инструментами выбора оптимальной модели интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управлеченческих и исследовательских задач.</p> |
| <p>ОПК-2.3<br/>Применяет информационно-коммуникационные технологии, современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управлеченческих задач</p>                                    | <p>ОПК-2.3<br/>Применяет информационно-коммуникационные технологии, современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управлеченческих задач</p> | <p><b>Знать:</b> особенности информационной открытости деятельности системы;</p> <p><b>Уметь:</b> организовывать внедрение современных информационно коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения информационно-коммуникационных технологий для решения</p>  |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | управленческих задач.   |
| ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | ОПК-3.1<br>Принимает обоснованные организационно-управленческие решения, оценивает их операционную и организационную эффективность в условиях динамичной среды   | <p><b>Знать:</b> специфику и основные законы, виды и методы управленческого труда, совокупность взаимосвязанных, целенаправленных и логически последовательных управленческих действий, обеспечивающих реализацию управленческих задач в условиях динамичной среды;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять сбор и обработку данных, необходимых для принятия организационно-управленческих решений, оценивать операционную и организационную эффективность принимаемых решений;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками анализа данных, необходимых для решения организационно-управленческих задач, поставленных перед органами государственной власти и прочими организациями при принятии управленческих решений.</p> |
|  | ОПК-3.2<br>На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, оценивает социальную значимость, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | <p><b>Знать:</b> основные методы анализа результатов проблемных ситуаций для принятия управленческих решений;</p> <p><b>Уметь:</b> выявлять организационно-управленческие решения на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации, а также оценивать социальную значимость в условиях сложной и динамичной среды;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную</p>  |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  |   | и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.  |
|  | ОПК-3.3<br>Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | <p><b>Знать:</b> методы оценки результатов реализации организационно-управленческих решений;</p> <p><b>Уметь:</b> критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оценки условий и последствий, принимаемых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.</p> |
| ОПК-4.<br>Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникационных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций | ОПК-4.1<br>Осуществляет текущее руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления                                | <p><b>Знать:</b> современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в организации;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками руководства проектной и процессной деятельностью в организации, приемами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и</p>                       |

|         |  |   |
|---------|--|---|
|         |  | соответствующих им бизнес – моделей организаций.  |
| ОПК-4.2 | Использует современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки, выявляет и оценивает новые рыночные выявлять и оценивать новые рыночные возможности в предпринимательской деятельности | <p><b>Знать:</b> руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления;</p> <p><b>Уметь:</b> выявлять и оценивать новые рыночные возможности в предпринимательской деятельности;</p> <p><b>Владеть:</b> лидерскими и коммуникативными навыками.</p>   |
| ОПК-4.3 | Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций  | <p><b>Знать:</b> теоретические основы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями, анализ и оценку региональных факторов, и их влияние на развитие предпринимательства и бизнеса в регионе;</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать и применять стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p> <p><b>Владеть:</b> способностью руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.</p> |

#### **4. Объём практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических или астрономических часах**

Объем практики составляет 6 зачетных единиц, 4 недели (216 академических часов).

| <i>Виды учебной работы</i>                                    | <i>Очная</i>    | <i>Очно-заочная</i> |
|---|-----------------|---------------------|
| <b>Общая трудоемкость:</b> зачетные единицы/часы              | 216/6           | 216/6               |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b>                    |                 |                     |
| Индивидуальные и групповые консультации                       | 8               | 8                   |
| Промежуточная аттестация: Зачет / зачет с оценкой / экзамен / | зачет с оценкой | зачет с оценкой     |
| Практическая работа под контролем преподавателя               | 208             | 208                 |

#### **5. Содержание практики**

Содержание практики определено кафедрой менеджмента в соответствии с требованиями ФГОС ВО, содержанием ОПОП ВО и планируемыми результатами обучения при прохождении практики.

Преддипломная практика осуществляется в три этапа:

1. Подготовительный этап (проведение инструктивного совещания с приглашением работодателей, ознакомление со спецификой, содержанием профессиональной деятельности по определенному направлению подготовки, реализуемой на конкретном предприятии, в организации, обсуждение заданий на практику, видов отчетности).

2. Основной этап (выполнение различных видов профессиональной деятельности на практике согласно направлению подготовки, выполнение заданий на практику, участие в разработке проектов и др.)

3. Результативно-аналитический этап (подведение итогов практики, анализ проведенной работы, написание отчета, участие в итоговой конференции с приглашением работодателей, оценивающих результативность проведенной работы).

**Таблица 1**

#### **Этапы прохождения практики**

| <b>№</b> | <b>Этапы (периоды) практики</b> | <b>Вид работ</b>  | <b>Компетенции</b>  |
|----------|---------------------------------|---|---|
| 1        | подготовительный этап           | Получение индивидуального задания, знакомство с объектом практики и составление календарного плана на весь период, Изучение внутренних уставных и регламентных документов, знакомство с организационной структурой организации, правилами внутреннего распорядка. Разработка научного плана и программы проведения научного исследования, определение основной проблемы, объекта и предмета | УК-1.1; УК-1.2;<br>УК-1.3; УК-2.1;<br>УК-2.2; УК-2.3;<br>УК-3.1; УК-3.2;<br>УК-3.3; УК-4.1;<br>УК-4.2; УК-4.3;<br>УК-5.1; УК-5.2;<br>УК-5.3; УК-6.1;<br>УК-6.2; УК-6.3;<br>ОПК-1.1; ОПК-1.2;<br>ОПК-1.3; ОПК-2.1; |

|   |                                  |  |  |
|---|----------------------------------|--|--|
|   |                                  | исследования; формулирование цели и задач исследования, разработка инструментария.   | ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3   |
| 2 | Основной этап                    | Описание подразделения хозяйствующего субъекта, а также рабочего места и основного функционала по месту практики. Осуществление сбора, анализа и обобщения материала (нормативных документов, статистических данных и др.), а также решение задач профессиональной деятельности по теме диссертационного исследования. Выявление существующих недостатков и причин их возникновения, проведение прочих исследований, необходимых для написания выпускной квалификационной работы | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3 |
| 3 | Результативно-аналитический этап | Обработка и интерпретация результатов; построение системы предложений и рекомендаций по совершенствованию деятельности организации (органа власти, учреждения) -места прохождения практики, формулирование окончательных выводов, написание отчета по практике; защита отчета по практике  | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3 |

Таблица 2.

| № п/п | Контролируемые разделы (этапы) практики | Код компетенции (или ее части)   | Наименование оценочного средства      |
|-------|---|--|---------------------------------------|
| 13    | Подготовительный                        | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3;  | собеседование с научным руководителем |
| 14    | Основной                                | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3 | собеседование с научным руководителем |

|    |                             |  |   |
|----|-----------------------------|--|---|
|    |                             | 1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3  | проверка заполнения дневников практики  |
| 15 | Результативно-аналитический | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3 | собеседование с научным руководителем<br>проверка заполнения дневников практики |
| 16 | Промежуточный контроль      | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3 | проверка отчетов по практике,<br>защита отчетов по практике                     |

## 6. Базы прохождения практики

Практика проводится на базе:

| № п/п | Место проведения практики   | Направление.<br>Кол-во мест | Наименование вида практики в соответствии с учебным планом | Сроки действия договоров                       |
|-------|---|-----------------------------|--|--|
| 45.   | ООО «Евро-Телеком»<br>ОФО, ЗФО  | M 10                        | Учебная  | Договор №761<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г. |
|       |   | M 10                        | Преддипломная  |  |
| 46.   | Министерство<br>сельского хозяйства<br>ЧР<br>ЗФО                            | M 5                         | Учебная  | Договор №768<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г. |
|       |   | M 5                         | Преддипломная  |  |
| 47.   | ГБУ «ЧГТРК<br>«Грозный»<br>ЗФО  | M 5                         | Учебная  | Договор №771<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г. |
|       |   | M 5                         | Преддипломная  |  |
| 48.   | МУ «Управление дошкольного образования Гудермесского муниципального района» | M 5                         | Учебная  | Договор №782<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г. |
|       |   | M 5                         | Преддипломная  |  |

|     | ЗФО   |           |               |  |
|-----|---|-----------|---------------|--|
| 49. | ООО «Юг-Строй»<br>ОФО, ЗФО  | M<br>10   | Учебная       | Договор №784<br>от 20.03.17г.<br>до 23.11.22г.   |
|     |   | M<br>10   | Преддипломная |  |
| 50. | Администрация<br>Сержень-Юртовского<br>с.п.<br>ЗФО  | M<br>3    | Учебная       | Договор №787<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.   |
|     |   | M<br>3    | Преддипломная |  |
| 51. | Министерство<br>образования и науки<br>ЧР<br>ЗФО  | M<br>5    | Учебная       | Договор №791<br>от 20.03.17г.<br>до 20.03.22г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 52. | Грозненская<br>городская Дума<br>ОФО, ЗФО   | M<br>10/5 | Учебная       | Договор №827<br>от 20.09.17г.<br>до 20.09.22г.   |
|     |   | M<br>10/5 | Преддипломная |  |
| 53. | Министерство ЧР по<br>национальной<br>политике, внешним<br>связям, печати и<br>информации<br>ОФО, ЗФО | M<br>5    | Учебная       | Договор №882а<br>от 23.01.18г.<br>до 26.10.23г.  |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 54. | ГКУ «Управление по<br>обеспечению<br>деятельности МФ ЧР»<br>ОФО, ЗФО                                  | M<br>5    | Учебная       | Договор №882 а<br>от 29.01.18г.<br>до 26.10.23г. |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 55. | Администрация<br>Гудермесского<br>муниципального<br>района<br>ОФО, ЗФО                                | M<br>5    | Учебная       | Договор №907<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 56. | Министерство<br>экономического,<br>территориального<br>развития и торговли<br>ОФО, ЗФО                | M<br>5    | Учебная       | Договор №909<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 57. | Префектура<br>Старопромысловског<br>о района г.Грозного<br>ОФО, ЗФО                                   | M<br>5    | Учебная       | Договор №911<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 58. | Администрация<br>Ачхой-<br>Мартановского<br>муниципального<br>района<br>ОФО, ЗФО                      | M<br>5    | Учебная       | Договор №924<br>от 28.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |
| 59. | Министерство труда,<br>занятости и<br>социального развития<br>ЧР                                      | M<br>5    | Учебная       | Договор №925<br>от 18.05.18г.<br>до 26.10.23г.   |
|     |   | M<br>5    | Преддипломная |  |

|     |  |        |               |   |
|-----|--|--------|---------------|---|
|     | ОФО, ЗФО   |        |               |   |
| 60. | Министерство ЧР по делам молодежи<br>ОФО, ЗФО                      | M<br>5 | Учебная       | Договор №927<br>от 18.05.18г.<br>до 18.05.23г.  |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 61. | Министерство культуры ЧР<br>ОФО, ЗФО                               | M<br>5 | Учебная       | Договор №1064<br>от 15.05.19г.<br>до 26.10.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 62. | Администрация Курчалоевского муниципального района<br>ОФО, ЗФО     | M<br>5 | Учебная       | Договор №1267<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 63. | Администрация Урус-Мартановского муниципального района<br>ОФО, ЗФО | M<br>5 | Учебная       | Договор №1270<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 64. | Мэрия Шалинского городского поселения<br>ОФО, ЗФО                  | M<br>5 | Учебная       | Договор №1274<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 65. | Администрация Итум-Калинского сельского поселения<br>ОФО, ЗФО      | M<br>5 | Учебная       | Договор №1277<br>от 22.08.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |
| 66. | Администрация Дуба-Юртовского сельского поселения<br>ОФО, ЗФО      | M<br>5 | Учебная       | Договор №1319<br>от 21.11.19г.<br>до 10.11.24г. |
|     |  | M<br>5 | Преддипломная |   |

## 7. Формы отчетности по практике

В ходе преддипломной практики обучающемуся необходимо выполнить все задания, намеченные в индивидуальном плане прохождения практики, и представить:

- отчет;
- дневник практики;
- характеристику (при возможности);

- совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от профильной организации (Приложение 5).

Результаты прохождения практики отражаются в отчете о преддипломной практике. Отчет должен содержать результаты видов деятельности, отраженные в индивидуальном плане работы в период прохождения преддипломной практики.

Отчет о прохождении преддипломной практики содержит:

Титульный лист (Приложение 2)

Содержание с указанием номеров разделов и страниц (Приложение 3)

## **Введение**

В нем формулируются цель и задачи, которые автор ставит и решает в ходе прохождения практики и отражает в отчете.

Раздел 1. Реферативный обзор по одному или нескольким исследовательским вопросам магистерской диссертации. Обзор должен быть основан на анализе отечественных и иностранных литературных источников (монографии, статьи в периодической печати, электронные базы данных, архивы, аналитические обзоры). В обзоре должны быть сделаны ссылки и приложен библиографический список, оформленный в соответствии с ГОСТ.

Раздел 2. Разработка основных направлений научного исследования по теме магистерской диссертации.

- обоснование темы научного исследования и ее актуальности;
- характеристика темы исследования: научная новизна, практическая и теоретическая значимость;
- методы исследования, которые предполагается использовать.
- характеристика разработанной или используемой автором методики исследования.

Раздел 3. Описание выполненного исследования и полученных результатов.

Данные должны быть структурированы, представлены в виде таблиц, рисунков с необходимыми пояснениями.

## **Заключение**

Необходимо представить основные выводы, полученные в ходе исследования, описать ограничения и перспективы продолжения темы исследования.

Список использованных литературных источников (оформляется в соответствии с ГОСТ)

## **Приложения**

### **Методические рекомендации по написанию и подготовке к защите отчета**

Титульный лист является первой страницей и оформляется по строго определенному стандарту (Приложение 2).

Отчет должен быть отпечатан машинописным способом на одной стороне стандартного листа формата А4 (210x297 мм) через полуторный межстрочный интервал и сброшюрован. Шрифт: размер (кегль) – 14; тип – Times New Roman. Цифровой материал в отчете следует оформлять в виде таблиц. Таблицы в тексте приводят для того, чтобы концентрировать содержание и повысить наглядность информации. В тексте допускаются и рисунки. Рисунки следует выполнять размерами не менее 60x60 и не более 110x170 . Название разделов печатается прописными буквами жирным шрифтом. После отступа в 2 интервала следует текст. Размер полей вокруг текста составляет: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее, нижнее - 20 мм.

Стиль изложения материала отчета – научный. Работа должна быть написана грамотным языком. Приветствуется наличие в отчете различных графических материалов (таблиц, диаграмм, схем, рисунков), а также аналитических, статистических данных. Анализ

объекта/предмета исследования должен охватывать три (максимум пять) последних года.

Опечатки, описки и графические неточности допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного изображения машинописным способом или от руки черными чернилами.

## **8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практики**

### **a) Литература**

#### **Основная литература:**

6. Галай А.Г. Экономика и управление предприятием [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Галай А.Г., Дудаков В.И.— Электрон. текстовые данные. — М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2013. — 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46889>.
7. Информационные системы и технологии в экономике и управлении. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.В. Акимова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 178 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47671>.
8. Киселев Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Киселев Г.М., Бочкина Р.В., Сафонов В.И.— Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2013. — 269 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14608>.
9. Федорова Л.П. Экономика и управление на предприятии (торговля и общественное питание) [Электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению выпускных квалификационных работ/ Федорова Л.П., Шаркова А.В.— Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2012. — 102 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4447>.

#### **Дополнительная литература:**

3. Модернизация экономики и управления. Книга 1 [Электронный ресурс]/ Е.В. Бережная [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 319 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48918>.
4. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ А.П. Агарков [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2014. — 400 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24842>.

### **б) Ресурсы сети Интернет:**

1. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)
2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных**

## **справочных систем**

Для проведения индивидуальных консультаций по данному виду практики используется следующий состав лицензионного программного обеспечения:

7. Microsoft Office
8. ЭБС «ИВИС»

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Материально-техническое обеспечение практики должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Обучающимся должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения и предприятия должны обеспечить рабочее место обучающихся компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики. В университете имеются компьютерные классы, оснащенные пакетами программ (Microsoft office), которые используются в учебном процессе.

Приложение 1  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

**ДНЕВНИК ПРАКТИКИ**  
*(является обязательным приложением к отчету)*

Вид практики: \_\_\_\_\_

ФИО обучающегося \_\_\_\_\_  
институт/факультет \_\_\_\_\_  
направление подготовки \_\_\_\_\_  
направленность (профиль) \_\_\_\_\_  
форма обучения \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_ срок обучения 20\_\_\_\_ - 20\_\_\_\_ г.  
(шифр, наименование)

**Сведения о работе, выполненной в период прохождения \_\_\_\_\_ практики**

Сроки практики: с \_\_\_\_\_ г. по \_\_\_\_\_ г.

База практики:

*(полное наименование организации в соответствии с договором)*

Руководитель практики от ЧГУ \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Руководитель практики от организации \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Перечень выполненных работ подтверждаю:

---

(подпись, дата)

Руководитель практики от  
организации: \_\_\_\_\_

(ΦΙΩ)

**Отзыв руководителя от организации о работе  
обучающегося в период прохождения практики**

*(С указанием уровня профессионализма выполнения заданий, владения необходимыми знаниями, умениями и трудовыми действиями, самостоятельности, инициативности обучающегося, качества выполнения порученной работы, трудовой дисциплины, а также рекомендаций, пожеланий и недостатков)*

---

---

---

---

---

---

---

Оценка \_\_\_\_\_  
Руководитель практики от организации \_\_\_\_\_

МП.

«\_\_\_» 20 \_\_\_ г.

**Отзыв руководителя практики от ЧГУ о работе  
обучающегося в период прохождения практики**

*(С указанием уровня освоенности компетенций, выполнения программы практики, уровня самоорганизации, своевременности выполнения заданий, информативности и качества отчета, рекомендаций, пожеланий и недостатков)*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Итоговая оценка \_\_\_\_\_  
Курсовый руководитель

Приложение 2  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Чеченский государственный университет  
имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова»

Факультет государственного управления  
Кафедра менеджмента

**ОТЧЕТ**

о прохождении \_\_\_\_\_ практики  
(указывается вид практики)

---

(указывается место прохождения практики)

Студента (ки)\_\_\_\_ курса  
очной (очно-заочной) формы обучения  
направления подготовки  
профиль подготовки  
организационно-управленческая группа  
Ф.И.О.  
Руководитель практики -  
(Ф.И.О., ученая степень, звание)

Грозный 20 \_\_

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |    |
|--|----|
| Введение.....  | 2  |
| 1. Организационно-правовая характеристика предприятия.....   | 4  |
| 2. Общие организационные основы предприятия .....  | 6  |
| 3. Организация и технология производства основных видов продукции на<br>предприятии.....   | 8  |
| 4. Оценка ресурсного и организационно-управленческо-технического потенциала<br>предприятия.....  | 16 |
| 5. Анализ результатов организационно-управленческо-финансовой деятельности<br>предприятия.....   | 20 |
| 6. Стратегический менеджмент на предприятии .....  | 25 |
| 7.Маркетинговое исследование организационно-управленческо-коммерческой<br>деятельности предприятия.....  | 30 |
| 8.Теоретические основы и нормативно- правовое регулирование состояния предмета<br>исследования.....  | 40 |
| 9.Методические основы состояния предмета исследования .....  | 50 |
| 10. Основные проблемы научного исследования и совершенствование методики<br>исследования в соответствии с темой. Оценка результатов научного<br>исследования по избранной теме ..... | 60 |
| Заключение   |    |
| Библиографический список.....  | 75 |
| Приложения... ..   | 73 |

**Перечень таблиц, обязательных для заполнения в период прохождения преддипломной практики**

Таблица 1 - Основные экономические показатели деятельности организации

| № п/п | Показатели  | 20__г. | 20__г. | 20__г. | 20__г. к<br>20__г.,<br>(%) |
|-------|---|--------|--------|--------|----------------------------|
| 1.    | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.:                  |        |        |        |                            |
|       | - в текущих ценах   |        |        |        |                            |
|       | - в сопоставимых ценах  |        |        |        |                            |
| 2.    | Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.             |        |        |        |                            |
| 3.    | Затраты на 1 рубль выручки, руб.  |        |        |        |                            |
| 4.    | Валовая прибыль (+) / убыток (-), тыс. руб.                                     |        |        |        |                            |
| 5.    | Коммерческие и управленческие расходы   |        |        |        |                            |
| 6.    | Прибыль (+), убыток (-) от продаж, тыс.руб.                                     |        |        |        |                            |
| 7.    | Чистая прибыль, тыс.руб.  |        |        |        |                            |
| 8.    | Среднесписочная численность работников, чел.                                    |        |        |        |                            |
|       | В т.ч. организационно-управленческого персонала, чел.                           |        |        |        |                            |
| 9.    | Среднегодовая стоимость основных организационно-управленческих фондов, тыс.руб. |        |        |        |                            |
| 10.   | Фондоотдача, руб.   |        |        |        |                            |
| 11.   | Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.                             |        |        |        |                            |
| 12.   | Коэффициент оборачиваемости оборотных средств                                   |        |        |        |                            |
| 13.   | Фонд оплаты труда, тыс. руб.  |        |        |        |                            |
| 14.   | Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб.                             |        |        |        |                            |
| 15.   | Производительность труда 1 работника, тыс.руб.                                  |        |        |        |                            |
| 16.   | Получено чистой прибыли, тыс.руб.:  |        |        |        |                            |
| 17.   | на 1 работника  |        |        |        |                            |
| 18.   | на 1 оборот оборотных средств   |        |        |        |                            |
| 19.   | Рентабельность, %:  |        |        |        |                            |
|       | - текущих затрат  |        |        |        | п.п.                       |
|       | - продаж  |        |        |        | п.п.                       |
|       | - основных фондов   |        |        |        | п.п.                       |
|       | - оборотных средств   |        |        |        | п.п.                       |
|       | - совокупного капитала  |        |        |        | п.п.                       |

Таблица 2 - Состав и структура выручки от продажи продукции (услуг)

| № п/п | Виды деятельности (продукции, товаров, работ, услуг) | 20_ г.    |       | 20_ г.    |       | 20_ г.    |       | 20__г. к 20__г., (%) |
|-------|--|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|----------------------|
|       |  | тыс. руб. | %     | тыс. руб. | %     | тыс. руб. | %     |                      |
| 1.    |  |           |       |           |       |           |       |                      |
| 2.    |  |           |       |           |       |           |       |                      |
| ..... |  |           |       |           |       |           |       |                      |
|       | ИТОГО  |           | 100,0 |           | 100,0 |           | 100,0 |                      |

Таблица 3 - Состав и структура основных производственных фондов организации (на конец года)

| №    | Виды основных фондов                                   | 20_ г.    |           | 20_ г.    |           | 20_ г.    |           | 20__г. к 20__г., (%) |
|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
|      |  | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу |                      |
| 1.   | Производственные основные фонды (ОПФ) – всего, в т.ч.: |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.1. | Здания   |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.2. | Сооружения   |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.3. | Машины и оборудование                                  |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.4. | Транспортные средства                                  |           |           |           |           |           |           |                      |
| 1.5. | Инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь |           |           |           |           |           |           |                      |
| 2.   | Из состава ОПФ:  |           | 100,0     |           | 100,0     |           | 100,0     |                      |
| 2.1. | - активная часть                                       |           |           |           |           |           |           |                      |
| 2.2. | - пассивная часть                                      |           |           |           |           |           |           |                      |

Таблица 4 - Движение и техническое состояние основных фондов организации

| №  | Показатели  | 20_ г. | 20_ г. | 20_ г. | 20__г. к 20__г., (%) |
|----|---|--------|--------|--------|----------------------|
| 1. | Балансовая стоимость основных фондов на начало года*, тыс. руб. |        |        |        |                      |
| 2. | Ввод в действие новых основных фондов, тыс. руб.                |        |        |        |                      |
| 3. | Выбыло основных фондов, тыс. руб.                               |        |        |        |                      |
| 4. | Стоймость основных фондов на конец года*, тыс. руб.             |        |        |        |                      |
| 5. | Амортизация основных фондов, тыс. руб.                          |        |        |        |                      |
| 6. | Коэффициент обновления  |        |        |        |                      |
| 7. | Коэффициент выбытия   |        |        |        |                      |
|    | Коэффициент прироста  |        |        |        |                      |
| 8. | Коэффициент износа  |        |        |        |                      |
| 9. | Коэффициент годности  |        |        |        |                      |

\* Первоначальная или восстановительная

Таблица 5 - Эффективность использования основных производственных фондов

| №  | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----|---|---------|---------|---------|------------------------------|
|    |   |         |         |         |                              |
| 1. | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. |         |         |         |                              |
| 2. | Среднегодовая стоимость основных                              |         |         |         |                              |
| 3. | Производственных фондов, тыс. руб.                            |         |         |         |                              |
| 4. | В том числе: активная часть                                   |         |         |         |                              |
| 5. | пассивная часть   |         |         |         |                              |
|    | Фондоотдача, руб.   |         |         |         |                              |
|    | Фондооруженность, тыс.руб./чел.                               |         |         |         |                              |
|    | Рентабельность основных фондов, %                             |         |         |         | x                            |

Таблица 6 - Состав и структура оборотных средств организации (на конец года)

| №    | Группы оборотных средств                                | 20__ г.      |              | 20__ г.      |              | 20__ г.      | 20__ г.<br>к 20<br>г., (%) |
|------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
|      |   | тыс.<br>руб. | % к<br>итогу | тыс.<br>руб. | % к<br>итогу | тыс.<br>руб. |                            |
| 1.   | Оборотные<br>Производственные фонды –<br>всего, в т.ч.: |              |              |              |              |              |                            |
| 1.1. | Производственные запасы                                 |              |              |              |              |              |                            |
| 1.2. | Незавершенное<br>производство                           |              |              |              |              |              |                            |
| 1.3. | Расходы будущих периодов                                |              |              |              |              |              |                            |
| 2.   | Фонды обращения – всего, в<br>т.ч.:                     |              |              |              |              |              |                            |
| 2.1. | Денежные средства в кассе и<br>на счетах в банке        |              |              |              |              |              |                            |
| 2.2. | Готовая продукция на складе                             |              |              |              |              |              |                            |
| 2.3. | Дебиторская задолженность                               |              |              |              |              |              |                            |
|      | Итого оборотных средств                                 |              | 100,0        |              | 100,0        | 100,0        |                            |

Таблица 7 - Эффективность использования оборотных средств

| №   | Показатели   | 20_г. | 20_г. | 20_г. | 20 г. к<br>20 г.,<br>(%) |
|-----|--|-------|-------|-------|--------------------------|
| 1.  |  |       |       |       |                          |
| 2.  | Наличие оборотных средств на начало года, тыс. руб.  |       |       |       |                          |
| 3.  | Наличие оборотных средств на конец года, тыс. руб.   |       |       |       |                          |
| 4.  | Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб. |       |       |       |                          |
| 5.  |  |       |       |       |                          |
| 6.  | Выручка от реализации продукции, тыс. руб.           |       |       |       |                          |
| 7.  | Прибыль, убыток (-) от продаж, тыс. руб.             |       |       |       |                          |
| 8.  | Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.     |       |       |       |                          |
| 9.  | Материлоотдача                                       |       |       |       |                          |
| 10. | Материалоемкость                                     |       |       |       |                          |
| 11. | Коэффициент оборачиваемости оборотных средств        |       |       |       |                          |
| 12. | Продолжительность одного оборота, дней               |       |       |       |                          |
|     | Коэффициент загрузки оборотных средств               |       |       |       |                          |
|     | Рентабельность, убыточность (-) оборотных средств, % |       |       |       | x                        |

Таблица 8 - Динамика численности работников, их состава и структуры

| Категории работников           | 20 г. |              | 20 г. |              | 20 г. |              | 20 г.<br>к 20<br>г., (%) |
|--------------------------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------------------------|
|                                | чел.  | % к<br>итогу | чел.  | % к<br>итогу | чел.  | % к<br>итогу |                          |
| Весь персонал                  |       | 100,0        |       | 100,0        |       | 100,0        |                          |
| В том числе:                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.Производственный персонал    |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.1. Рабочие                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2. Служащие                  |       |              |       |              |       |              |                          |
| В том числе:                   |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2.1. Руководители            |       |              |       |              |       |              |                          |
| 1.2.2. Специалисты             |       |              |       |              |       |              |                          |
| 2. Непроизводственный персонал |       |              |       |              |       |              |                          |

Таблица 9 - Трудовые ресурсы организации и эффективность их использования

| №  | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----|---|---------|---------|---------|------------------------------|
| 1. | Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб. |         |         |         |                              |
| 2. | Среднесписочная численность работников, чел.                  |         |         |         |                              |
| 3. | Отработано работниками за год, тыс. чел.-час.                 |         |         |         |                              |
| 4. | Производительность труда 1 работника, тыс. руб.               |         |         |         |                              |
| 5. | Трудоемкость, чел.-час/руб.                                   |         |         |         |                              |
| 6. | Фонд оплаты труда, тыс.руб.                                   |         |         |         |                              |
| 7. | Среднегодовая заработка плата 1 работника, тыс.руб.           |         |         |         |                              |
| 8. | Чистая прибыль, тыс.руб.                                      |         |         |         |                              |
| 9. | Получено прибыли, тыс.руб.:                                   |         |         |         |                              |
|    | - на 1 работника  |         |         |         |                              |
|    | - за 1 чел.-час.  |         |         |         |                              |

Таблица 10 - Анализ движения персонала

| №<br>п/п | Показатели  | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. | 20__ г. к<br>20__ г.,<br>(%) |
|----------|---|---------|---------|---------|------------------------------|
| 1.       | Списочная численность на начало года, чел.  |         |         |         |                              |
| 2.       | Принято в течение года  |         |         |         |                              |
| 3.       | Выбыло в течение года   |         |         |         |                              |
| 4.       | В т .ч. уволено по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины и др. нарушения |         |         |         |                              |
| 5.       | Списочная численность на конец года, чел.   |         |         |         |                              |
| 6.       | Среднесписочная численность за год, чел.  |         |         |         |                              |
| 7.       | Коэффициент оборота по приему   |         |         |         |                              |
| 8.       | Коэффициент оборота по выбытию  |         |         |         |                              |
| 9.       | Коэффициент текучести   |         |         |         |                              |

Таблица 11 - Возрастной состав персонала организации

| Возраст          | Численность, чел | Удельный вес, % |
|------------------|------------------|-----------------|
| До 25 лет        |                  |                 |
| От 25 до 30 лет  |                  |                 |
| От 30 до 40 лет  |                  |                 |
| От 40 до 50 лет  |                  |                 |
| Свыше 50 лет     |                  |                 |
| Всего работников |                  |                 |

Таблица 12 - Состав работников организации по половому признаку

| Пол     | 01.01. г |   | 01.01. г |   | 01.01. г |   |
|---------|----------|---|----------|---|----------|---|
|         | чел      | % | чел      | % | чел      | % |
| Мужчины |          |   |          |   |          |   |
| Женщины |          |   |          |   |          |   |
| Всего   |          |   |          |   |          |   |

Таблица 13 - Уровень образования персонала

| Уровень образования           | Численность, чел | Удельный вес, % |
|-------------------------------|------------------|-----------------|
| Высшее                        |                  |                 |
| Среднее специальное           |                  |                 |
| Начальное<br>профессиональное |                  |                 |
| Среднее полное                |                  |                 |
| Среднее неполное              |                  |                 |

| Виды обучения             | 20 г. |   | 20 г. |   | 20 г. |   | 20 г. к<br>20 г., (%) |
|---------------------------|-------|---|-------|---|-------|---|-----------------------|
|                           | чел   | % | чел   | % | чел   | % |                       |
| Профессиональное обучение |       |   |       |   |       |   |                       |
| Повышение квалификации    |       |   |       |   |       |   |                       |
| Переобучение              |       |   |       |   |       |   |                       |
| ИТОГО                     |       |   |       |   |       |   |                       |

## **Приложение 5**

## **Совместный рабочий график (план) проведения практики руководителя практики от организации (вуз) и руководителя практики от профильной организации**

### Руководитель практики от организации (вуза)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

## Руководитель практики от профильной организации

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Дата \_\_\_\_\_